carreras

Expansión

Lunes 8 de julio de 2024 | 2€ | Año XXXVIII | nº 11.554 | Primera Edición

www.expansion.com

PRÓXIMO FIN DE SEMANA

Fuera de serie

HOY Expansión Start Up

Así conviven las 'edtech' con la IA

Últimas rondas: Citibox, Seaya y Kenmei

TOM BURNS

El 'somos más' de Starmer P39

Talgo perderá su nucleo duro si el Gobierno veta la opa húngara P4

JORDI CLOS
Presidente de Turisme de Barcelona

"Firmaría a ciegas tener un Four Seasons" P19

Mercadona, Carrefour y Lidl amplían su liderazgo en plena batalla de precios P2 y 8

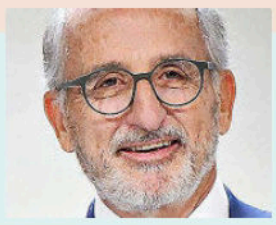
Santander suma 3.100 millones en su hólding de seguros P13

Puig, Galderma y CVC resucitan el selecto mercado de las salidas a Bolsa P5

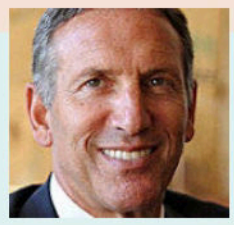
Adiós al fundador del imperio Villar Mir P6

DIRECTIVOS EN VERANO

Repsol cumple dos años sin núcleo duro



Santiago Calatrava: de Milwakee a Nueva York



Howard Schultz, ex-CEO de Starbucks, el líder visionario

Iberdrola gana a Endesa como líder en clientes de luz

ENLACE AL CANAL
x.com/byneontelegram
O escanea el código QR

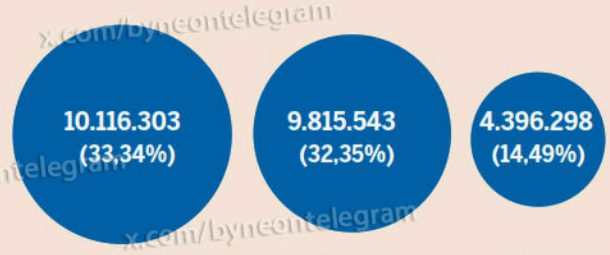
Primera del ránking con diez millones de clientes y el 33,3% del mercado

Iberdrola se consolida como la mayor comercializadora de luz en España por número de clientes, arrebatando el puesto a Endesa, históricamente la eléctrica líder. Ambas compañías, junto con Naturgy, dominan el sector, con una cuota agregada de más del 80%. P3/LA LLAVE

QUIÉN TIENE MÁS CLIENTES DE LUZ EN ESPAÑA

Datos por número de contratos a marzo de 2024.

● **Número de clientes** (Cuota de mercado, en %)



- Endesa y Naturgy completan el podio, pero retroceden en número de contratos
- Repsol estabiliza su crecimiento, y Octopus, MásMóvil y Audax se comen a Holaluz

Vuelco en Francia: gana la izquierda

Sorpresa en las elecciones legislativas en Francia. En la segunda vuelta la coalición de izquierdas del Nuevo Frente Popular habría ganado las elecciones, y junto a un resucitado partido de Emmanuel Macron, que quedó segundo, frenan a la formación de extrema derecha de Marine Le Pen, Reagrupamiento Nacional, según los sondeos conocidos ayer al cerrar los colegios. P16 y 17/EDITORIAL

Efe
Jean Claude Mélenchon, del NFP.

El presidente francés, Emmanuel Macron.

Efe
La líder de RN, Marine Le Pen.

BBVA y Sabadell ganarían juntos 10.300 millones

Pese al temor a la pérdida de foco comercial por el efecto de la opa, los analistas han revisado al alza los beneficios de BBVA y Sabadell para este año y calculan que juntos alcanzarían una cifra récord de 10.295 millones, un 10,1% más de lo que hubiera dado la suma de ambos en 2023. Solo Santander superará esa cifra. P11

El dilema del BCE con la opa de BBVA sobre Sabadell P12

Por Salvador Arancibia

CLAUDIO DE SANCTIS
Responsable de Private Bank en Deutsche Bank

"España es estratégica para Deutsche Bank"

Claudio de Sanctis, responsable de Private Bank en Deutsche Bank, ve "un futuro extraordinariamente brillante" para el banco en España, uno de los pocos países donde "consideraría una adquisición local" porque es "estratégico". P14

lanzarotecaliente.com

Editorial

Francia sujeta a Le Pen y confía en la izquierda

La segunda vuelta de las elecciones legislativas en Francia arroja un resultado, según los sondeos, muy distinto al esperado después de la votación inicial del domingo pasado, cuando la extrema derecha fue la candidatura con más votos. El enésimo llamamiento a la movilización de las fuerzas republicanas para impedir que la formación liderada por Marine Le Pen llegase al poder ha resultado efectivo, como muestra el hecho de que la participación casi doble a la registrada en los comicios de hace dos años. La principal beneficiada fue la coalición de partidos de izquierda, denominada Nuevo Frente Popular, la más votada, seguida de Juntos, la alianza centrista patrocinada por el presidente Emmanuel Macron, mientras que Reagrupamiento Nacional quedó relegada al tercer lugar. Sin embargo, las urnas no arrojan una mayoría parlamentaria sólida que permita poner en marcha las reformas estructurales imprescindibles para sacar a la economía francesa de su prolongado letargo.

Incógnita reformista. La inédita unidad entre las fuerzas de izquierda lograda para estos comicios se basaba en el rechazo a la extrema derecha, pero las diferencias son notables respecto a las propuestas que defienden los partidos que la integran, especialmente entre el resurgido Partido Socialista y los radicales de La Francia Insumisa encabezados por Jean-Luc Mélenchon, socio de Podemos en el Parlamento Europeo. El líder extremista se apresuró anoche a reclamar a Macron que su partido dirija el nuevo Gobierno. Una posibilidad rechazada por el todavía primer ministro, Gabriel Attal, quien tras anunciar su dimisión advirtió que los extremos no deben encabezar ninguna mayoría. Uno de los objetivos del presidente al convocar comicios anticipados tras el desplome de los centristas el pasado 9-J era superar la división en la Asamblea Nacional que ha impedido aprobar iniciativas clave, como la reforma de pensiones o el recorte del enorme gasto público para rebajar el déficit del 5,5% del PIB alcanzado en 2023. Sin embargo, a esas medidas se oponen los dirigentes del Nuevo Frente Popular, que además reclaman subir el salario mínimo a 1.600 euros y bajar la edad de jubilación a los 60 años, por lo que algunos analistas anticipan que los mercados no celebrarán el resultado de las urnas pese a la derrota de la extrema derecha.

Los dirigentes del Nuevo Frente Popular rechazan algunas de las reformas que promueve Macron

Combatir el malestar. Sin una mayor estabilidad política para poner en marcha reformas, y dependiendo de los votos de la izquierda radical que rechaza los ajustes y la posibilidad de una nueva reforma laboral, será muy complicado salir del estancamiento económico en el que se sustenta el malestar social que ha impulsado a las candidaturas extremistas en estas elecciones y en las europeas. Ese es el clavo ardiendo al que se agarró Le Pen al analizar la decisión de los franceses en esta segunda vuelta. La principal figura de la extrema derecha celebró que su partido duplicará su número de escaños y vaticinó que su victoria "sólo se pospone", poniendo nuevamente el foco en las presidenciales previstas para 2027, a las que no podrá concurrir el actual presidente.

La ausencia de una sólida mayoría puede impedir las reformas y ajustes fiscales que son imprescindibles

¿Vuelco exterior? Junto a la economía, el otro gran punto de choque de Macron con el Nuevo Frente Popular puede ser la política exterior. Aunque la Constitución francesa reserva estas competencias al presidente de la República, la marcada hostilidad hacia Israel de los dirigentes de la coalición de izquierdas y su rechazo a seguir dando asistencia militar a Ucrania para que pueda seguir resistiendo a la brutal ofensiva de Rusia complicarán el entendimiento entre ambos grupos. Incorporar a elementos de la izquierda radical en el futuro Ejecutivo de Francia generaría también inquietud al resto de miembros del G7 y de la OTAN, puesto que ambas organizaciones han sido duramente criticadas por los candidatos extremistas. Formar una coalición entre partidos de centro y de la izquierda excluyendo a La Francia Insumisa sería la opción más razonable, aunque para lograrlo las negociaciones podrían alargarse durante semanas.

La Llave

Iberdrola supera a Endesa en clientes de luz

Iberdrola se ha consolidado como líder del sector eléctrico por número de clientes en España, por delante de Endesa, que históricamente tuvo ese título. Es uno de los cambios del mercado de comercialización de luz, que desde el año 2020, a raíz de la pandemia, ha vivido un sinfín de convulsiones. Escalada histórica de precios, introducción de tarifas planas, llegada de petroleras ofreciendo electricidad, empresas multienergía, irrupción masiva de renovables y ahora de las baterías. Son solo algunos de los cambios que el sector ha tenido que digerir en poco tiempo y que siguen provocando una completa metamorfosis de forma cada vez más acelerada. Después de más de dos décadas de liberalización en la comercialización de luz, las tres grandes eléctricas (Iberdrola, Endesa y Naturgy) siguen conservando más del 80% de cuota de mercado de forma agregada. Es algo inaudito, sobre todo si se compara con lo que ocurrió con otros sectores, como la telefonía, donde los nuevos entrantes no tardaron en hacerse con la mitad de los clientes. Es en ese punto donde surge la pregunta de si en electricidad hay mucha o poca competencia. El alto porcentaje de cuota que tienen las tres mayores eléctricas invita a pensar que no. Pero los últimos datos sobre movimientos de clientes revelan lo contrario. En el primer trimestre de este año cambiaron de contrato en busca de mejores condiciones un total de 1.950.114 clientes, es decir, un 6,4% de los 30.342.512 contratos de luz que existen en España. Es una cifra récord, que supera con creces la de trimestres anteriores. La mayor tasa de cambio de contratos hasta ahora era la del primer trimestre de 2023, cuando arreciaba la escalada de precios. Hace tiempo, los cambios se producían desde contratos de precio regulado a contratos libres –normalmente dentro del mismo grupo empresarial–. Ahora el grueso –1,5 millones– se produce entre contratos libres. Es decir, el usuario se ha vuelto más exigente, lo que desata una competencia feroz entre eléctricas.

Los tres súper líderes ganan peso

Mercadona, Carrefour y Lidl. Son los tres líderes de los supermercados en España, en base a su cuota de mercado, y en el último año las tres compañías han logrado atraer a nuevos clientes, aumentado su peso en la tarta. Según se desprende de los últimos datos que maneja la consultora Kantar, relativos al mes de mayo, Mercadona ha incrementado 1,3 puntos su peso desde hace un año, hasta el 26,9%, mientras que Carrefour lo ha hecho con 0,3 puntos, hasta el 10,2%, y Lidl con 0,2, hasta el 6,5%. Entre las tres, se llevan un 43,6% de la cuota de mercado de la distribución española, creciendo más de un punto y medio desde inicios de este 2024. Se trata de un aumento considerable que supone que las tres compañías consolidan su liderazgo en España y que viene explicado por varios factores. El primero de ellos es la preferencia del consumidor por la marca de distribuidor o marca blanca, que ha derivado en el interés de las cadenas por incrementar su presencia en los lineales en sus últimos ejercicios. Por otro, destaca el esfuerzo promocional de las compañías, que viene acompañado de una negociación más intensa con los proveedores y un incremento del uso de opciones, como las tarjetas de puntos. Sumado a esto, el aumento de la cuota de mercado de los grandes supermercados también se deriva de las últimas aperturas, fruto del cada vez mayor trasvase del canal tradicional a la distribución organizada.

Revolución en la automoción

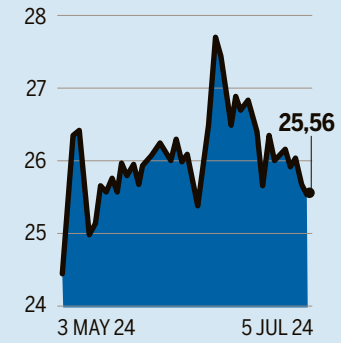
El sector de automoción ha pasado de la evolución a la revolución, y uno de los factores más definitorios de este proceso es la entrada de nuevos actores que han agitado el tradicional *statu quo* empresarial. La metamorfosis viene definida desde dos vectores principales: el cambio de motor de combustión al eléctrico y la conectividad. Entre los nuevos entrantes están compañías automovilísticas de nuevo cuño, de las que Tesla es el mejor exponente y líder mundial por capitalización, pero recientemente están compañías tecnológicas expanden su negocio hacia la movilidad. Por ejemplo, Xioami, surgida en 2010, busca situarse entre los cinco mayores fabricantes en un plazo de 15 a 20 años. El reciente acuerdo estratégico entre Rivian y Volkswagen por el que crearán una empresa conjunta para desarrollar arquitecturas de vehículos definidos por software (SDV) de próxima generación es, por otro lado, un ejemplo de alianzas entre nuevos entrantes con fabricantes tradicionales. Pero la eclosión de nuevos actores pudiera estar a la vuelta de la esquina: según un informe de KPMG, más del 50% de los altos ejecutivos del sector considera que Apple, Google y Samsung lanzarán sus propios coches, lo que supone un formidable reto para el sector. En España, la confluencia sectorial tiene un interesante exponente: la estrategia de movilidad eléctrica de Acciona a través del minivehículo Silence, fabricado en Barcelona y del que vendió 9.178 unidades en 2023.

Las salidas a Bolsa resucitan en el mercado europeo

La buena evolución bursátil de los últimos meses ha facilitado la reapertura del mercado europeo de salidas a Bolsa, ante el interés de los inversores institucionales por aumentar su exposición a la renta variable. El valor de las principales colocaciones entre enero y junio ascendió a 11.500 millones de euros, cifra que multiplica por cinco la del año pasado. Sin embargo, ese importe todavía está lejos de los niveles del ejercicio récord de 2021 e incluso de la media de unos 15.000 millones de euros que suele darse en ese periodo. Pese a la subida de los índices bursátiles, los inversores siguen siendo muy selectivos, y buscan empresas con posiciones de liderazgo en sus sectores, poco apalancadas y que garanticen una liquidez sustancial cuando empiecen a cotizar. Esto explica que varias firmas hayan tenido que cancelar sus avanzados planes para salir a Bolsa. Sin embargo, hay elementos que permiten anticipar un mantenimiento de cierto ritmo de colocaciones en los próximos meses. Grupos como Puig, CVC y Galderma, que protagonizaron las principales OPV del periodo, han tenido una evolución positiva en el parqué, así como otras operaciones más pequeñas como Renk y Planisware. Esto puede hacer que los inversores olviden algunos fiascos del anterior *boom* de 2021 y se animen a participar en próximas salidas a Bolsa. Si las incertidumbres políticas generan volatilidad muchas OPVs podrían dejarse para 2025.

EN BOLSA

Puig, en euros.



Expansión Fuente: Bloomberg

EMPRESAS

Iberdrola bate a Endesa como líder absoluto en clientes de luz en España

RADIOGRAFÍA DEL MERCADO/ Iberdrola mantiene diez millones de contratos, Endesa y Naturgy retroceden, Repsol se estabiliza, ENI y Total reaccionan, y Octopus, MásMóvil y Audax se comen a Holaluz.

ENLACE AL CANAL
x.com/byneontelegram
O escanea el código QR

MÁS 'CHURN'

La tasa de cambio de eléctrica (churn) se dispara. Entre enero y marzo, 1,95 millones de clientes cambiaron de compañía, el 6,5% del total.

Miguel Á. Patiño. Madrid

Iberdrola, el mayor grupo energético español por capitalización bursátil, se está consolidando también como la mayor comercializadora de luz en España por número de clientes, arrebatando ese puesto a Endesa, históricamente la eléctrica líder.

Así se desprende de los últimos datos elaborados por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC), a los que ha tenido acceso EXPANSIÓN.

Por primera vez, la CNMC ha elaborado las estadísticas con máxima celeridad. Es algo inusual. Lo habitual era que la preparación de esos datos sufriera demoras de varios trimestres, e incluso superiores a un año, lo que les restaba representatividad.

Ahora, en cambio, ofrecen una radiografía prácticamente en tiempo real de lo que está pasando en el mercado en un momento de máxima convulsión. El caos de los últimos meses, con vaivenes de precios que oscilan entre los cero euros por megavatio –o incluso precios negativos– y los más de 400 euros por megavatio, ha generado un tsunami comercial que ha puesto patas arriba el mercado.

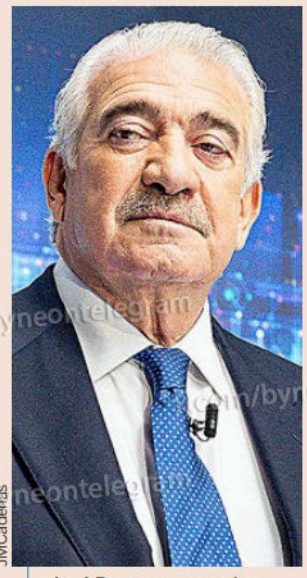
¿Quién son los ganadores y perdedores de ese seísmo? Las tres mayores eléctricas, Iberdrola, Endesa y Naturgy, siguen teniendo un dominio absoluto del sector, con una cuota agregada de más del 80%. Pero no todas se defienden igual.

La paradoja de Iberdrola

Endesa no ha conseguido recuperar la cota de los 10 millones de clientes que tenía hasta 2020, el año del Covid, que comercialmente marcó un antes y un después (tarifas planas, escalada histórica de precios, hundimiento de márgenes). Aunque Iberdrola ha tenido altibajos, desde hace dos años defiende esa cota mágica de los diez millones de contratos, arañando clientes como sea, tanto de contrato con precio libre (mercado liberalizado), como con precio regulado (PVPC). Iberdrola llegó a criticar a los usuarios PVPC, pero paradógicamente es líder gracias a que conserva con uñas y dientes 2,8 usuarios de este tipo.

Ignacio Galán es presidente de Iberdrola.

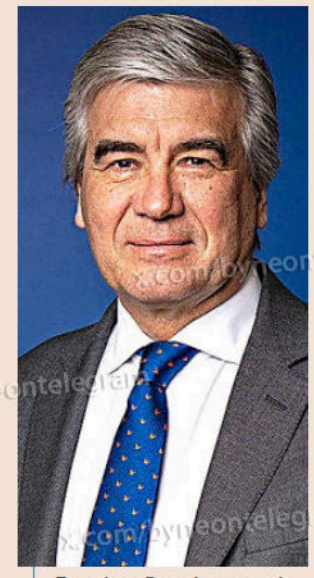
IBERDROLA
Iberdrola logra mantenerse por encima de la barrera psicológica de los diez millones de clientes de luz en España.



JMCadenas

José Bogas es consejero delegado de Endesa.

ENDESA
Endesa, tradicionalmente la primera eléctrica, tiene 9.815.543 clientes de luz, el peor dato desde finales de 2021.



Francisco Reynés es presidente de Naturgy.

NATURGY
Naturgy, la tercera eléctrica, se mueve, con altibajos, entre 4 y 4,4 millones de clientes. Ahora tiene 4,3 millones.

Josu Jon Imaz es consejero delegado de Repsol.

REPSOL
Repsol es la cuarta eléctrica. Tiene 1.574.966 clientes propios, a los que suma 305.649 de su participada CHC.

El bucle de Naturgy

El grupo Naturgy, por su parte, parece vivir un bucle. Sufre altibajos pero sin salirse del círculo. En diciembre llegó a 4.420.559 clientes y ahora ha bajado a 4.396.298. Nunca cae por debajo de cuatro millones de clientes, como tampoco consigue volver al récord de 4.436.506 de antes del Covid.

Repsol se normaliza

Desde 2019, Repsol ha ido sumando clientes de forma rápida pero irregular en su afán por consolidarse como la cuarta eléctrica. Tras digerir la compra de CHC el pasado año, la antigua petrolera reconvertida a multienergética ha estabilizado su ritmo de crecimiento en torno a los 30.000-40.000 clientes cada trimestre.

Total y ENI atacan

Para el resto de comercializadores de luz –aquellos con cuotas de mercado inferiores al 5%– la situación es muy desigual y demuestra que el mercado eléctrico está lleno de luces y sombras.

Totalenergies y ENI, las otras dos grandes petroleras reconvertidas a multienergéticas, parecen querer dejar atrás el parón que sufrieron al poco tiempo de llegar al sector eléctrico y han reaccionado. Ambos grupos han empezado a recuperar clientes. Totalenergies ha pasado de 1.080.500 clientes a 1.085.962. Afianza así el listón del millón de clientes, que se vio amenazado con el ritmo de caída que arrastraba el pasado año.

ENI ha pasado de 229.485 a 241.472 clientes, su mejor dato desde 2022.

Con todo, los mayores crecimientos los están teniendo Octopus (la gran revelación del último año) y MásMóvil (que ha ido sumando marcas, Lucera, Pepeenergy).

Octopus ha dado un salto desde 63.616 clientes a 120.413 en apenas tres meses. MásMóvil ha pasado de 144.393 a 156.161. Junto a Audax, que ha pasado de 147.801 a 149.987 clientes, y Factorenergía, que ha pasado de 187.645 a 194.060, se están comiendo el territorio de Holaluz.

Este grupo, que ahora atraviesa dificultades de financiación, ha perdido la cota de los 200.000 clientes. En tres meses ha cedido 20.000. Este tipo de comercializadoras, cuya baza es el precio, están sometidas a una volatilidad extrema de clientes cada vez más volubles en España. Entre enero y marzo, hubo 1,95 millones de cambio de comercializador entre 30,3 millones de clientes. Es decir, una tasa de cambio del entorno del 6,5%.

QUIEN TIENE MÁS CLIENTES DE LUZ EN ESPAÑA

Datos por número de contratos a marzo de 2024

Compañía	Número de clientes	Cuota de mercado (%)
Iberdrola	10.116.303	33,34
Endesa	9.815.543	32,35
Naturgy	4.396.298	14,49
Repsol + CHC (1)	1.880.615	6,20
Repsol (1)	1.574.966	5,19
Totaenergies	1.089.962	3,59
Fenie Energía	364.372	1,20
CHC (1)	305.649	1,01
ENI	241.472	0,80
Factor Energía	194.060	0,64

Compañía	Número de clientes	Cuota de mercado (%)
Holaluz	191.538	0,63
MásMóvil	156.161	0,51
Audax	149.987	0,49
Octopus Energy	120.413	0,40
Som Energía	117.335	0,39
Gesternova	71.588	0,24
BonPreu	63.929	0,21
Resto	1.372.617	4,52
Total Mercado	30.342.193	

(1) Repsol tiene el 50,01% de CHC. Para una mejor comparación, en la tabla se reflejan los datos de Repsol y CHC juntos y por separado.
Fuente: Elaboración propia con datos de la CNMC

Octopus y Holaluz, cara y cruz de la misma moneda

La comercialización de luz en España es un negocio de extremos. Los clientes son, o hiperestables dentro de un mismo grupo, o hipervolubles, y se van con el más barato a cada momento. Esto último es lo que ha pasado con Octopus y Holaluz, cara y cruz de una misma moneda. Holaluz, un grupo rompedor comercialmente hace tiempo, llegó a duplicar su tamaño en apenas dos años y en 2021 alcanzó un pico de 318.000 clientes. Ahora, sumido en un problema de refinanciación y con menos potencia comercial para ajustar márgenes, pierde contratos por miles cada mes. En el primer trimestre ha pasado de 201.000 a 191.000. Octopus, que no para de lanzar ofertas, ha casi duplicado clientes en ese tiempo, superando ya los 120.400. A finales de 2022, apenas tenía 8.000.

QUÉ HACE EL TOP 5

- Iberdrola disputaba desde hacía años el primer puesto en clientes a Endesa, que lo tuvo históricamente. Ahora Iberdrola gana con diferencia.
- Naturgy sigue en tercera posición, con 4.396.298 clientes. Pero sufre altibajos y no logra batir el récord de 4.436.506 que tuvo en 2019.
- Repsol baja ritmo. A marzo sumaba 1.880.615 clientes con CHC, 39.292 más que en diciembre. En 2023, llegó a sumar 73.433 al trimestre.
- Total, que se desinflaba, coge aire y pasa de 1.080.550 a 1.089.962 clientes. Como ENI, que sube de 229.485 a 241.472. Sólo le gana Fenie.

La Llave / Página 2

Expansion.com
Más información en la Newsletter EXPANSIÓN Energía, en www.expansion.com

EMPRESAS

El núcleo duro de Talgo romperá su pacto si se veta la opa de Hungría

VENTA DE ACCIONES/ El pacto de Trilantic, la familia Abelló y los Oriol, con el 40% de la empresa, decaerá si fracasa la oferta de Magyar Vagon, lo que abrirá una venta sin control de las acciones del fabricante.

M.A.Patiño/C.Morán. Madrid

El núcleo duro de Talgo, formado por el fondo de inversión Trilantic, Torreal (brazo inversor de la familia Abelló) los Oriol (familia fundadora) está muy pendiente de los pasos que dé el Gobierno sobre la opa lanzada por Ganz Mavag, el consorcio húngaro dispuesto a pagar cinco euros por acción en una opa sobre el 100% del fabricante de trenes.

Si el Gobierno veta la operación tras el dictamen de la Junta de Inversiones Extranjeras, los acuerdos de sindicación del vehículo Pegaso (controla el 40% de Talgo) decaerán y cada uno de los accionistas quedará liberado para vender su acciones sin ningún tipo de control.

Según las fuentes consultadas, la venta conjunta de las acciones fue el planteamiento de los socios ante la aproximación de Magyar Vagon con la oferta de compra, por lo que han respetado los acuerdos a la espera de que la opa prospere. De lo contrario, se abrirá la veda para vender sus participaciones libremente en Bolsa, lo que dejará Talgo más expuesta a la llegada de cualquier perfil de inversor, no solo industrial como hasta ahora.

Según fuentes próximas a Pegaso, la opción de Magyar Vagon es la más beneficiosa, no solo por la prima que ofrece a todos los accionistas del 40% sobre el valor promedio de la acción antes de lanzarse la opa, sino por la propuesta industrial, ya que la empresa española necesita nuevas inversiones en planta para sostener su actual cartera de proyectos y aspirar a nuevas oportunidades dentro y fuera de España.

Pegaso, con el 40%, es clave para que Talgo mantenga un socio industrial de referencia

La oferta de Magyar Vagon no cuenta con el respaldo del Gobierno español, que busca opciones

Trilantic, que entró en Talgo en 2006, Torreal y los Oriol han apoyado "expresamente" la venta del 40% que controlan a través de Pegaso. La oferta, respaldada también por el consejo de Talgo, está condicionada a una aceptación del 50% más una acción. Trilantic tiene el control de Pegaso, con más del 60% de los derechos de voto.

"El consejo de administración de Talgo ha confirmado por unanimidad que la oferta es amistosa y que la contraprestación ofrecida es atractiva para los accionistas, expresando una opinión preliminar favorable sobre dicho precio ofrecido", indicó en marzo la compañía presidida por Carlos de Palacio.

Imagen de uno de los trenes de alta velocidad fabricados por Talgo.

En contra de la operación solo está el Gobierno español , que no quiere que una empresa emblemática como Talgo pase a la órbita de un grupo muy vinculado al Gobierno húngaro del conservador Viktor Orbán, que no esconde su simpatía con el régimen ruso de Vladimir Putin.

Por este motivo, Moncloa sigue trabajando en articular una oferta competidora basada en inversores con un perfil políticamente más próximo. El Gobierno ha entablado conversaciones con Criteria, el brazo inversor de La Caixa. También con el grupo industrial madrileño Escribano, accionista de referencia de Indra. El diálogo entre las partes sigue abierto pero sin que haya dado ningún fruto.

En paralelo, la subdirección de Inversiones Extranjeras sigue llenándose de argumentos para justificar el veto a una operación que el consorcio Ganz Mavag defiende por la calidad de la oferta. La semana pasada, András Tombor, portavoz del grupo de inversores magiares, defendió los beneficios de su oferta que, en su opinión, no es posible igualar. "Cualquier oferta competidora debe superar nuestro precio", recordó el empresario húngaro residente en Londres.

"No vemos otras opciones en el horizonte", subraya el empresario que lleva dos meses aprendiendo español, aunque todavía no lo maneja. "Hemos hablado con distintas personalidades en España y tenemos una impresión muy positiva".

András Tombor defiende el plan industrial que analiza desde marzo la CNMV. "Es un plan que combina la tecnología de Talgo y la capacidad industrial que tenemos en Hungría". Ganz Mavag dispone de ocho centros de producción que ha puesto a disposición del fabricante español para aumentar su capacidad productiva.

Plazos superados

- La permanencia de Trilantic en Talgo ha excedido los plazos normales para este tipo de inversores.
- El fondo, presente en Talgo desde 2006, dió entrada a Torreal en 2013. La distintas ramas de la familia Oriol también son socios.
- Juntos controlan Pegaso (40% de Talgo). Trilantic tiene un 63%, Torreal y los Oriol son minoritarios.
- Trilantic abrió hace dos años el proceso de venta de su participación y en ese tiempo solo Ganz Mavag ha mostrado un interés serio.
- La oferta de Ganz Mavag reúne las condiciones para ser declarada amistosa: una prima del 40% y un plan industrial que garantiza empleo y sede en España de la empresa de ferrocarriles.

Portobello capta un fondo de 50 millones para Plenoil

Pepe Bravo. Madrid

La gestora española de *private equity* Portobello Capital ha levantado un fondo específico para poder acometer su inversión en Plenoil, líder español de las gasolineras *low cost*, por las reticencias de algunos de sus inversores a participar en la transacción.

Y es que determinados partícipes del fondo de minorías de Portobello, bautizado como *Portobello Structured Partnerships*, se opusieron a formar parte de una inversión en una empresa de gasolineras por motivos ESG una vez que la operación estaba ya acordada.

La situación obligó a Portobello a ofrecer al resto de inversores del fondo de minorías participar en la operación a través de un vehículo específico, de un tamaño de alrededor de 50 millones de euros. La operación, pese a la tensiones iniciales, finalmente se completó sin ningún tipo de problema.

En enero, Portobello Capital, en alianza con el fondo estadounidense Tensile Capital, acordó la adquisición de una participación en el entorno del 80% de Plenoil, líder español del sector, con una valoración que se sitúa entre 350 y 400 millones de euros.

El consorcio de la gestora española de capital riesgo y la norteamericana, que es quien controla la mayoría del accionariado de Plenoil, se impuso en un proceso competitivo a Elliott, TDR Capital (EG Group) y Tamoil.

Fue la segunda transacción de calado en el sector de las gasolineras *low cost* en apenas unos meses, junto a la compra de Ballenoil por parte de Cepsa.

Algunos inversores se opusieron a participar en la transacción por motivos de ESG

Este tipo de establecimientos afloró tras la liberalización que experimentó el sector de las estaciones de servicio a raíz del Real Decreto-ley 4/2013, con Plenoil, Ballenoil y Petroprix como principales exponentes. La norma, impulsada por Bruselas, permitió la instalación de gasolineras en suelo industrial y flexibilizó la legislación al respecto de la compraventa de carburantes fósiles.

El grupo, controlado por la americana Tensile Capital, es líder en España en gasolineras 'low cost'

Racional

Tensile y Portobello consideran que Plenoil, cuyas gasolineras son propias, aún dispone de espacio para crecer, ganando cuota de mercado mediante la apertura de nuevos establecimientos. Se trata de un modelo de margen ajustado, pero muy optimizado, ya que las gasolineras están plenamente automatizadas.

La estrategia de Plenoil –cuyo negocio se ha beneficiado de las subidas generalizadas en el precio del combustible y la cada vez mayor afluencia a las gasolineras de bajo coste– se basa desde sus orígenes (2015) en la optimización de costes para vender el combustible más barato que sus competidores.

Pese a que el negocio está centrado en la comercialización de combustibles fósiles, Plenoil defiende el papel clave que jugarán las actuales estaciones de servicio en la futura infraestructura de carga del coche eléctrico.

En la nueva etapa con Tensile y Portobello en su accionariado, el grupo español aspira a doblar su tamaño y llegar a los 500 puntos de venta para 2027.

Puig, Galderma y CVC resucitan un selectivo mercado de salidas a Bolsa

LA PRÓXIMA FUSIÓN

Roberto Casado

Tras dos años con muy pocas salidas a Bolsa en Europa, hasta 17 compañías han debutado en los parqués del continente durante el primer semestre de 2024, aprovechando la estabilidad de los mercados de capitales y el deseo de algunos grandes inversores de ampliar su exposición a la renta variable.

En total, esas operaciones (contabilizando las de más de 50 millones de euros) supusieron la colocación de acciones valoradas en 11.500 millones de euros, muy por encima de los 2.400 millones del primer semestre de 2023 y los 3.200 millones de 2022.

Buena parte del volumen movilizado en las salidas a Bolsa corresponde a las ofertas públicas de la empresa española de cosmética Puig, la compañía suiza de dermatología Galderma y la gestora de capital riesgo CVC.

Según datos recopilados por Berenberg Bank, Puig vendió un 19% de su capital en la Bolsa española por 2.610 millones de euros, Galderma obtuvo 2.350 millones en el parqué suizo, y los socios de CVC traspasaron un 14% por 2.022 millones de euros en el mercado de Ámsterdam.

Pese a estas tres grandes colocaciones, que de hecho impulsaron el mercado europeo de ofertas públicas de venta (OPV) por encima del estadounidense, el nivel de debuts todavía está muy por debajo de los 38.300 millones del primer semestre de 2021, y tampoco llega al promedio histórico de unos 15.000 millones anuales que suele registrarse entre enero y junio.

De hecho, varias salidas a Bolsa fueron canceladas o pospuestas, caso de las planeadas por las firmas españolas Astara Mobility, Tendam y Europastry, así como las de otros grupos europeos como Golden Goose, Jordanes y Luz Saude.

"Los fondos de inversión siguen siendo extremadamente selectivos y especialmente sensibles en cuanto a los precios", explica un informe de Berenberg sobre la evolución de la actividad de OPV.

Parte de esa prudencia se explica por la mala experiencia del anterior *boom* de colocaciones de 2021. Un 75% de las firmas que salieron a Bolsa ese año cotizan por debajo de los precios de sus OPV.

Para evitar nuevos disgustos de ese tipo, los inversores institucionales acuden a ofertas no solo con descuentos atractivos de precio, sino también cuando se trata de empresas con poca deuda y con un tamaño importante que permita la existencia de suficiente liquidez en la contratación bursátil posterior.

Otro factor que se analiza cada vez más es la composición de los libros de la colocación: si se detecta la presencia de muchos hedge funds o inversores especulativos, que pueden vender sus acciones en cuanto empiezan a cotizar, otras instituciones más estables renuncian a participar.

Para sortear esa situación, muchas empresas tratan de captar "inversores ancla" que compran una participación. En el caso de Puig, por ejemplo, CriteriaCaixa se hizo con un 3% del capital. Casi la mitad de las OPV de este año en Europa han tenido ese tipo de accionistas.

Un factor positivo para que la reapertura del mercado de salidas a Bolsa pueda prolongarse es que la mayor parte de las colocaciones del primer semestre han tenido un buen comportamiento. Un inversor que hubiera participado en todas las OPV -de manera ponderada en función de su volumen- ha ganado un 16,6%. Puig salió a 24,5 euros y ahora cotiza a 25,56 euros.

Más espectacular ha sido el comportamiento de Galderma, cuyas acciones se colocaron a 53 francos suizos y ahora están a casi 75 francos.

CVC, por su parte, debutó a 14 euros y sus acciones se intercambian por 17,7 euros. La participación del 3,48% en la gestora que tiene su socio director español, Javier de Jaime, tiene un valor de 630 millones de euros.

Entre los debutantes en el parqué con mejor comportamiento bursátil figuran la alemana Renk (que el año pasado pospuso su colocación pero en febrero logró saltar al parqué), con una revalorización del 73%, por delante de la francesa Planisware, con un 65% de incremento de valor.

En el lado opuesto, la cadena de perfumerías Douglas y Air Astana tienen un precio en Bolsa inferior al de sus colocaciones.

Curiosamente, según Berenberg, las OPVs realizadas a los precios más altos de sus horquillas iniciales tienen una mejor evolución posterior en Bolsa, lo que refleja cómo los inversores son selectivos y apuestan claramente por determinadas empresas.

La Llave / Página 2

EVOLUCIÓN

Un inversor que hubiera participado en todas las salidas a Bolsa europeas del primer semestre de 2024 habría obtenido una revalorización del **16,6%,** por encima de las subidas registradas por índices como el Euro Stoxx, que gana un 8%.

JMCadenas

Marc Puig, presidente de Puig.

Javier de Jaime, socio de CVC.

Bloomberg News

Flemming Ornskov, CEO de Galderma.

El importe de las OPV europeas en el primer semestre se sitúa en 11.500 millones de euros

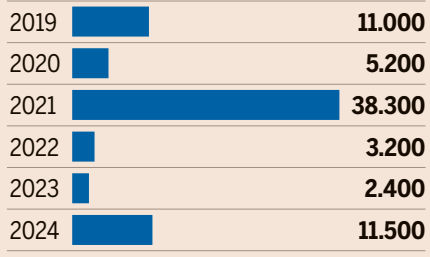
La cifra multiplica por cinco la de 2023, pero está lejos de los registros marcados en el año 2021

Los inversores son muy cautos y varios grupos han tenido que cancelar sus colocaciones

EL RENACIMIENTO DE LAS OPV'S

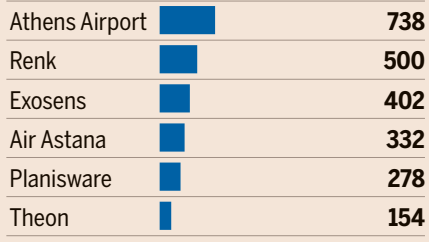
Salidas a Bolsa en Europa

Valor de las colocaciones en el I SEM de cada año, en mill. €.



Las operaciones del año

Principales empresas que han salido a Bolsa en Europa en 2024, por valor de las acciones colocadas en mill. €.



Expansión — Fuente: Berenberg Bank

Candidatos para aprovechar la próxima ventana al parqué

R. Casado. Madrid

La lista de empresas españolas dispuestas a saltar al parqué sigue siendo extensa, después de que solo Puig consiguiera en el primer semestre de 2024 dar el salto al parqué. Astara Mobility, Tendam y Europastry, que tenían avanzados los planes para lanzar sus ofertas de acciones, finalmente tuvieron que renunciar ante las dudas sobre la demanda de los inversores y los precios a los que estaban dispuestos a comprar. Si se estabiliza la situación después del verano, esas mismas empresas podrían volver a realizar otra intentona.

Además, hay otra serie de grupos españoles con planes para salir a Bolsa en distinta fase de preparación, como Hotelbeds, Cirsa, Volotea, Cosentino y Calvera.

Existe una variedad entre empresas controladas por fondo de capital riesgo que quieren salir obteniendo plusvalías (casos de Tendam, Europastry, Hotelbeds y Cirsa) y de empresas familiares donde el objetivo es financiar la nueva fase de crecimiento o dar liquidez a las distintas generaciones (la propia Puig, Astara o Cosentino).

Entre los más interesados en impulsar las colocaciones figuran los bancos que asesoran y colocan las salidas a Bolsa.

Goldman Sachs y JPMorgan fueron los coordinadores de la OPV de Puig, y las mismas entidades fueron contratadas por Cosentino para analizar su salto. Astara cuenta con Lazard, BNP, HSBC y Morgan Stanley (MS); Europastry con ING, JPMorgan y UBS; Tendam con Rothschild, JPMorgan, Citi y BNP; Hotelbeds con Evercore, Morgan Stanley, BofA y Citi; Volotea con Barclays y Morgan Stanley; Cirsa con Lazard, Barclays, MS y Deutsche Bank y Calvera con BNP y Santander.

EMPRESAS

Adiós al fundador del imperio Villar Mir

FALLECE JUAN MIGUEL VILLAR MIR/ El empresario murió el sábado a los 92 años tras una dilatada carrera como profesor, político y sobre todo, líder de un hólding que llegó a ser una de las cinco mayores corporaciones industriales de España.

C.Morán. Madrid

Juan Miguel Villar Mir (Madrid, 1931) falleció este sábado a los 92 años de edad rodeado de sus familiares, una despedida íntima a uno de los empresarios bandera de la economía española que llegó a crear un imperio valorado en más de 7.000 millones de euros donde conjugó el negocio inmobiliario, con la metalurgia, la construcción y la producción de fertilizantes, entre otras actividades.

"Trabajar, trabajar y trabajar, ese fue su *leiv motiv* durante todos los años que estuve a su lado", asegura uno de los directivos más íntimos de Juan Miguel Millar Mir a la hora de describir la principal cualidad de un "superdotado". Un conocimiento que no fue suficiente para gestionar el cúmulo de errores cometidos e infortunios al final de su carrera como empresario, que provocaron la pogresiva destrucción del imperio creado a partir de los ochenta, cuando la mayoría de las personas piensan en jubilarse.

Villar Mir falleció (fue enterrado ayer en una ceremonia íntima) tras una serie de complicaciones físicas que le impidieron "seguir trabajando. Antes nunca dejó de hacerlo, ni siquiera cuando cedió todo el poder ejecutivo en OHL y, posteriormente en la corporación Villar Mir", aseguran sus allegados, que destacan de él la "templanza" a la hora de tomar decisiones, su pensamiento innovador y su educación. "Nunca se dirigió a su subordinados enfadado, ni en los peores momentos de la empresa".

Rafa Martín

Villar Mir compró en 1987 Obrascón, el germen de lo que es hoy OHLA.

México prendió la mecha del declive al relacionar OHL con escándalos de corrupción

La corporación llegó a valer más de 7.000 millones, con OHL, Ferroglobe, Abertis y Fertiberia a la cabeza

El empresario también invirtió en banca como accionista de Bankia y de Santander

JMCadenas

Villar Mir construyó la actual Torre Emperador, que vendió en 2015.

Hombre de fe, Villar Mir puso en práctica lo que durante años enseñó a sus alumnos en la escuela de Ingeniería de Caminos, en la asignatura de organización de empresas. Tras un breve paso por la política en los primeros años de la Transición, la actividad como empresario tomó impulso en 1987, cuando compró Obrascón y reflotó una constructora condenada a la desaparición hasta convertirla, en sus años de esplendor como empresa del Ibex, en un grupo de 4.369 millones de facturación y un resultado bruto de explotación (ebitda) de casi 1.000 millones de euros.

Hoy los Villar Mir no figuran en el accionariado de OHLA. Una parte de su última participación (16%) fue vendida a los hermanos Amodio a un precio de un euro por acción (hoy la empresa cotiza a 0,35 euros por título) y otra parte fue empleada como garantía de los préstamos del fondo monegasco Tyrus, que también vendió las acciones en el mercado.

OHLA nunca más ha recobrado el espíritu y el valor que alcanzó bajo la presidencia ejecutiva de Villar Vir, desde la que llegó gestionar, junto a La Caixa, Abertis, con un valor en Bolsa de más de 3.000 millones de euros. Hoy, la compañía, en medio de una compleja ampliación de capital de 100 millones de euros, capitaliza solo 210 millones de euros, 14 veces menos, tras verse forzada a vender sus activos más valiosos como Abertis, la división de concesiones, y parte del complejo Canalejas, entre otras joyas.

Esta pogresiva descapitalización ha empañado el sobreesfuerzo realizado por Villar Mir para crear la corporación que lleva sus apellidos. "Tengo la vida repleta de actividades distintas a la empresa. Hoy, no encuentras a un empresario como yo ni de casualidad", Así se definía "el patrón", en su momento de máxima actividad, defensor a ultranza de la diversificación y el esfuerzo. "No conozco a nadie que trabaje más que yo". Palabra de un empresario, hábil en la gestión y alérgico al pelotazo, que comenzó a trabajar a los 19 años, dando clases en su etapa universitaria.

En los negocios, el rasgo que mejor le distinguió fue actuar contra el ciclo: cauteloso en plena vorágine inversora, arriesgó cuando los demás plegaban velas en empresas en dificultades con las que se comprometió y que reflotó en su primeros años como inversor industrial.

Junto a OHL, y las participaciones en Abertis y Colonial, el conglomerado llegó a sumar más de 31.600 empleados a través de Ferroglobe (el gigante de la minerometalurgia en la que es el primer accionista), VM Energía (producción de energía hidroeléctrica y comercialización de electricidad), Fertiberia (primer productor de fertilizantes de la UE) y Espacio (promotora e inmobiliaria cuyo mejor activo es el complejo Canalejas). Villar Mir tuvo bajo su paraguas filiales menos conocidas, como Mothercare Ibérica (ropa y artículos infantiles). También hizo una irrupción en banca. Participó en la salida a Bolsa de Bankia y, en 2013, Villar Mir llegó a ser el segundo mayor accionista individual de Santander con el 0,7% del capital.

El cambio de signo en los negocios de Juan Miguel Villar Mir se produjo cuando prendió la mecha de un presunto escándalo de corrupción en México vinculado al pago de comisiones de su gerente en el país durante el mandato de Enrique Peña Nieto. La pérdida de valor de los activos en Bolsa, todos pignorados, forzó la venta de las acciones, y las sucesivas ampliaciones de capital para sostener a OHL no contribuyeron a reflotar la empresa.

Villar Mir decidió dar un paso atrás en la línea ejecutiva en 2016 (tenía 84 años) tras varios fracasos en la selección de consejeros delegados. También cedió el testigo de la corporación en 2021 a su hijo Juan Villar-Mir y a su yerno Javier López Madrid.

Fuera del foco de la actualidad y apartado de los grandes eventos, Villar Mir siguió trabajando en la sombra. Le inquietaba el declive del imperio que forjó, un sufrimiento que llevó con dignidad y en silencio. "Fue un hombre que sabía estirar el tiempo como nadie, no daba un segundo por perdido, incluso al final de su carrera", recuerdan los que más le conocieron.

Un hombre defensor de la inversión industrial

Por Javier López Madrid

Nos pide el diario EXPANSIÓN unas líneas *in memoriam* de Juan Miguel Villar Mir. Este artículo no pretende serlo, o al menos en toda la extensión que debiera y que merece. Pero siendo este el medio económico de referencia, sí queremos aprovechar este espacio para destacar al Juan Miguel Villar Mir como hombre de empresa y de industria. Juan Miguel no era ni particularmente rico ni particularmente joven cuando inició su aventura empresarial. Había dejado la presidencia de Altos Hornos de Vizcaya para unirse al primer Gobierno de la Monarquía y, tras su salida, el teléfono "no sonaba mucho". Con esa experiencia y una cátedra de Caminos recién obtenida, se lanzó con 56 años a crear un grupo empresarial que terminó siendo líder en construcción, concesiones, ferroaleaciones, fertilizantes, energía e inmobiliario. Llego a emplear a más de 30.000 personas en 35 países. Muchas veces se ha dicho que la fortaleza de una nación se mide por la robustez de su sector industrial. Juan Miguel era un firme creyente de ello y más aún, uno de sus principales actores. La industria es riqueza y es futuro, sus innovaciones definen generaciones. Cuando Juan Miguel Villar Mir compró Ferroatlántica en diciembre de 1992, sus tres fábricas estaban siendo cerradas. Juan Miguel hipotecó todo su patrimonio (y el de su mujer) para sacarlas adelante. Y vaya si lo hizo. La Ferroatlántica de ayer, que es el Ferroglobe de hoy, es el líder mundial en la producción de silicio metal en el mundo con más de 26 centros productivos en 4 de los 5 continentes. El metal silicio es material crítico y estratégico en Norteamérica y Europa. No podría ser de otra manera, es la base de la energía solar, de los microchips o de las baterías de nueva generación.

El camino de Ferroglobe como el del Grupo Villar Mir no ha sido fácil. Hemos tenido que afrontar situaciones críticas. Las estamos superando desde el trabajo, la serenidad, el compromiso y el silencio en medio de un ruido ensordecedor. Hemos devuelto nuestras deudas, mantenido los puestos de trabajo y, en el caso de Ferroglobe, expandido hasta convertirlo en el líder mundial que es hoy. Seguiremos haciéndolo. Es la mejor manera, tal vez la única verdaderamente honesta, de honrar su legado.

Sin industria un país se detiene, con ella avanza hacia el futuro. Juan Miguel nunca se detuvo, y si hoy podemos ser parte de ese futuro, es por hombres y empresarios como Juan Miguel, que día a día se juegan su patrimonio e invierten su vida en ello.

DEP Juan Miguel Villar Mir.

Presidente ejecutivo de Ferroglobe y Consejero Delegado de Grupo Villar Mir

Próximo fin de semana, **13 y 14 de JULIO GRATIS** con Expansión Fin de Semana

fuera de serie
JULIO/AGOSTO 2024
A LA CONQUISTA DE LA AMERICA'S CUP
TUDOR SE UNE A LA TRIPULACIÓN DEL ALINGHI
DISFRUTAR
VIAJE AL MEJOR RESTAURANTE DEL MUNDO
CRUCERO
LUJO A BORDO DEL SEVEN SEAS GRANDEUR
TUDOR
prysmian
UBS
Thery Schir, Arthur Cevey, Nico Stahlberg y Augustin Maillefer, miembros del equipo Alinghi Red Bull Racing.
MÁS DE 130 PÁGINAS

fuera de serie

- Visitamos el cinco estrellas que Royal Mansour inaugura en Casablanca.
- Entrevistamos a los chefs de Disfrutar, el mejor restaurante del mundo.
- Sierra Blanca Estates, la promotora tras el ático más caro de Málaga.
- Yasmina Sancayo nos introduce en el ballet, la actividad fitness de moda.
- Pablo de las Heras estrena Parsifal en el Festival de Bayreuth.
- Saint James, la firma de camisetas marineras preferidas por Picasso.

Y lo último en arte, relojes, cosméticos, motor, libros, series...

EMPRESAS

Mercadona, Carrefour y Lidl amplían liderazgo en plena batalla de precios

GANAN RELEVANCIA/ Los tres líderes del sector de la distribución por cuota de mercado han aumentado su peso en el último año. Las aperturas y la preferencia de los clientes por la marca blanca son clave.

Nerea San Esteban. Madrid

La carrera entre los supermercados por fidelizar clientes y por lograr nuevos compradores está haciendo que los líderes del sector consigan incrementar su músculo en los últimos meses, aumentando su cuota de mercado.

Mercadona, Carrefour y Lidl han sido capaces de elevar su peso en los últimos doce meses, en un momento en el que los hábitos de consumo han girado hacia un incremento relevante del consumo de marca de distribuidor –o marca blanca–.

En concreto, como se desprende del análisis realizado por EXPANSIÓN sobre los datos de finales de mayo aportados por la consultora Kantar, la cadena valenciana ha llegado a la mitad de este año con una cuota de mercado del 26,9%, 1,3 puntos más que un año antes.

Se trata de un incremento que sitúa a la empresa que dirige Juan Roig rozando sus máximos históricos de cuota (27%) y consolida su liderazgo frente a sus competidores. Mercadona está creciendo, además, con un número de tiendas estable, situado en 1.632 establecimientos a cierre de 2023. Roig desveló en la memoria de la empresa que Mercadona está ganando 200 clientes por tienda al día.

Aunque la distancia entre ambos es muy relevante, el competidor que más se acerca al líder del mercado es Carrefour. La francesa cerró el mes de mayo con una cuota de mercado del 10,2% en España, lo que supone sumar 0,3 puntos en el último año, gracias en gran parte a sus aperturas y adquisiciones, pero también a su estrategia centrada en descuentos y promociones para sus clientes.

El grupo galo ha realizado iniciativas agresivas como la lanzada recientemente, en el mes de junio, cuando anunció una promoción por la que 25.000 carros de la compra con más de 25 productos habituales de marcas líderes de alimentación e higiene se podían adquirir por un precio seis veces menor que su valor real, siempre y cuando el cliente completara una cartilla digital coleccionable en su propia aplicación.

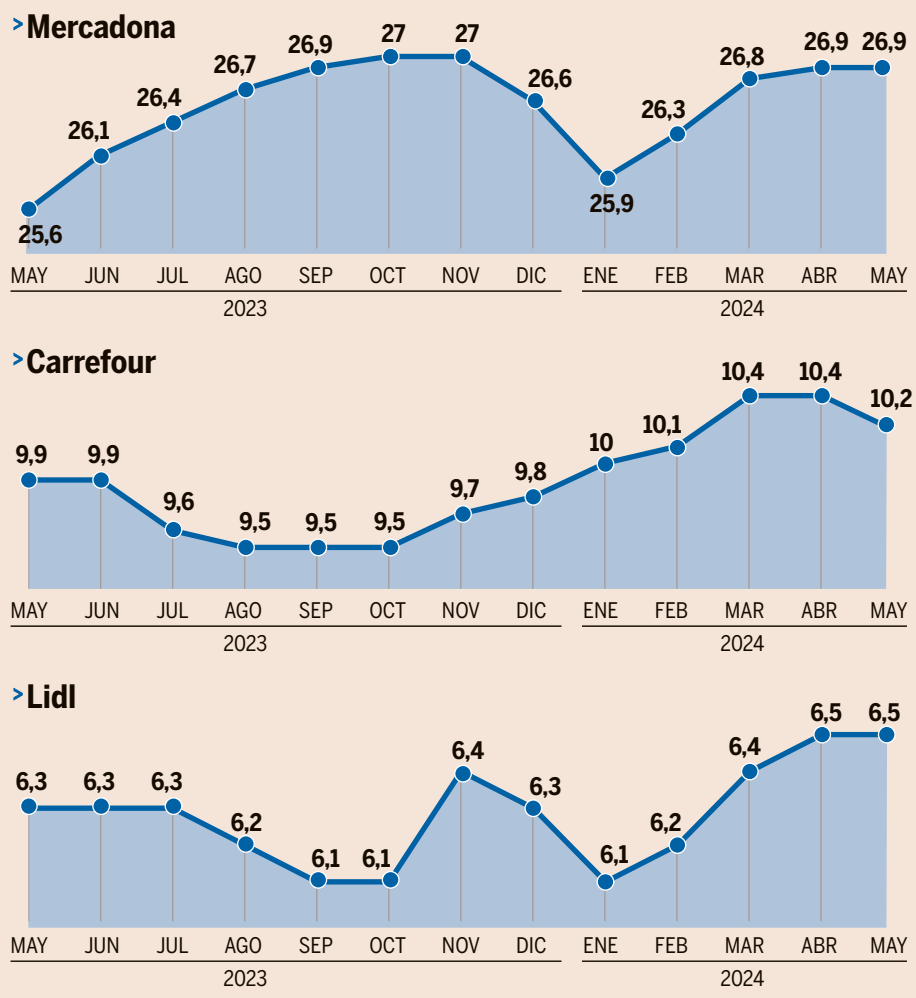
El incremento de promociones y la personalización de ofertas retiene y atrae clientes

Este tipo de iniciativas son para los expertos uno de los motivos que explican la ganancia de clientes por parte de las grandes cadenas. "Algunos *players* están empezando a usar los datos que tienen de los clientes para moverse a la personalización y crear ofertas más relevantes para ellos", asegura Adriana de José, socia de distribución y consumo de Boston Consulting Group (BCG).

En un contexto de inflación generalizada, que se ha notado con fuerza en la cesta de la compra y en los precios de alimentación, "hay una tendencia de que los consumidores se vayan a aquellos distribuidores que tienen marca blanca o tienen un buen *value for money*", describe la experta.

LOS LÍDERES REFUERZAN SU POSICIÓN

En porcentaje.



Expansión Fuente: Kantar

MAYOR CANAL

El travase de consumo que se está produciendo desde hace años desde el canal tradicional (pescaderías, carnicerías) hacia la **distribución organizada** sigue creciendo, perdiendo el primero tres puntos de cuota en los últimos cuatro años

El motivo "está siendo esa búsqueda de lo que los clientes perciben como buena relación calidad-precio, que en muchos casos se percibe por la marca blanca", apunta De José. Según un estudio de Kantar y Promarca presentado el pasado mes de abril, entre 2018 y 2023 han desaparecido de los lineales de las grandes cadenas de supermercados 3.666 productos de fabricante. En ese tiempo, los artículos de marca de distribuidor han subido en 1.818.

Con un volumen de compras que cae en casi todas las categorías –al contrario que en valor, debido a la subida de precios–, el contexto en el que compiten las cadenas obliga a reformular estrategias.

"Todos los operadores tienen que competir en un entorno donde la concentración es baja y el fresco y el perecedero siguen teniendo una parte importante de la cuota de compra, con un nivel de competencia elevado, mucha disponibilidad de formatos y surtidos, y donde el consumidor elige la tienda en función de donde encuentra mejor precio", describe el socio responsable de consumo y distribución de KPMG en España, Enrique Porta.

Lo hacen, además, "a costa de los márgenes, para ser competitivos, ya que los gastos operativos están subiendo", añade. "Hay un parte de las grandes cadenas que están creciendo con nuevas aperturas y expansión por nuestro país, y otra parte que lo hacen al incrementar sus ventas por metro cuadrado", resume la experta de BCG.

La marca de distribuidor supone cerca de la mitad en la cestas de alimentación

Los gigantes del sector mantienen ambiciosos planes de aperturas para los próximos meses

Nuevas aperturas

Una clave en el crecimiento de estas compañías en cuota de mercado son las aperturas, sobre todo en el caso de Carrefour y Lidl. La primera ha mantenido en el último lustro un ritmo de aperturas medio de más de 100 tiendas al año, con la franquicia como protagonista y con un crecimiento destacado de Carrefour Express y Carrefour Market.

A cierre de junio, la empresa contaba en España con 204 hipermercados, 162 supermercados Carrefour Market, 1.074 supermercados Carrefour Express y 66 Supeco.

La estrategia de la francesa también destaca por las adquisiciones de locales. Es previsible que su tamaño en España crezca en los próximos meses, cuando tiene previsto integrar las 43 tiendas de Supercor que compró a El Corte Inglés en septiembre de 2023.

En el caso de Lidl, su plan de aperturas ha sido también agresivo en los últimos ejercicios, en los que la alemana se marcó como objetivo levantar la persiana a 150 nuevas tiendas entre 2021 y 2024.

Fuentes de la empresa confirman que este año han abierto ya una veintena, lo que sitúa hoy a la firma con una red de más de 680 establecimientos. A finales de este año fiscal –finalizará en febrero de 2025– prevé alcanzar los 700 puntos de venta.

La Llave / Página 2

RTV roza las 300 viviendas y lanza nuevas promociones

Rut Font. Barcelona

La inmobiliaria RTV está en fase de crecimiento. La promotora trabaja en la puesta a punto de varias promociones en Cornellà (Barcelona) e Ibiza, con las que rozará las 300 viviendas bajo gestión y sumará una inversión acumulada de 144 millones de euros desde 2019.

La empresa ha cerrado recientemente la compra de un complejo de viviendas de uso vacacional en la urbanización ibicenca de Vista Alegre por un importe de 14,5 millones, según explican Vicenç Ramon, fundador y presidente de la compañía, y Pau Ramon, director de expansión.

"Inicialmente, se construyó para ser un aparthotel, pero se reconvirtió en viviendas pequeñas, estilo suite", indica el presidente de RTV. El inmueble tiene 39 viviendas, que la inmobiliaria empezará a comercializar este mes de julio para venderlas de forma individual tras reformarlas.

Cien pisos en la isla

También en Ibiza, la compañía anunció recientemente la adquisición de parcelas para construir cuatro villas de lujo en la urbanización Roca Llisa de Santa Eulalia des Riu, con una inversión total de 13,5 millones de euros. Las obras se iniciarán en septiembre, con un plazo de ejecución de dos años y medio. La firma tiene cuatro proyectos más en marcha en la isla balear, todos ellos en construcción, que suman 97 viviendas y una inversión total de 48,8 millones.

El otro foco de la compañía está en el área metropolitana de Barcelona, donde trabaja en una promoción de 33 pisos todavía incipiente en Cornellà, que supondrá una inversión de 12 millones.

En paralelo, RTV última los preparativos para iniciar en otoño la construcción de Residencial Priorat, su promoción más grande hasta la fecha, también en Cornellà. "Ahora es una fábrica; estamos trabajando en las licencias para iniciar las obras, que esperamos acabar a finales de 2026", dice el presidente. Con una inversión de 29 millones, el complejo tiene un total de 68 viviendas de medio-alto standing.

La cartera actual de RTV la completan dos proyectos más en la provincia de Barcelona en fase de comercialización.

Expansión
BUSINESS SCHOOL

QUE LLEGUES A LO MÁS ALTO ES NUESTRO OBJETIVO

Nace Expansión Business School,
programas especializados para profesionales en nuevas competencias.

- Informe de sostenibilidad
- Análisis Bursátil
- Economía Circular
- IA por funciones

Más información en

www.expansion.com/businessschool

EMPRESAS

Compra el 20% de su distribuidor en Tailanda, su segundo mercado tras China

BYD El fabricante automovilístico chino adquirirá una participación del 20% en su distribuidor local Rever Automotive en Tailandia, su mayor mercado fuera de China, donde es líder del mercado de vehículos eléctricos. BYD abrió esta semana su primera fábrica en el sudeste asiático en Tailandia y la fábrica de 490 millones de dólares (450 millones de euros) tendrá una capacidad de fabricación anual de 150,000 vehículos y empleará a 10,000 trabajadores. Rever, con más de 100 concesionarios en Tailandia, lanzó en 2022 la venta de coches BYD y pronto se convirtió en la marca más vendida del país.

Presenta su primer coche eléctrico

ACCIONA La constructora presenta hoy su primer vehículo eléctrico ligero de cuatro ruedas, el único fabricado en España que cuenta con batería extraíble, y con el que la compañía refuerza su negocio de movilidad tras tres modelos de motos eléctricas.

Contrato de 1.100 millones con Pemex

CARSO El grupo de Carlos Slim ha firmado un contrato de por 1.200 millones de dólares (1.100 millones de euros) con Pemex para la exploración de gas en el Campo Lakach, en el golfo de México. La española FCC Construcción apoyará en los trabajos a Carso.

Aprueba mañana la entrada de Belén Romana en su consejo de administración

INDITEX Los accionistas del gigante textil aprobarán previsiblemente mañana el nombramiento de la expresidenta de Sareb, Belén Romana, como consejera independiente, así como la renovación de Denisse Kingsmill, también como independiente, en la Junta General que se celebrará en Arteixo (La Coruña). También darán el visto bueno al nombramiento como consejera dominical de Flora Pérez, esposa de Amancio Ortega y madre de la presidenta de Inditex, Marta Ortega, y que ha representado durante los últimos años en el consejo a la sociedad Pontegadea.

Los fabricantes de coches temen la llegada de Apple, Google y Xiaomi

COMPETENCIA/ La transformación hacia la movilidad eléctrica y la digitalización abren la puerta del sector del automóvil a nuevos 'players' tecnológicos como Apple, Google, Xiaomi, Huawei o Samsung.

ELÉCTRICOS

La industria prevé que se vendan **2,7 millones de coches eléctricos este año en Europa** y que se alcancen los 10 millones en el año 2030.

Carlos Drake. Madrid

La industria del automóvil lleva años inmersa en una profunda transformación de su modelo de negocio tradicional debido a la revolución introducida por la movilidad cero emisiones –principalmente eléctrica– y del auge de la digitalización. En pocos años, los fabricantes de automóviles han incorporado la conectividad, las ayudas a la conducción, los motores eléctricos o la inteligencia artificial a sus modelos y procesos, para lo que, en muchos casos, colaboran con grandes gigantes tecnológicos.

En este período, también se ha producido un cambio en los gustos y las necesidades de los clientes, ya que muchos conductores ya no valoran tanto las prestaciones de los vehículos, que, en cierto modo se han convertido en una *commodity*, ya que son vistos como una herramienta, mientras cada vez se valora más un reducido impacto sobre el medio ambiente o que el usuario esté permanentemente conectado durante los desplazamientos.

Este escenario ha motivado cierta inquietud en el sector del automóvil ante la posible irrupción de *outsiders* en el negocio, principalmente las grandes tecnológicas, que son las que más avanzadas están en materia de digitalización y conducción autónoma.

En los últimos años, han irrumpido en el sector empresas creadas de la nada y que ahora tienen gran nombre en la industria, como Tesla, Nio o Rivian, vinculadas con la movilidad eléctrica.

Un reciente informe elaborado por KPMG, que recoge la opinión de los principales directivos mundiales del automóvil, pone negro sobre blanco en la incertidumbre generada ante la posible llegada de nuevos *players* tecnológicos que entren en el mercado con sus propias marcas.

Bloomberg News

Xiaomi acaba de presentar su modelo eléctrico SU7.

El caso más reciente es el de Xiaomi, que ha anunciado inversiones de 10.000 millones de dólares (9.345 millones de euros) para ser un actor relevante del sector del automóvil en diez años.

De hecho, acaba de presentar su primer modelo, el eléctrico SU7. En China, los gigantes tecnológicos que quieren entrar en la automoción buscan alianzas con fabricantes del país para que produzcan sus coches. Es el caso de Xiaomi con BAIC.

El 73% de los directivos del motor cree que los nuevos actores pueden desarrollar sus estrategias sin necesidad de tener activos y solo recurriendo a terceros para fabricar los vehículos.

Un 67% de los altos ejecutivos de la industria opina que Apple lanzará en un futuro su propia marca de coches, mientras que el 65% cree que Google también lo hará y el 53% mira a Samsung. En porcentajes menores, aunque también relevantes, los ejecutivos del motor piensan que otras firmas tecnológicas como Huawei (43%), Xiaomi (41%) o Baidu (24%) competirán por una parte relevante del mercado en el futuro.

De hecho, también existe una creciente preocupación en el sector de la automoción en relación con los ingresos derivados del software de los vehículos, aunque en este sentido, los directivos consideran que son los fabricantes de coches los que tienen más opciones de captar dinero a través de esta nueva línea de negocio, por delante de las empresas tecnológicas o de los concesionarios.

En cuanto a la conducción autónoma, existe cierto recelo entre los gurús del motor en relación con el peso que tendrán las grandes compañías tecnológicas. El 61% de los encuestados considera que Tesla parte con ventaja y será el líder en conducción autónoma, muy por delante del 7% que piensa en Huawei o Waymo (Google).

Coche eléctrico

Los directivos tienen más dudas en quiénes serán los líderes del futuro en el coche eléctrico. Casi todos piensan en la estadounidense Tesla como el abanderado de la movilidad eléctrica en el futuro, aunque también consideran que los primeros puestos de la clasificación seguirán estando ocupados por marcas convencionales.

Los ejecutivos opinan que Tesla será el líder en vehículo eléctrico en el futuro, por delante de BMW y de Audi, aunque en la cuarta plaza de las previsiones se cuela Apple, a pesar de que la compañía tecnológica haya cancelado su proyecto de vehículo eléctrico autónomo (Proyecto Titán). Por detrás de Apple aparecen en la lista Mercedes-Benz, BYD, Toyota, Volkswagen, Ford, Hyundai-Kia, Nissan y Porsche.

La opinión generalizada es que los fabricantes europeos concentrarán casi la mitad de las ventas de eléctricos en Europa en 2030, frente al 42% del año pasado, mientras que las marcas chinas solo acaparan el 9% en dicha fecha (8% en 2023). Los asiáticos, sin incluir chinos, bajarán su cuota de eléctricos en Europa del 38% del año pasado al 29% en 2030, mientras que los estadounidenses la reducirán del 11% al 10%.

Las previsiones del sector contemplan que las ventas de coches eléctricos seguirán creciendo en todo el mundo y en Europa. La estimación es que cierren este año con un volumen mundial de unos 13 millones de unidades, para pasar a 15 millones en 2025 y a rozar los 33 millones en 2030.

En el caso europeo, también habrá una progresión continuada, con una estimación de 2,7 millones de coches eléctricos este año, que pasarán a 3,8 millones en 2025, un 40% más. En el horizonte 2030 superarán la barrera de los 10 millones anuales.

Tesla parte con ventaja para ser la empresa que liderará la conducción autónoma del futuro

Los directivos del motor piensan que el coche eléctrico estará dominado por Tesla, BMW y Audi

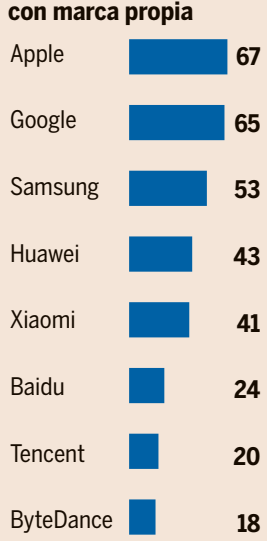
Apple ha renunciado a su programa de coche autónomo eléctrico, pero el sector no lo descarta

Los conductores quieren estar 100% conectados durante los recorridos que hacen en sus coches

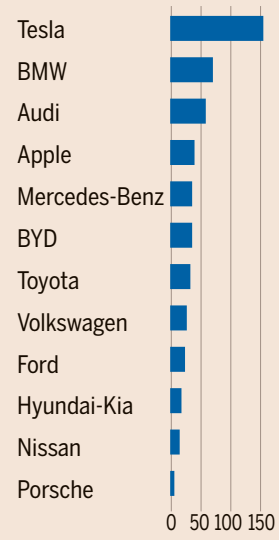
OFENSIVA TECNOLÓGICA EN EL MOTOR

En porcentaje.

> Directivos del motor que piensan que los gigantes tecnológicos entrarán en el mercado de automoción con marca propia



> Líderes del coche eléctrico en 2030, según los directivos europeos del automóvil



Expansión Fuente: 24th Annual Global Automotive Executive Survey de KPMG

FINANZAS & MERCADOS

OPA HOSTIL EN LA BANCA

BBVA y Sabadell dispararían a 10.300 millones su beneficio conjunto

MEJORA DE PREVISIONES PARA 2024/ Los analistas creen que los dos bancos ganarán más pese al impacto de la opa. El ejercicio actual marcará el pico máximo en el resultado neto y habrá caídas a partir de ahí.

Inés Abril. Madrid

BBVA y Sabadell llegarán al punto culminante de la batalla por la opa hostil con los resultados de 2024 recién cerrados y la banca de inversión apuesta porque en ambos casos será una fortaleza que lucir ante los accionistas.

Los analistas han revisado al alza las previsiones de ganancias a pesar del temor a la pérdida de foco comercial por el efecto de la oferta de compra y anticipan beneficios récord para los dos, hasta sumar más de 10.000 millones.

Los de BBVA llegarán hasta los 8.756 millones, después de que el consenso de expertos recogido por *Bloomberg* haya mejorado la estimación cerca de un 2% desde mayo y un 7% desde el mes de febrero. Esta cifra supone elevar un 9,2% los resultados de 2023, mantener la senda alcista pese a que la bajada de los tipos de interés del Banco Central Europeo es ya una realidad y registrar el mejor dato de la historia.

Efe

Josep Oliu, presidente de Banco Sabadell (izda.) y Carlos Torres, presidente de BBVA.

Resultado récord

También serán históricas las ganancias de Sabadell. El banco ha mandado a los analistas el mensaje de que es capaz de obtener 1.500 millones en beneficios tanto este año como el que viene y los bancos de inversión no solo han aceptado la primera de esas promesas, sino que la han superado.

El consenso espera 1.539 millones de euros de resultado neto este año, casi un 16% más que el ejercicio pasado y con un ajuste al alza también de cerca del 2% desde mayo.

Eso implica que BBVA y Sabadell superarán los 10.000 millones de euros de beneficio conjunto en 2024, un nivel que solo Santander ha logrado sobrepasar hasta ahora.

Lo harán con holgura, ya que alcanzarán los 10.295 millones, un 10,1% más de lo que hubiera dado la suma de ambos en 2023. Pero no lo conservarán mucho tiempo.

A pesar de que la banca de inversión ha elevado también la expectativa de ganancias de las dos entidades para 2025, 2026 e incluso 2027, la bajada de los tipos de interés pasará factura a partir del año que viene. Las ganancias descenderán en 2025 y se quedarán otra vez por debajo de los 10.000 millones aunque solo sea por unos euros.

España y México serán los propulsores del aumento de las ganancias de BBVA

Pero las estimaciones pueden cambiar. BBVA y Sabadell han conseguido convencer al mercado de que sus resultados de 2024 estarán por encima de lo que los analistas pensaban y su mensaje es que sucederá lo mismo en 2025, así que tienen esperanzas, según fuentes financieras.

La clave serán las cuentas que presenten a partir de ahora, porque la llave que ha convencido a los expertos para retocar sus modelos en las últimas semanas han sido los resultados del primer trimestre de 2024.

Los dos bancos lo hicieron mejor de lo que esperaba el mercado y los convencieron de que las expectativas eran igualmente buenas para todo el ejercicio.

España y México

Onur Genç, consejero delegado de BBVA, fue el encargado de transmitir el mensaje en sus reuniones con los analistas. Les dijo que el banco esperaba un crecimiento de doble dígito en los resultados de este año y prometió mayores ingresos gracias a la mejora en la previsión del margen de intereses en España.

Los bancos de inversión empiezan a estar de acuerdo. La subida de sus previsiones tiene dos patas y una de ellas es España, que es el negocio donde los analistas han retocado más las cifras entre lo que calculaban que iba a suceder antes de que BBVA presentara sus cuentas del primer trimestre y lo que creen que pasará ahora.

El otro impulso procederá de México. Los expertos piensan que el país seguirá una senda de recuperación a largo plazo y también han elevado sus pronósticos para las ganancias que el banco logrará de su filial azteca.

La baza de Sabadell ha sido su margen de intereses y las previsiones que ha dado sobre la continuidad de su fortaleza.

Los analistas creen ahora que resistirá en las alturas más tiempo de lo esperado y que a eso contribuirán la resurrección de los volúmenes crediticios o la mayor aportación de la cartera de renta fija.

Son varios los analistas y las agencias de ráting que han alertado sobre la pérdida de pulso comercial en los dos bancos por culpa de la opa e incluso Sabadell ha expresado su temor a que le roben directivos y a que la oferta perjudique su desempeño. Por ahora, la banca de inversión no lo cree así por lo que dicen sus previsiones.

Líderes en crecimiento, pero Santander ganará más

Solo hay un banco en España que sobrepasa hasta ahora la cota de los 10.000 millones en beneficios netos. Es Santander, que en 2023 ganó 11.076 millones. Para 2024 los analistas creen que Santander obtendrá un beneficio de 11.701 millones, así que el nuevo grupo que formarían BBVA y Sabadell, si triunfa la opa, tendría que contentarse con reducir la distancia que le separa del líder español, pero no podría superarlo.

Donde sí vencería la unión de ambas entidades es en crecimiento. Los bancos de inversión prevé un alza del 5,6% en los resultados netos de Santander este año, frente al 10,1% de BBVA y Sabadell. Tampoco CaixaBank llegará a esa cifra, aunque se quedará muy cerca. El mercado espera un aumento de sus ganancias del 9,6% para 2024, hasta 5.276 millones de beneficio, a años luz de Santander y de la suma de BBVA y Sabadell.

OPA HOSTIL EN LA BANCA

El dilema del BCE con la opa de BBVA sobre Sabadell

POR DESCONTADO

Salvador Arancibia

El Banco Central Europeo (BCE), a través del Mecanismo Único de Supervisión, es la primera de las instituciones que debe dar su visto bueno a la oferta de compra de acciones de Banco Sabadell que ha presentado BBVA y que está pendiente de las autorizaciones correspondientes.

En una situación normal el BCE no dudaría en dar su aprobación, ya que lo que busca son entidades de mayor tamaño con una solvencia relativamente asegurada y un plan de negocio que impida sorpresas. Pero resulta que, en el momento actual, la normalidad no está asegurada por la posibilidad de que el banco, como entidad jurídica, sea juzgado por un posible delito penal, por lo que considera el juez instructor graves fallos en la gobernanza.

En septiembre de 2019, el BCE se dirigió al juez de la Audiencia Nacional pidiéndole información sobre las investigaciones que estaba realizando por las relaciones entre el excomisario jubilado José Manuel Villarejo y BBVA. El juez, amparándose en el secreto de las investigaciones, no remitió información alguna al BCE y este se cubrió ante posibles reclamaciones con el hecho de haber solicitado información que no fue satisfecha.

Pero ahora las cosas han cambiado. La información sobre las investigaciones realizadas ya es pública porque Manuel García Castellón, juez instructor de la Audiencia Nacional, dictó hace días un auto de transformación del sumario que tiene abierto sobre las relaciones entre Villarejo y BBVA.

En el auto, el juez considera a la entidad jurídica BBVA posible responsable de un delito penal junto a otras personas físicas, entre ellas el expresidente de la entidad Francisco González y el ex consejero delegado Ángel Cano.

Contra ese auto caben recursos que se han presentado y que tanto el juez como la sala de la Audiencia deben resolver previamente a que, finalmente, García Castellón haga el escrito de acusación como último paso antes de que se fije el inicio del juicio oral contra quienes finalmente sean procesados. Se espera que estos últimos pasos se den antes de fin de mes, entre otras cosas porque el juez se jubila en septiembre.

Efe

Sede del Banco Central Europeo.

La Audiencia Nacional debe decidir si procesa a BBVA por un delito penal por graves problemas de gobernanza

La decisión del supervisor sobre la opa de BBVA a Sabadell puede coincidir en el tiempo con la del juez por el 'caso Villarejo'

La gobernanza es una de las piezas esenciales en las que el BCE establece la supervisión de los bancos bajo su paraguas

Fuera cual fuera el resultado de esos recursos y, por tanto, la decisión final del juez, si no hubiera acontecimientos no cotidianos la reacción del BCE sería la que plasmó hace unos días la gobernadora en funciones del Banco de España, Margarita Delgado, al señalar que "el supervisor solo analizará la repercusión [de este proceso judicial] para los bancos implicados en esta operación de concentración cuando haya una sentencia firme. Así sucede también en casos internacionales de bancos que han sido condenados a pagar multas multimillonarias". Es decir, que se esperaría para tomar una decisión a que la Justicia hubiera determinado si hubo o no delito.

El problema, señalan fuentes financieras, es que pueden coincidir en el tiempo la decisión del juez de llevar a juicio oral a BBVA con la del BCE respecto a si autoriza o no una operación de concentración planteada precisamente por una entidad a la que se le acusa de graves problemas de gobernanza, una de las piezas esenciales en las que el BCE establece la supervisión de los bancos bajo su paraguas.

En este sentido las manifestaciones del juez a través del auto de transformación son muy elocuentes al criticar el modelo de gobernanza de BBVA: "La única razón por la que BBVA no ejecutó el programa de prevención penal y puso de manifiesto lo sucedido era que todo se explicaba porque se trataba de ejecutar lo mandado por el presidente", añadiendo en otro momento que no basta con la existencia de un código de conducta, sino que este debe cumplirse y que ello no ocurría si así lo decidían la presidencia o personas de la alta dirección del banco.

El BCE debe analizar si la concentración propuesta afecta a la solvencia y a la liquidez y si el plan de negocio no plantea problemas futuros para dar su aprobación. La gobernanza es evidente que tiene mucho que ver con el desarrollo del negocio.

El dilema de la autoridad supervisora es si, aun manteniendo la presunción de inocencia que debe tenerse en todo caso, da el visto bueno a la operación antes de que el juez decida si lleva o no a juicio oral a BBVA o si, una vez lo haya decidido en sentido negativo para el banco, también lo hace.

Puede ser cuestión de días que ocurra una cosa o la otra por lo apretado de las fechas de ambas decisiones.

Repercusiones

Todo indica que esta situación extraordinaria –que una persona jurídica sea acusada penalmente no ocurre normalmente porque es difícil de entender que alguien que no sea una persona física pueda cometer un delito penal– puede tener repercusiones relevantes más allá de una posible multa y que ello debe estar estudiándose de manera muy minuciosa en la otra parte de la pelea económica que se está librando.

Sabadell tiene buenos servicios jurídicos internos, además de prestigiosos abogados en el propio consejo de la entidad que, sin duda, utilizarán toda su artillería para poner palos en la rueda de la operación en el momento en el que, si García Castellón lo decide, se confirme la acusación sobre BBVA entidad jurídica. Y ello podría acabar afectando a las responsabilidades del propio BCE si diera el visto bueno a la operación.

Fuentes financieras señalan que, en todo caso, lo que se puede llegar a juzgar son hechos del pasado, hasta 2018, y que el BCE, a través de la política de establecimiento de requisitos mínimos de capital (SREP, por sus siglas en inglés) que hace cada año a cada entidad, evalúa entre otras cosas la gobernanza de los bancos.

"Si el BCE pensara que la gobernanza actual de BBVA no es buena es evidente que los requisitos de capital no serían los actuales, sino más elevados", afirman estas fuentes, tratando de distinguir entre lo que se pudo hacer hace años y lo que ocurre ahora. En unas semanas se acabará descubriendo.

FUSIONES Y ABSORCIONES DE EMPRESAS

DELLA TOFFOLA IBERICA S.A. (SOCIEDAD ABSORBENTE) GRUPO BERTOLASO ESPAÑA S.A Y PERMEARE IBERICA S.L. (SOCIEDADES ABSORBIDAS)

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 10 del Real Decreto-ley 5/2023, de 28 de junio, (Ley de Modificaciones Estructurales), se hace público que en la junta de la sociedad absorbente de fecha 1 de julio de 2024 se ha aprobado la Fusión por absorción entre DELLA TOFFOLA IBERICA S.A. como sociedad absorbente, y GRUPO BERTOLASO ESPAÑA S.A. y PERMEARE IBERICA S.L. como sociedades absorbidas, según proyecto de fusión común redactado y suscrito por los administradores de DELLA TOFFOLA IBERICA S.A. y las Sociedades Absorbidas con fecha 24 de mayo de 2024. La fusión supondrá la absorción de las Sociedades Absorbidas por DELLA TOFFOLA IBERICA S.A. produciéndose la extinción, vía disolución sin liquidación, de las Sociedades Absorbidas y el traspaso en bloque a título universal de su patrimonio a DELLA TOFFOLA IBERICA S.A. que adquirirá por sucesión universal todos los derechos y obligaciones de aquéllas. Las Sociedades Absorbidas son sociedades GEMELAS íntegramente participadas de forma directa por el socio único OMNIA DELLA TOFFOLA SPA por lo que es aplicable a esta fusión el régimen simplificado establecido en el artículo 53 de la Ley de Modificaciones Estructurales. Habiéndose acordado la fusión por unanimidad la fusión por la junta de la sociedad absorbente de acuerdo con lo previsto en el artículo 9 de la Ley no es necesario publicar ni depositar previamente los documentos exigidos por la Ley.

De acuerdo con lo establecido en el artículo 10 de la citada Ley de Modificaciones Estructurales, se hace constar expresamente el derecho que asiste a los socios y acreedores de las respectivas sociedades a obtener el texto íntegro del acuerdo adoptado, del proyecto y del balance presentado. Los acreedores de cada una de las sociedades podrán ejercitar frente a las Sociedades participantes en la fusión los derechos que le corresponden conforme al artículo 13 de la LME.

En Navarrete, a 3 de julio de 2024

– El Consejo de Administración de DELLA TOFFOLA IBERICA S.A. (Sociedad Absorbente) Michela Della Toffola como Presidenta Consejera, Alberto Della Toffola y Andrea Stolfa, y los Administradores Únicos de GRUPO BERTOLASO ESPAÑA S.A. y PERMEARE IBERICA S.L. (Sociedades Absorbidas) Avni Bajraktari y Daniele D'Oria, respectivamente.

Expansión & EMPLEO

Los más cualificados nos leen cada fin de semana,

CONSIGA AQUÍ EL MEJOR CANDIDATO.

Publique aquí su oferta de empleo.

900 878 050 | 91 443 54 06 | 690 065 582

OPINIÓN

Thomas Nienaber

La clave de la opa, al otro lado del charco

La percepción común es que el destino de la opa hostil de Sabadell por parte del BBVA está en manos de los políticos españoles y catalanes. O quizás esté en las hojas de cálculo de la CNMC mientras analizan los elementos anticompetitivos de la combinación. Puede que incluso la evolución del *caso Villarejo* dicte el resultado.

En realidad, todos estos aspectos son menos importantes que otro factor que, en gran medida, está fuera del control de BBVA y que probablemente decidirá si la adquisición tiene éxito. El resultado de la transacción probablemente dependa de decisiones tomadas a miles de kilómetros.

A finales de abril, cuando BBVA hizo sus primeros acercamientos, sus acciones cotizaban a casi 11 euros cada una. La ratio implícita de 0,207 acciones de BBVA por cada una de Sabadell valoraba al banco catalán en unos 2,25 euros por acción, es decir, a una prima del 33% sobre el precio de cotización de Sabadell. Muchas opas se realizan con primas de entre el 20% y el 40%, por lo que el acercamiento se realizó a un nivel razonable. Aunque pudiera ser necesaria una pequeña mejora del precio para ganarse el apoyo de la entidad presidida por Josep Oliu y hacer que la oferta fuera verdaderamente amistosa, BBVA estaba en el camino correcto.

Y entonces México lo cambió todo. Alrededor del 40% de los ingresos de BBVA provienen de ahí. De hecho, fue esta exposición la que hizo de BBVA una inversión tan popular. El mercado percibía México como un gran beneficiario de las tensiones entre Estados Unidos y China; canalizar los negocios a través de bancos mexicanos era una forma de eludir los controles impuestos por Washington. Y BBVA fue una manera consensuada de participar en este cambio.

El país acudió a las urnas en mayo y eligió a Claudia Sheinbaum como presidenta, y aunque esto se esperaba, la magnitud de su victoria no tanto. Con una gran mayoría, Sheinbaum gobernará con considerable fuerza y se espera que tome medidas más radicales para abordar los urgentes desafíos fiscales que enfrenta el país. El sector bancario, que tiene ganancias extraordinarias, se considera un objetivo fácil para recaudar dinero. Como resultado, los valores de todas las empresas expuestas se hundieron de inmediato. Acciones como el Banco del Bajío y el Grupo Financiero Banorte perdieron de inmediato una décima parte de su valor y también cayó BBVA. Es incuestionable que el mercado está menos convencido del atractivo de la exposición mexicana que a finales de abril, y la cotización de BBVA lo refleja.

El mercado está menos convencido del atractivo de una exposición bancaria a México

A 9,65 euros por acción, BBVA vale alrededor de un 12% menos que cuando se acercó por primera vez a Sabadell. Esto significa que el valor de la oferta es de 2 euros por acción, "sólo" una prima del 18% sobre donde cotizaba Sabadell por sí mismo. Para triunfar, el precio de oferta de BBVA tendrá que ser lo suficientemente atractivo para los accionistas de Sabadell, con o sin el apoyo de su consejo de administración. Es poco probable que una prima del 18% sea suficiente. Así que algo tendrá que cambiar, los accionistas de Sabadell tendrán que ver un valor que se acerque al nivel de 2,25 euros por acción originales. O bien, BBVA tendrá que aumentar el precio de su oferta. Podrían hacerlo añadiendo más acciones o con efectivo. Pero se trata de una medida costosa.

De más importancia es la opinión del mercado sobre la exposición de BBVA a México más adelante en el año. Este es el factor que tendrá el mayor efecto en la situación real del banco y sobre el precio implícito de las acciones de Sabadell.

Conclusión, los ojos van a mirar a Claudia Sheinbaum.

Thomas Nienaber es managing director de MKP Advisors

Santander suma 3.100 millones en su hólding de seguros

INTEGRACIONES/ El banco ha recibido de Santander Insurance este año 290 millones procedentes de varias aseguradoras filiales.

E. del Pozo. Madrid

Santander acumula ya en su hólding de seguros 3.137 millones de euros de valor correspodientes a catorce entidades que se han integrado en esta nueva sociedad lanzada para impulsar este negocio en el banco.

Santander Insurance nació el año pasado para aglutinar las aseguradoras propiedad del banco y la participación de las que comparte con socios.

La mayor aportación es la de Santander Seguros, controlada al 100% por el banco y valorada en 1.535 millones. Está especializada en seguros de vida y distribuye sus productos en España.

Bajo este paraguas se incluye en el hólding su participación del 49% en filiales de bancaseguros que el banco tiene con Mapfre y Aegon en España. También la filial de hipoteca inversa del banco y Mapfre.

Le sigue su participación del 49% en Zurich Santander Insurance America, que entra en el hólding con una aportación de 917 millones de euros. Su socia de bancaseguros, la suiza Zurich, controla el 51% de la firma valorada en total en 1.871 millones. Esta entidad cuenta con aseguradoras filiales en Brasil, México, Chile, Argentina y Uruguay y es la mayor alianza de la entidad española.

CNP

La participación del 49% en las tres firmas conjuntas que el banco tiene con CNP entran en Santander Insurance valoradas en 404 millones.

La lista de integraciones se cierra con la de Santander Totta, propiedad al 100% del banco, con una valoración de 281 millones de euros. En este movimiento se incluyen las filiales portuguesas con Mapfre y Aegon.

Después de cerrar estas operaciones tras recibir las autorizaciones de los supervisores, Santander Insurance cobró los dividendos de sus nuevas filiales en los primeros meses de 2024, lo que generó un exceso de liquidez. Por eso ha devuelto 290 millones al banco, propietario directo de estas participaciones, explica la entidad en su Informe de situación financiera y de solvencia de 2023.

Bloomberg News

Sede de Santander.

ALIANZAS DEL GRUPO SANTANDER CON ASEGURADORAS Y NEGOCIO PROPIO

Expansión

Fuente: Elaboración propia con datos de la entidad

Santander Insurance creará lo que denomina Foro Ejecutivo para coordinar la venta de seguros a través de Digital Consumer Bank, una función que se realiza básicamente a través de sus sociedades con CNP.

El hólding tiene una solvencia del 256%, con una exigencia de capital de 949 millones y unos fondos propios de 2.426 millones.

Los siguientes pasos en la concentración del negocio de seguros de la entidad presidida por Ana Botín serán la integración de la alianza que mantiene en Brasil en seguros generales con el grupo alemán HDI y con Allianz en Polonia.

El grupo crea un Foro Ejecutivo para coordinar la venta de seguros con Digital Consumer Bank

Santander cuenta con un acuerdo de distribución con Bupa, dueña de Sanitas, en el seguro de salud en Reino Unido, y varias aseguradoras conjuntas con Stellantis.

También se incluirá en el hólding Autocompara Latinoamérica, la plataforma digital de seguros de automóviles, que acaba de lanzar Santander para agrupar la actividad que ahora desarrolla en este segmento en México, Brasil, Chile, Argentina, Uruguay y Polonia.

La creación del nuevo hólding de seguros, con Armando Vaquero al frente como consejero delegado, busca dar más peso a esta actividad y crecer. El objetivo es duplicar los 20 millones de asegurados del banco (dos millones de ellos en España) de un total de casi 100 millones de clientes activos del grupo.

La banca europea critica la taxonomía verde

N. M. Sarriés. Madrid

Los bancos europeos ven numerosas deficiencias en la ratio de activos verdes (GAR), una de las metodologías propuestas por las autoridades para que el sector refleje sus avances en sostenibilidad, detallando el peso porcentual en sus balances de las distintas taxonomías de inversiones en función de su contribución a la reducción de emisiones.

En teoría, la ratio está configurada para que cuanto mayor sea su número, mayor sea la apuesta de una entidad por los activos sostenibles. Pero el sector alerta de que la herramienta presenta carencias y defectos que pueden alterar estos principios, reflejando unos porcentajes que poco tengan que ver con los esfuerzos reales de cada banco por una economía más verde.

La patronal europea de cajas de ahorros (ESBG) ha publicado un documento con su posición de cara a la próxima revisión de la GAR, que se negociará este semestre. La organización, de la que es miembro la española CECA, apunta que esta ratio presenta una "asimetría estructural" que discrimina a algunas entidades. Creen que el diseño perjudica tanto a las cajas de ahorros como a los bancos minoristas, "particularmente aquellos que financian pymes".

Esto se debe a que la ratio está diseñada de manera que el crédito a las pequeñas y medianas empresas se excluye del numerador, pero se incluye en el denominador.

Con esta metodología, las entidades con un negocio más enfocado hacia pymes presentan una GAR más baja, advierte la ESBG. Por ello, proponen a las autoridades que incorporen este tipo de empresas también en el numerador, aunque sea de forma voluntaria. Critican también cómo Europa ha configurado la taxonomía de activos verdes. A su juicio, incluye conceptos complicados que en la práctica pueden ser "costosos o imposibles de verificar".

El documento pide además un cambio en la regulación para que las entidades puedan utilizar estimaciones o modelos a la hora de clasificar sus créditos.

En la práctica, esta prohibición está impidiendo al sector contabilizar activos verdes como préstamos para la compra de vehículos o hipotecas, entre otros, ya que los hogares y las pymes que los solicitan no pueden acceder a los certificados de sostenibilidad que sí tienen las grandes compañías.

Indicador engañoso

El documento de las cajas se une a la posición de la Federación Bancaria Europea (EBF), de la que forma parte la patronal española AEB, que criticó la metodología de la ratio de activos verdes y lanzó propuestas para su reforma.

Una de las carencias señaladas es que "una parte mayoritaria de la economía financiada por las entidades bancarias no se incluye en la GAR", según advierten.

Dreamstime

Sede la Comisión Europea.

"España es para Deutsche absolutamente estratégica"

ENTREVISTA CLAUDIO DE SANCTIS Responsable europeo de Private Bank en Deutsche Bank/

El banco alemán está dispuesto a analizar potenciales adquisiciones locales.

Nicolás M. Sarriés. Madrid

Deutsche Bank cumple 135 años operando en el mercado español con un compromiso de permanencia renovado. Así lo recalca Claudio de Sanctis (Roma, 1972), responsable de Private Bank en el banco alemán, durante su reciente visita al país.

Bajo su mandato, la filial ha dado un viraje estratégico y comercial con la apertura de 18 oficinas en España (las tres últimas, en abril, en Marbella, L'Hospitalet de Llobregat y Calviá) y con un nuevo foco sobre los segmentos de emprendedores y clientes de mayor patrimonio.

– ¿Cuál es la apuesta de Deutsche Bank en España?

Veo un futuro extraordinariamente brillante para Deutsche en España. Ocupamos un nicho inteligente. Donde operamos en un conjunto de segmentos más pequeño, que es el de los clientes *affluent*, gestión de patrimonios y la banca corporativa. Tenemos un rol que jugar en estos segmentos. Estos clientes pueden mirar a los suizos, sí, pero nosotros tenemos un fuerte atractivo por ser europeos y alemanes, por tener un país sólido detrás.

– La estrategia y el modelo de negocio de Deutsche han experimentado un cambio radical en España en los últimos años.

Tendemos a infravalorar lo importante que es tener raíces en un país. Esto marca una gran diferencia. Lo que me hace estar más orgulloso es el desarrollo del banco entre 2017 y hoy. Entonces habíamos perdido de alguna manera nuestro camino en España, hasta el punto de que habíamos considerado la venta del negocio minorista en España, no es ningún secreto. Si nos trasladamos seis años después, con la estrategia y el liderazgo adecuados, vemos que España se ha convertido en uno de los negocios más exitosos, y uno que está en el núcleo de nuestro negocio de Private Bank, desde nuestro punto de vista.

– ¿Cómo se define la estrategia de Deutsche en España?

Hay dos grandes pilares: uno, el banco de emprendedores, que es una de las cosas más exitosas que hemos hecho y de mi carrera, no solo en España sino también en Italia. La segunda, de la que estoy igualmente orgulloso, es la redefinición de la estrategia para la banca minorista. Cuando llegué hace unos años nuestra misión era competir en banca universal, un poco en todo. Pero vi claro que nunca íbamos a ser competitivos en banca universal en España. No en el negocio tradicional con oficinas, porque es uno de los mercados más eficientes del mundo. No era un análisis difícil. Es un negocio de escala y nosotros no la teníamos ni aquí ni en Italia.

– ¿Deutsche descarta la posibilidad de retomar la banca minorista tradicional?

El tren de la banca minorista ya pasó. Quizás podríamos tener la mejor oferta digital, pero con la banca tradicional, no lo veo. Pero el grupo está comprometido fundamentalmente en España.

– ¿Se plantea el banco lanzar algún nuevo negocio en España?

No vamos a lanzar ningún nuevo negocio. Nuestro modelo está 100% consolidado ya. Otro tema es que haya oportunidades inorgánicas. España es un país absolutamente estratégico para Deutsche. Dicho lo cual, para el negocio del Private Bank, España es uno de los pocos países donde consideraría una adquisición local. Cualquier cosa que sale la miramos cuidadosamente. ¿Pero empezar un nuevo negocio? No, eso sería perder el foco.

– ¿Cree que son necesarias más fusiones en el sector bancario español?

La consolidación es absolutamente necesaria, no solo en España, en Europa. El tamaño de los bancos europeos es un hándicap para nuestra generación y para nuestros hijos. Necesitamos bancos europeos competitivos que sean capaces de mantener nuestra independencia financiera europea. La consolidación tiene que empezar a escala nacional pero luego tiene que moverse a nivel paneuropeo. Si miro los movimientos actuales, les doy la bienvenida y creo que tienen sentido estratégico. Para nosotros, estas disrupciones crean oportunidades, para captar talento, pero también desde un punto de vista comercial. Pero esto sería un factor que se sumaría; nuestra estrategia tiene que ser independiente de estos factores y crecer orgánicamente.

– ¿Han quedado atrás definitivamente los problemas de Deutsche Bank?

El grupo es sólido y la historia no es distinta a la de España. Teníamos demasiadas estrategias y perdimos el foco. Lo que trajo el consejero delegado Christian Sewing fue un foco muy fuerte, renunciando a negocios que fue duro desinvertir. En España transformamos el negocio minorista en lo que tenemos ahora. Hemos procesado la mayoría de los problemas. Han sido más problemas que la mayoría, pero ahora es importante no cometer nuevos errores. Lo más importante es que estamos ganando reputación.

Claudio de Sanctis, responsable de Private Bank en Deutsche Bank.

> "Teníamos demasiadas estrategias y perdimos el foco; lo que trajo Sewing fue un foco muy fuerte"

> "Deutsche Bank tiene un gran atractivo por ser un banco europeo y alemán, por tener un país sólido detrás"

> "Con el liderazgo adecuado, España se ha convertido en uno de los negocios más exitosos de Deutsche"

> "Vi claro que en banca universal nunca íbamos a triunfar porque este es un negocio de escala y no la teníamos en España"

El BCE diseñará un plan contra 'shocks' inflacionarios

EN EL MARCO DE LA REVISIÓN ESTRATÉGICA/ Algunos miembros del Consejo de Gobierno apuestan por una respuesta más dura ante futuros repuntes de los precios.

Andrés Stumpf. Madrid

El fortísimo repunte de la inflación en la zona euro vivido en los últimos años tiene consecuencias. El Banco Central Europeo (BCE) ha tenido que afrontar el ciclo de subidas de tipos de interés más intenso y largo de su historia y considera que este periodo de crecimiento acelerado de los precios podría afectar a la efectividad de su política monetaria.

Ante esta situación, se valora la necesidad de contar con un nuevo protocolo para combatir futuros *shocks* que disparen el crecimiento de los precios. Según señalan distintas fuentes cercanas al Consejo de Gobierno de la autoridad monetaria consultadas por EXPANSIÓN, precisamente ese nuevo plan será uno de los ejes de la revisión estratégica de la política monetaria que el BCE llevará a cabo el próximo año.

Aunque los miembros del BCE no han debatido aún de forma oficial cuáles serán los pilares del profundo análisis de estrategia monetaria que llevarán a cabo en 2025, una gran parte del Consejo de Gobierno coincide en destacar la importancia de refexionar sobre potenciales olas de inflación que pudieran llegar.

La relevancia de este debate se basa en la tesis de que las familias y las empresas tienen memoria y recordarán el reciente *shock* de precios, reaccionando de forma diferente si vuelve a ocurrir en un plazo razonable. Esta situación pondría más presión sobre las expectativas de inflación a medio plazo que el BCE trata de mantener en el 2%.

"Tras un periodo inflacionario tan intenso, hay estudios que demuestran que el anclaje de las expectativas de inflación se vuelve más vulnerable. Por ello, puede que durante un tiempo se tenga que responder incluso con una política monetaria más dura", indican las mismas fuentes.

No todos en el Consejo de Gobierno están de acuerdo con la visión de necesidad de más dureza, aunque consideran que sí será conveniente reflexionar sobre potenciales *shocks* inflacionarios.

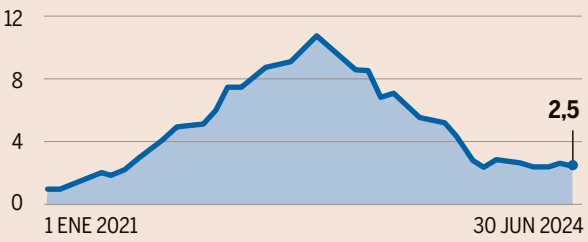
"Todo dependerá de cuándo llega el próximo *shock* y de su naturaleza. Si es muy pronto, los agentes económicos recordarán lo que ha ocurrido estos últimos años y podrían actuar para anticiparse, pero ese estado de alerta no durará mucho", señalan fuentes cercanas a miembros del ala más prudente del banco central.

ECB

Luis de Guindos, vicepresidente del BCE, y Christine Lagarde, presidenta del organismo.

EVOLUCIÓN DE LA INFLACIÓN EN LA ZONA EURO

En porcentaje.



Expansión Fuente: Bloomberg

Mayor riesgo

La situación de extrema incertidumbre geopolítica eleva enormemente el riesgo de que puedan llegar nuevas olas de inflación en forma de tensiones sobre el comercio internacional o sobre el precio de la energía. En principio, se trataría de *shocks* sobre la oferta económica, sobre los que el BCE tradicionalmente no habría intervenido –pues los tipos de interés afectan a la demanda– pero en principio

"Cuando la inflación sube por encima del 10% no es realmente relevante si es por cuestiones de demanda o de oferta. Hay que intervenir", indicó Joachim Nagel, presidente del Bundesbank, en una intervención durante el Foro de Bancos Centrales celebrado por el BCE en Sintra, Portugal.

Aunque los tipos de interés elevados no son capaces de hacer que los precios del petróleo se reduzcan o que los aranceles desaparezcan, sirven para anclar las expectativas de inflación de las empresas y las familias. Los agentes económicos tienen confianza en que el BCE será lo suficientemente duro como para devolver la inflación al objetivo cueste lo que cueste

"Perder la credibilidad y ver cómo las expectativas de inflación se disparan sería tremendamente costoso", afirman fuentes cercanas al banco central que aseguran que por momentos en este ciclo se vieron vulnerabilidades en ese aspecto.

El BCE realizó en 2021 su última revisión de su estrategia monetaria, la primera en más de 16 años, y se comprometió a actualizarla de forma periódica. Entonces, el enfoque se centró en combatir la baja inflación fruto de la anémica recuperación tras la crisis financiera. Sin embargo, en 2022 la subida de la inflación fruto de la salida de la pandemia y de la guerra de Rusia en Ucrania prácticamente dejó obsoleta esa visión, que ahora debe actualizarse para afrontar los nuevos retos.

El anclaje en el 2% de las expectativas de inflación podría ser ahora más vulnerable

El banco central realizará una revisión estratégica de su política monetaria el próximo año

Puig, en la 'pole' para sustituir a Meliá en el Ibex este mes

C. Rosique. Madrid

El Ibex podría estrenar en julio nueva composición por primera vez en más de un año y medio. Mañana martes se reúne de forma extraordinaria el Comité Asesor Técnico (CAT) del Ibex, y las firmas de inversión dan por hecho que Puig se incorporará al club de los 35 cuando lleva poco más de dos meses como empresa cotizada. Su elevada capitalización, de cerca de 14.500 millones de euros, la ponen en la *pole* de la carrera para incorporarse al índice. Además, ocupa la posición 18 en términos de capitalización ajustada por *free-float* y el 31 por volumen negociado, comenta Natalia Aguirre, de Renta 4.

De cumplirse las previsiones, el Ibex vivirá su primer cambio de composición desde que el 27 de diciembre de 2022 se incorporó al selectivo Unicaja, que sustituyó a Siemens Gamesa después de una reunión extraordinaria del CAT por la opa de la matriz de la empresa de renovables, que terminó excluida de Bolsa.

Aunque este cambio es esperado, los expertos creen que Puig podría beneficiarse todavía del viento a favor de la inclusión en el índice por la toma de posiciones por parte de los gestores que replican al Ibex y por la previsible mayor cobertura de analistas.

La empresa española de fragancias y moda, que debutó en Bolsa el 3 de mayo a un precio de 24,5 euros por acción, sube un 4,32% desde entonces. Sin embargo, cae un 7,4% respecto a los 27,60 euros de su máximo..

Las firmas que han emitido informes de Puig, y que en la mayoría de los casos formaron parte del proceso de colocación en Bolsa de la compañía, valoran sus acciones en 29,43 euros, de media. Es un 15% sobre el cierre del viernes. Los precios objetivos fluctúan desde los 23 euros que le asigna Dana Su, analista de Morningstar (que no fue colocador) y los 34,2 y 32 euros de CaixaBank y JPMorgan respectivamente.

El Comité podría hacer el primer cambio del selectivo desde diciembre de 2022

Morningstar asegura que Puig cotiza cara y "no estamos convencidos de que haya creado un foso económico, dada su falta de intangibles de marca y su pequeña escala en comparación con sus homólogas L'Oreal y Estee Lauder", apunta.

JP Morgan le da recorrido hasta los 32 euros con las previsiones para finales de 2025 e incluso le ve potencial hasta los 39 euros en un escenario optimista en el que el negocio de las fragancias se muestre fuerte. En el más pesimista lo baja a 20 euros. Confía en su crecimiento y lo señala como su favorito en el negocio de la belleza.

En el caso de Meliá, que podría ser excluido, el efecto negativo de salir del índice podría ser limitado por las buenas perspectivas de la hotelera en un año récord para el turismo, según firmas como Renta 4, Bankinter y Sabadell.

"Esperamos un impacto negativo coyuntural y aconsejamos comprar porque se beneficiará del crecimiento de resultados gracias al aumento de la demanda y de su poder de fijación de precios", comenta Juan Moreno, de Bankinter. A favor de la hotelera sopla además el viento de la reducción de su apalancamiento. El 1 de agosto presenta resultados. Sube un 26,68% en 2024.

USP INSTITUTO DEXEUS, S.A.

Se convoca a los accionistas de "USP INSTITUTO DEXEUS, S.A." (la "**Sociedad**") a la Junta General Extraordinaria de la Sociedad, que tendrá lugar en el domicilio social, situado en la Calle Zurbarán, 28 de Madrid (28010), el próximo día **4 de septiembre de 2024**, a las **12:00 horas**, en primera convocatoria y, en su caso, para el siguiente día 5 de septiembre de 2024, en segunda convocatoria, en el mismo lugar y hora, bajo el siguiente

ORDEN DEL DIA

Primero.- Lectura y en su caso, aprobación de las Cuentas Anuales de la Sociedad (Balance, Cuenta de Pérdidas y Ganancias, Estado de Cambios del Patrimonio Neto del Ejercicio y Memoria) e Informe de Gestión correspondiente al ejercicio social comprendido entre el 1 de enero de 2023 y el 31 de diciembre de 2023.
Segundo.- Examen y aprobación, en su caso, de la propuesta de aplicación del resultado del ejercicio social cerrado a 31 de diciembre de 2023.
Tercero.- Examen y, en su caso, aprobación de la gestión del órgano de administración.
Cuarto.- Nombramiento de auditores de cuentas para la Sociedad.
Quinto.- Delegación de facultades para la ejecución de los acuerdos adoptados en la Junta
Sexto.- Redacción, lectura y aprobación del Acta de la Junta, si procede.

De conformidad con lo dispuesto en los artículos 197 y 272 del Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, a partir de la fecha de la presente convocatoria, cualquier accionista tiene derecho a examinar y obtener en el domicilio social de la Sociedad, o a solicitar a ésta que le sean remitidos, de forma inmediata y gratuita, los documentos que han de ser sometidos a la aprobación de la Junta General, así como en su caso, el informe de gestión y el informe del auditor de cuentas.

En Madrid, a 2 de julio de 2024.– D. Juan Carlos González Acebes, Administrador Único

ECONOMÍA / POLÍTICA

SEGUNDA VUELTA DE LAS ELECCIONES LEGISLATIVAS FRANCESAS

Vuelco en Francia: la izquierda gana, Macron resiste y frenan a Le Pen

SEGÚN LOS SONDEOS/ La participación masiva y el apoyo mutuo del Nuevo Frente Popular y el bloque centrista en la segunda vuelta de los comicios consiguen frenar a la extrema derecha del Reagrupamiento Nacional.

Efe
Jean-Luc Mélenchon (Nuevo Frente Popular), ayer.

Efe
El presidente de la República, Emmanuel Macron.

Efe
La ultraderechista Marine Le Pen (RN).

David Casals. Barcelona

Vuelco político en Francia. La coalición de izquierdas Nuevo Frente Popular, donde confluyen socialistas, ecologistas, antisistema y comunistas, ganó la segunda vuelta de las elecciones legislativas de ayer, según los sondeos hechos públicos ayer. La extrema derecha del Reagrupamiento Nacional (RN), que fue la más votada en la primera vuelta, quedaría en tercer puesto, y el bloque centrista del presidente de la República, Emmanuel Macron, lograría salvar los muebles, al quedar en segundo lugar, tras ser tercero en la primera vuelta.

Ahora, izquierdistas y centristas deberán entenderse en la Asamblea Nacional, pero no será fácil ya que su agenda choca en muchos temas, como la derogación del retraso en la edad de jubilación que Macron impulsó el pasado año, o su compromiso de ampliar el periodo de cotización para cobrar el subsidio de desempleo, entre otros puntos.

Ipsos pronosticó que el Nuevo Frente Popular podría conseguir entre 172 y 192 representantes, mientras que Ifop auguró una horquilla de entre 175 y 205 diputados. En las legislativas de 2022, obtuvieron 131 diputados.

Así las cosas, ayer los franceses frenaron el paso de la extrema derecha en unas elecciones muy marcadas por una movilización sin precedentes. La participación se situó en el 67,1% según las estimaciones, el dato más alto desde 1997.

El resultado supone corregir lo que ocurrió en las europeas del 9 de junio –en las elecciones europeas, Reagrupamiento Nacional obtuvo el 31,37 % de las papeletas– y también en la primera vuelta, que tuvo lugar el 30 de junio. Entonces, el RN logró el 33,1% de los votos.

El hasta ahora primer ministro en funciones, Gabriel Attal, anunció anoche que hoy presentará su renuncia aunque defendió sus resultados. "Tenemos tres veces más diputados de los que daban las estimaciones al inicio de esta campaña", dijo, quien aseguró que en la nueva legislatura, "ninguna mayoría absoluta puede ser dirigida por los extremos".

Macron, que en las legislativas de 2022 perdió la mayoría absoluta, sale de la cita con las urnas debilitado, aunque su mandato no concluye hasta 2027. Ahora, Francia se encamina hacia una difícil cohabitación (cuando el presidente y el primer ministro son de distinto partido) o una muy compleja coalición. La última vez que hubo cohabitación fue entre 1997 y 2002, con el conservador Jacques Chirac en la presidencia, y al socialista Lionel Jospin como primer ministro.

Francia es un sistema semipresidencial, y del presidente depende en exclusiva nombrar al primer ministro sin pasar por la Asamblea Nacional,

Mélenchon exige un primer ministro de izquierdas

Amaia Ormaetxea. Madrid

La inesperada victoria de la izquierdista Nuevo Frente Popular (NFP) en la segunda vuelta de las elecciones legislativas que se celebraron ayer en Francia ha situado al líder de Francia Insumisa, Jean-Luc Mélenchon, en el centro del escenario político.

Poco después de conocerse que los sondeos otorgaban la victoria, por mayoría simple, a la coalición de izquierdas, Mélenchon exigió al presidente de Francia, Emmanuel Macron, que nombre a un nuevo primer ministro de izquierdas que aplique un programa de izquierdas.

Mélenchon aseguró que los resultados "confirman la derrota del presidente y de su coalición" y le pidió que "no intente escapar de esa derrota con subterfugios".

Macron, cuya formación de centro (*Ensemble*) quedó ayer en segunda posición, mejorando su resultado de la primera vuelta, aseguró que esperará a que se conforme la nueva Asamblea Nacional antes de tomar ninguna decisión sobre su nuevo Gobierno.

Por de pronto, su primer ministro y delfín político, Gabriel Attal, anunció anoche que hoy trasladará su dimisión al jefe de la República.

El primer ministro y delfín de Macron, Gabriel Attal, presentará hoy su dimisión

No obstante, se mostró dispuesto a dirigir el ejecutivo de forma provisional ante la situación de bloqueo parlamentario y por la cercanía de los Juegos Olímpicos. "Nuestro país afronta una situación política sin precedentes y se prepara a acoger al mundo en algunas semanas", dijo Attal en referencia a los Juegos Olímpicos de París que comienzan el próximo día 26. "Por tanto, asumiré evidentemente mis funciones todo el tiempo que el deber me lo exija", añadió.

En la sede de Reagrupación Nacional, ni los líderes de la formación de extrema derecha ni sus militantes podían ocultar su decepción. Las encuestas les otorgaban la victoria en la segunda vuelta, con la duda de si obtendrían mayoría absoluta o no. Pero finalmente se quedaron como tercera fuerza; la gran movilización de los votantes y el cordón sanitario puesto en marcha para aislar a la ultraderecha tuvieron el efecto que buscaban tanto la izquierda como los centristas.

A pesar de todo, tanto el candidato, Jordan Bardella, como la líder de la formación, Marine Le Pen, destacaron que su partido ha duplicado sus apoyos. "Esto es una victoria en diferido", vaticinó Le Pen, que no pidió la dimisión del presidente, Emmanuel Macron, pese a lo que consideró un "fracaso" del jefe del Estado.

El escenario de gobierno que se abre es complejo. El Nuevo Frente Popular es una amalgama de partidos de izquierda en el que se encuentran los radicales de Francia Insumisa y los socialistas tradicionales de François Hollande. El expresidente galo pidió ayer "responsabilidad" a la izquierda a la hora de aplicar su programa e instó al NFP a buscar la pacificación de un país muy polarizado.

A su vez, *Ensemble* es una coalición de partidos de centro-derecha-liberal que aglutina también distintas sensibilidades. Aunque las dos coaliciones se han puesto de acuerdo en la necesidad de impedir que gobierne la extrema derecha, no será fácil que encuentren una zona de acuerdo mínimo para formar un ejecutivo conjunto.

El presidente se "esperará" a la hora de tomar decisiones sobre la formación del nuevo gabinete

LA SÉPTIMA ECONOMÍA DEL MUNDO/ EL MALESTAR SOCIAL SE AGUDIZA TRAS ALGUNAS DE LAS PRIORIDADES QUE TRAZÓ EL EJECUTIVO ANTES DE LA CONVOCATORIA ELECTORAL, COMO LA REFORMA LABORAL O AJUSTES DE HASTA 10.000 MILLONES.

La difícil agenda económica que aguarda a un complejo Gobierno

ANÁLISIS por David Casals

La séptima economía del mundo y la segunda de la eurozona, Francia, empieza hoy una nueva legislatura en la que la gran prioridad debería ser la economía. El complejo escenario que salió ayer de las urnas arroja unas alianzas complicadas. pero los retos económicos son importantes. En 2023, el déficit fue superior al previsto (5,5%) y este año, la deuda superará la barrera del 111% sobre el PIB. Estos son los desafíos que deberá lidiar el Ejecutivo que surja de la segunda vuelta de las legislativas de ayer.

– Escalada del déficit. El deterioro de las finanzas públicas se ha acentuado, a lo que el Gobierno ha respondido con un plan de ajustes, hecho público en marzo. Su objetivo es ahorrar 10.000 millones este año, y 20.000 millones en 2025, tal como anunció tras darse a conocer que en 2023, el déficit fue superior al previsto. Se situó en el 5,5% sobre el PIB, seis décimas más que la previsión del Ejecutivo, que tiene al centrista Gabriel Attal como primer ministro en funciones. Este último quiere que el dato sea del 3% en 2027, pero la agencia de calificación S&P ve muy difícil de cumplir estos objetivos. Por esta razón, acaba de rebajar en un escalón su valoración, que ha pasado de AA a AA-. Por el contrario, Fitch y Moody's mantuvieron sus valoraciones.

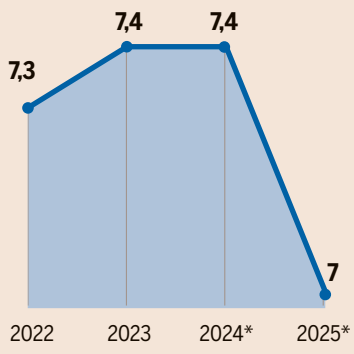
En el control del gasto público, un elemento que puede ser clave es el fin del bono social de luz y gas para hogares, una medida que el Gobierno puso en marcha ante la escalada de precios de la electricidad. José María Álvarez de Lara, profesor de Esade y también de la Escuela de Estudios Superiores de Comercio de París, está convencido de que en la nueva legislatura, se conseguirá dar un vuelco a la situación de las arcas públicas. "Se va ir con mucho cuidado, estamos hablando de un país donde hay responsabilidad, a pesar de que en esta campaña se ha anunciado el caos", indica.

– La losa de la deuda. En un verano en el que París acoge los XXXIII Juegos Olímpicos, y que han supuesto un gasto de hasta 5.000 millones de euros, la deuda pública no va a seguir creciendo. Este año, emitirá bonos por valor de 285.000 millones de euros, una cifra récord, y el porcentaje del pasivo sobre el PIB alcanzó en marzo los 3,15 billones de euros, el 110,7% sobre el PIB, ocho décimas más que en diciembre, según el Instituto Nacional de Estadística (INSEE). La previsión es que, a finales de 2024, sobrepase el 111%. Ante estos pronósticos, algunos analistas auguran una crisis de la deuda francesa y, por extensión, del euro, pero en este punto, el profesor Álvarez de Lara discrepa de estos pronósticos. "Francia aún tiene margen para endeudarse, especialmente a nivel interno", sostiene.

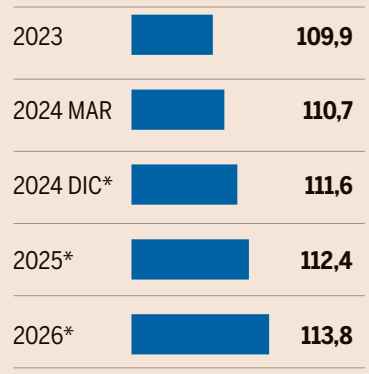
La prima de riesgo, el índice que mide el sobreprecio que un emisor debe pagar por colocar su deuda en el mercado, va a ser analizada con exhaustividad "por los inversores o los futuros acreedores, especialmente en relación a Alemania", dice el experto. El pasado viernes, se situó en los 68 puntos, frente a los 54 de hace justo un año.

LA ECONOMÍA FRANCESA, EN GRANDES CIFRAS

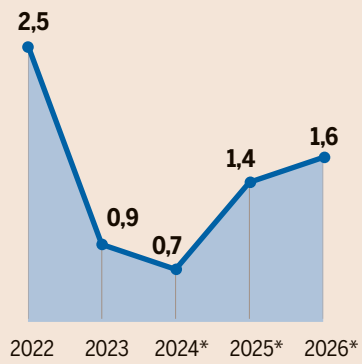
Desempleo
En porcentaje.



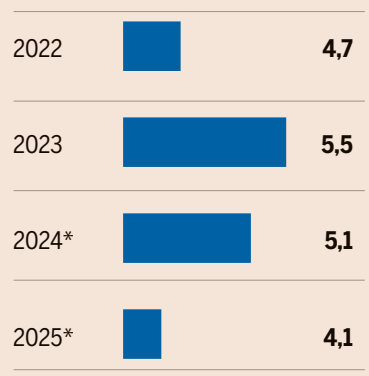
Deuda pública
En porcentaje del PIB.



Crecimiento del PIB
A precios constantes, en %.



Déficit público
En porcentaje del PIB.



*Previsión.

Expansión Fuente: INSEE, FMI, CaixaBank Research

La UE acaba de anunciar sanciones tras el incumplimiento de las reglas fiscales

– Anuncio de sanciones. Desde el Cidob, centro de estudios dedicado a la política exterior, el analista Francis Guilès, destaca que en política económica, tanto la ultraderecha como la extrema izquierda comparten "una actitud escéptica, por no decir hostil", hacia las coordenadas de Bruselas en materia económica. Precisamente, la Unión Europea anunció este junio que sancionaría a Francia junto a Italia y cinco seis países más, por incumplir con las reglas fiscales.

– Crecimiento débil. El gobierno también ha revisado a la baja sus previsiones para este año. Los Presupuestos de 2024 se elaboraron partiendo de la hipótesis de que el PIB crecería un 1,1%, y que el déficit público se situaría en el 4,4%. En marzo, el Ejecutivo rebajó el alza de la economía al 1%.

En este escenario, y con el objetivo de contener el déficit, el ministro de Hacienda en funciones, Thomas Cazenave, abrió la puerta en marzo a subidas fiscales, aunque por ahora no se han concretado. Su objetivo era recaudar "al menos 1.000 millones de euros" adicionales, por lo que abogó opr incrementar el recargo a los beneficios excepcionales de las energéticas. Por este impuesto, se recaudaron durante el pasado año alrededor de 300 millones de euros.

– ¿Una tercera reforma laboral? A la situación de las finanzas estatales y a la ralentización del crecimiento, se suma un profundo malestar social. "La cultura de la protesta está muy arraigada", destaca Álvarez de Lara. "El coste de la vida ha crecido y hay una sensación de lejanía entre el sentir de los ciudadanos y los discursos de las élites, formadas en la Escuela Nacional de Administración (ENA)", expone Guilès, en relación a esta institución, que ha sido durante décadas el gran vivero de altos cargos en el sector público, y que en 2021 el presidente de la República, el centrista Emmanuel Macron, refundó.

En 2023, la edad de jubilación se retrasó, de 62 a los 64 años y también se amplió el periodo de cotización para poder cobrar la prestación completa, que pasa de los 42 años a los 43 en 2027. Fue una medida muy contestada en la calle.

En marzo, Attal anunció su voluntad de impulsar la tercera reforma laboral desde la llegada de Macron al Elíseo, en 2017. Su objetivo es reducir "varios meses" la duración del subsidio de desempleo, que ahora es de 18 meses. "El nivel de desempleo se mueve en torno al 7% y el 8%, frente al 3%-4% de Alemania", dice Álvarez de Lara.

– Defensa, aeronáutica y energía nuclear: apuestas estratégicas. Son tres sectores muy vinculados a la "seguridad nacional", que es todo un principio básico, expone Álvarez de Lara. En energía, ha conseguido esquivar las directrices de la UE y mantener "su apuesta por la energía nuclear con el objetivo de ser autosuficiente", frente a Alemania y su determinación en torno a las renovables.

Aunque es un consorcio europeo, la aeronáutica Airbus tiene su sede en Toulouse y como explica el experto, "es la líder del mundo en su sector". La industria militar tiene un fuerte peso y "tras la salida de Reino Unido de la UE, es el único país con armas nucleares", agrega. En defensa, el país ha ido reduciendo su presencia militar en una región que considera de su influencia, el Sahel: en 2022 dejó Mali, y en 2023, Niger y Burkina Faso. Con todo, seguir en África es prioritario, y de ahí sus acuerdos con Zambia, Mozambique y Malaui.

y también tiene capacidad de veto. Tradicionalmente, el líder del Ejecutivo pertenece al partido con más escaños, pero todo dependerá de Macron.

Durante la campaña, su bloque y el Gobierno en funciones abrieron la puerta a pactar con la izquierda, aunque con una condición: que los antisistema de La Francia Insumisa no entrasen en el Ejecutivo. Son el partido del Nuevo Frente Nacional que va a tener más peso y su principal rostro visible, Jean-Luc Mélenchon, proclamó anoche que tras la "derrota sin precedentes" que ayer sufrió Macron, al Nuevo Frente Popular le corresponde gobernar.

Ante el veto de los centristas a los insumisos, el primer secretario de los socialistas, Olivier Faure, se apresuró anoche en disipar dudas al garantizar que la unidad de acción se mantendrá. "Ahora tenemos una sola brújula: el programa", destacó. La oficina de Macron dijo que el presidente "se esperará" a la hora de tomar decisiones sobre el nuevo Gobierno.

Cuenta atrás para 2027

Mélenchon descartó hace unas semanas postularse para ser primer ministro, ya que para él, la batalla decisiva será la que se dispute en la campaña de las elecciones presidenciales de 2017. Es el mismo escenario con el que trabaja el principal rostro visible de la ultraderecha, Marine Le Pen. Su candidato a primer ministro y presidente del Reagrupamiento Nacional, Jordan Biardella, aseguró que nada volverá a ser lo mismo tras los comicios de ayer, ya que su formación ha conseguido "el mayor éxito de su historia".

Al cierre de esta edición, el Nuevo Frente Popular ya había conseguido 162 escaños de la Asamblea Nacional de los 577 que estaban en juego, aunque todavía quedaban más de un centenar de escaños por asignar, los que corresponden a las zonas más pobladas. RN alcanzaba los 140 parlamentarios, frente a los 89 que sumó en las legislativas de 2022. En 2017, la ultraderecha obtuvo ocho escaños, y en 2012, dos, lo que muestra su fuerte progresión.

Editorial / Página 2

LA VÍA LIBERAL/ El Estado presenta las aportaciones al Fondo de Reserva de las pensiones como un factor de confianza, pero éste no es más que un espejismo para maquillar los desequilibrios del sistema.

La enorme paradoja de la 'hucha' de las pensiones

ANÁLISIS Ricardo T. Lucas

¿Tiene sentido guardar dinero para el pago de las pensiones en el futuro cuando el sistema de previsión no tiene recursos suficientes para el pago de las prestaciones en la actualidad? El Gobierno defiende que continuar dotando el Fondo de Reserva de la Seguridad Social, conocida popularmente como la "hucha" de las pensiones, genera confianza y certidumbre a los pensionistas actuales, así como a los futuros beneficiarios del sistema. Según la ministra de Inclusión y Seguridad Social, Elma Saiz, el vehículo de ahorro cuenta al cierre del primer semestre de 2024 con un patrimonio de 7.000 millones de euros, que ascenderá hasta los 9.000 millones a final de año y alcanzará 25.000 millones en el ejercicio 2027.

Estas cifras languidecen si se comparan con el gasto que supone cada mes el abono de las nóminas de los jubilados en nuestro país, que ha superado ya los 12.000 millones de euros, cifra que se duplica en los meses que también perciben una paga extra, como las de Navidad o verano. La insuficiencia de recursos provoca que, recurrentemente, el Ministerio de Hacienda deba liberar préstamos millonarios extraordinarios para garantizar a la Seguridad Social los fondos necesarios para realizar esos pagos. El más reciente fue de 10.000 millones de euros. Y eso a pesar de que el anterior titular del Ministerio, José Luis Escrivá, consiguió el cambio histórico de liberar al organismo de hacer frente a lo que se han venido a denominar gastos impropios (básicamente, las prestaciones no contributivas), que ahora se pagan directamente con cargo a los Presupuestos Generales del Estado de cada ejercicio. Aun así, la deuda de la Seguridad Social ha rebasado la barrera de los 100.000 millones de euros.

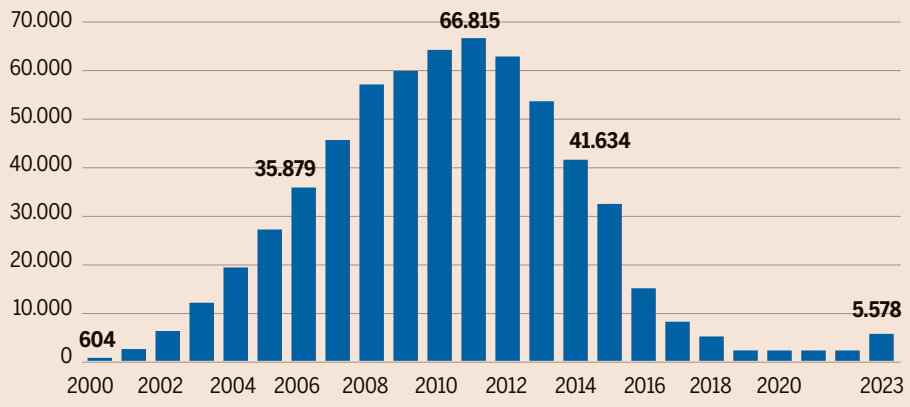
Resulta cuando menos paradójico que el Ejecutivo continúe dotando la "hucha" de las pensiones futuras cuando los recursos actuales del sistema no son suficientes para hacer frente a los compromisos actuales de pago. Por definición, el ahorro tiene lógica financiera cuando se nutre de los excendentes tras haber hecho frente a los gastos habituales de una familia o empresa; lo cual dista mucho de ser la situación presente de la Seguridad Social. Por otra parte, el actual Fondo de Reserva de las pensiones tampoco tiene el elemento de voluntariedad característico de todos los instrumentos de previsión, sino que ha sido impuesto de una manera coercitiva a todos los contribuyentes por parte del Estado.

Europa Press

Elma Saiz, ministra de Inclusión y Seguridad Social.

EVOLUCIÓN DEL FONDO DE RESERVA DE LA SEGURIDAD SOCIAL

En millones de euros.



Expansión Fuente: Bloomberg

Cotizaciones sociales

Para más inri, la "hucha" de las pensiones no recibe recursos de las Administraciones Públicas ni tampoco de ingresos extraordinarios del Estado como sucede en países ricos en recursos naturales como Noruega, sino que se financia con el recargo en las cotizaciones sociales de los trabajadores actuales que creó el actual Gobierno en el año 2022, denominado Mecanismo de Equidad Intergeneracional, como parte de los instrumentos para mejorar la financiación del sistema de pensiones a raíz de las reiteradas peticiones de las autoridades europeas para tratar de equilibrar el sistema. Este gravamen, financiado de forma mayoritaria con las contribuciones de las empresas y en menor cuantía por los trabajadores, aumentará una décima cada ejercicio hasta alcanzar los 1,2 puntos porcentuales de la base de cotización de cada asalariado en 2029.

El Fondo de Reserva ya no se nutre del superávit, sino con un recargo sobre las cotizaciones sociales

Es cierto que las previsiones demográficas y de gasto futuro de la Seguridad Social apremian disponer de mecanismos adicionales para garantizar la sostenibilidad del sistema de pensiones ante la inminente jubilación de las personas pertenecientes a la generación del *baby boom* en la década de 1960. Pero no a costa de seguir aumentando el endeudamiento de la Seguridad Social comprometiendo gravemente el horizonte financiero de este organismo.

El fuerte incremento del gasto en pensiones por el envejecimiento de la sociedad y las prestaciones más elevadas generadas por los nuevos beneficiarios ya forzó al anterior Gobierno del PP a utilizar casi todos los fondos disponibles en la "hucha" de las pensiones entre los años 2012 y 2019, con la diferencia de que aquel patrimonio procedía en su mayoría de los superávits primarios generados a partir del año 2000 con José María Aznar al frente del Ejecutivo y que se prolongaron en la primera etapa de José Luis Rodríguez Zapatero.

El despropósito de penalizar el ahorro privado para la pensión

Con un sistema público de pensiones cuyo déficit no deja de crecer sin tener en cuenta los enjuagues contables del Ejecutivo, lo más razonable parecería incentivar el ahorro de los particulares de cara a la pensión. Pero en nuestro país hemos optado por el camino contrario. Desde la llegada de Sánchez al poder se ha desmontado el sistema de incentivos vigentes durante décadas para la inversión en los planes de pensiones privado, con el argumento de promocionar los planes de empresa y que éstos beneficiaran a un mayor número de trabajadores. Sin embargo, el resultado de este cambio radical en el esquema del ahorro previsional no termina de dar los frutos esperados. La drástica caída de las aportaciones a fondos de pensiones individuales (7.100 millones desde 2021 según Inverco) no se ha visto tras el final de los incentivos fiscales no se ha visto compensada con un aumento en la misma proporción del ahorro colectivo. Además, este esquema ha empeorado la progresividad del ahorro para la pensión, ya que sólo los patrimonios más elevado han seguido haciendo aportaciones significativas en volumen.

Díaz buscará hoy el apoyo de la patronal a la reducción de la jornada

Expansión. Madrid

El Ministerio de Trabajo y Economía Social se reunirá hoy con los agentes sociales para seguir negociando la reducción de la jornada laboral en pleno cruce de declaraciones y acusaciones entre las patronales CEOE y Cepyme y el departamento que dirige Yolanda Díaz.

Pese a que las organizaciones empresariales no presentaron ninguna propuesta escrita en la reunión del pasado 1 de julio, como les había reclamado Trabajo, la vicepresidenta segunda del Gobierno, Yolanda Díaz, ha anunciado que el Gobierno llevará a la mesa de negociación una nueva propuesta, dirigida fundamentalmente a CEOE, con el fin de atraerla hacia al acuerdo. "Vamos a hacer nosotros lo que no hacen ellos, y vamos a ver cuál es su vocación negociadora", subrayó Díaz en la rueda de prensa posterior al Consejo de Ministros del pasado martes.

La ministra explicó que se hará esa propuesta para que los empresarios vean que la vocación del Ministerio de Trabajo no es sólo dialogar, sino alcanzar un acuerdo. "Y estamos convencidos de que en esta materia también se puede hacer", indicó Díaz.

La ministra no ha querido adelantar el contenido de dicha propuesta por "respeto" a la mesa de negociación, pero ha dejado claro en varias ocasiones que el Gobierno no acometerá una reducción de jornada "*fake*" y que no se levantará de la mesa hasta que no haya acuerdo.

"Si la propuesta que hace el señor Garamendi –presidente de CEOE– es que aceptan reducir 37 horas y media a cambio de ampliar las horas extraordinarias a 150 horas, ya les digo yo que eso es una jornada reducida *fake*. Y no va a ser. No la vamos a hacer en el Gobierno de España", advirtió.

Críticas a CEOE

Díaz se ha mostrado crítica durante los últimos días por lo que ha denominado "huelga de brazos caídos" de la patronal.

También los sindicatos CCOO y UGT han afeado a las organizaciones empresariales su actitud, dando a entender que con ella persiguen una "estrategia dilatoria" en la reducción de la jornada laboral.

“Hemos llegado al límite en turistas y el objetivo es mejorar su calidad”

ENTREVISTA JORDI CLOS Presidente de Turisme de Barcelona/ “Nuestra apuesta es dejar de vender la ciudad de forma genérica”, señala el máximo responsable del consorcio público-privado de promoción turística.

J.Orihuel / D.Casals. Barcelona

Los hoteles de Barcelona se preparan para pulverizar todos los récords de facturación este verano, tal como explica en esta entrevista Jordi Clos (Barcelona, 1950), que desde finales del pasado año preside el consorcio público-privado Turisme de Barcelona, dedicado a la promoción de la ciudad. También encabeza el Gremio de Hoteles y la cadena Derby. El sector está de plena actualidad ante la promesa del alcalde, Jaume Collboni (PSC), de flexibilizar el plan urbanístico que impide la apertura de hoteles en los barrios más céntricos, y que por ahora no se ha concretado. Lo que sí acaba de proclamar Collboni es que quiere poner fin a los pisos turísticos a finales de 2028.

– ¿Cómo ha encontrado Turisme de Barcelona?

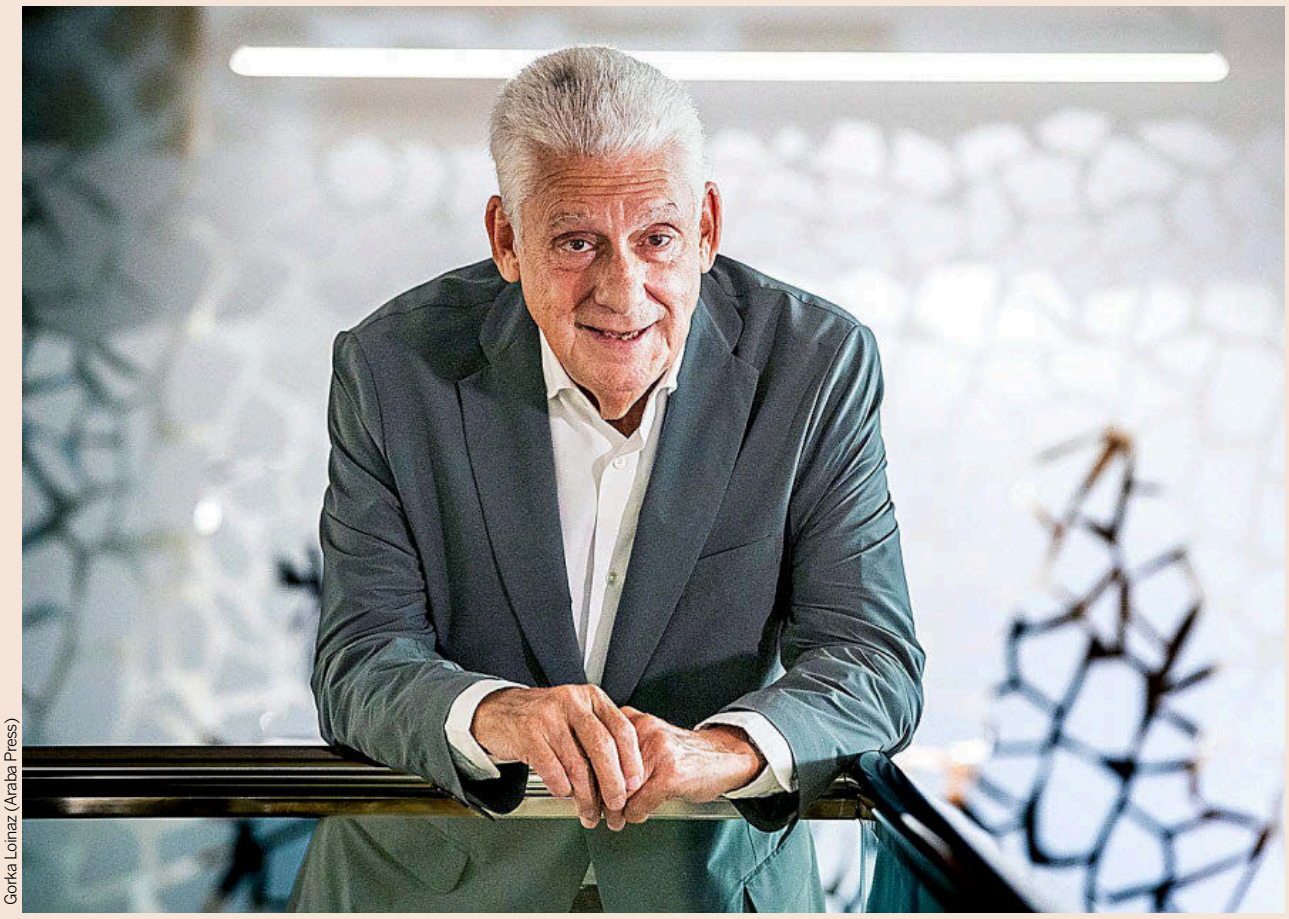
Lo creé hace 30 años, y desde entonces, he sido siempre vicepresidente. Lo que han cambiado son las circunstancias del entorno: en 1993, teníamos cuatro millones de turistas; ahora tenemos más de 20 millones. Entonces el reto era promocionar Barcelona, y lograr que hubiese demanda. Ahora, hemos llegado al límite.

– ¿Qué hay que cambiar en cuanto a promoción internacional como destino?

Nuestro diseño de futuro no es seguir promocionando de forma genérica la ciudad, hablar del Barça y las playas. Nuestro proyecto es mejorar el nivel y la calidad de nuestros visitantes. Es decir, no pensar en aumentar, sino en mejorar. Queremos que la gente que venga lo haga por la cultura, la gastronomía, los congresos o el deporte, y que tenga una sensibilidad de respeto hacia la sostenibilidad de la ciudad.

– ¿Cómo alcanzar este objetivo?

Es mucho más fácil gestionar y trabajar en el éxito, y no en el fracaso. Para nostoros, Barcelona es una ciudad de éxito, y el turismo es un patrimonio que representa el 14% del PIB. Hay muchas ciudades europeas que darían lo que fuera para alcanzar lo que nosotros tenemos. Y el reto es mejorar pero no la cantidad, sino la convivencia entre la sociedad y los visitantes.



Gorka Lolnaz (Araba Press)

El hotelero Jordi Clos, en la sede de Turisme de Barcelona, organismo que cofundó y que preside desde finales de 2023.

– El pasado verano, los turistas alojados en hoteles no alcanzaron las cifras de 2019. Sin embargo, desde entonces, el precio medio de las habitaciones ha crecido un 24,4%, hasta los 186,6 euros. ¿Este crecimiento continuará este año?

No creo que lleguemos en verano de 2024 a los 200 euros por persona y noche, pero estaremos muy cerca. Afortunadamente, nos vamos aproximando al nivel de París, Londres o Milán, aunque no al de Venecia, que está muy por encima. En ocupación, se prevé un 82%, un porcentaje por encima de otros destinos europeos.

> “No creo que lleguemos a los 200 euros de ingresos por persona y día, pero estaremos muy cerca”

> “El turismo representa un patrimonio, el 14% del PIB; otras ciudades darían lo que fuera para alcanzarlo”

– ¿Qué tipo de visitante necesita Barcelona?

El trabajo que hacemos desde Turisme de Barcelona en la captación de congresos es muy importante, y genera un tipo de cliente muy buscado por nosotros. Históricamente, el turismo de negocios era el 60% del total; ahora se sitúa en el 40%, y lo que nos ponemos como meta es el 50%. Sería todo un éxito.

– Las bases de ERC deben posicionarse sobre el preacuerdo para incorporarse como socio al gobierno de Collboni. De prosperar, asumiría turismo. ¿Augura cambios en la hoja de ruta para el sector?

En el Ayuntamiento, ha habido diferentes colores políticos, y el actual es uno de los mejores momentos, porque las tres instituciones que forman parte de Turisme de Barcelona están muy alineadas: el Ayuntamiento, la Cámara de Comercio y el Gremio de Hoteles.

– Nueva York puso límites muy estrictos el pasado septiembre a Airbnb. ¿Esta plataforma es beneficiosa para Barcelona?

Airbnb, al igual que otras plataformas, desde el momento que no ha jugado a favor nuestro, que no ha dejado de trabajar con la ilegalidad, se ha equivocado.

–¿Qué opina de la decisión del alcalde de Barcelona de prohibir los pisos turísticos en la ciudad a finales de 2028?

Ésta es una cuestión sobre la que no nos pronunciamos en Turisme de Barcelona porque no nos corresponde hacerlo. Se trata de una decisión de política de ciudad que depende del Ayuntamiento y de las demás administraciones implicadas.

–¿Habría que concentrar los pisos turísticos en edificios enteros?

Como Turisme de Barcelona, interactuamos con los pisos turísticos en bloques enteros, que a efectos prácticos son hoteles.

–Cuando llegó a la alcaldía, Collboni se comprometió a flexibilizar el plan urbanístico que desde 2017 impide la apertura de nuevos hoteles en el centro. Hace un año, planteó hace un año que pudieran implantarse en edificios históricos de Ciutat Vella, como palacetes, pero no ha habido ninguna novedad al respecto. ¿Lo veremos?

No se ha sabido nada más del tema, que depende del Ayuntamiento y de las mayorías y minorías en el pleno, y hay partidos que están totalmente en contra. Yo pienso que aún pasarán unos años para verlo, pero no lo doy por perdido ya que sería muy bueno para Barcelona. Si la ciudad tiene un edifico catalogado, en estado decrépito y degradado, es muy difícil que pueda albergar oficinas o la sede de una empresa. Un hotel *boutique* en un edificio histórico que nos permitiría mejorar la calidad del visitante que viene.

“Firmaría a ciegas tener un Four Seasons”

Una de las consecuencias más dolorosas de la moratoria al crecimiento hotelero que en 2015 impulsó la exalcaldesa Ada Colau, y el plan urbanístico que impulsó dos años después, fue que renunciaron a implantarse en la ciudad establecimientos de gran lujo. “Firmaría a ciegas tener un Four Seasons, se dice que hay turistas que no visitan en una ciudad” si no está presente esta cadena. Así lo expone Jordi Clos preguntado explícitamente por un negocio que, tras ser vetado en la capital catalana, acabó implantándose en Madrid. Por otra parte, Clos confía mucho en la Copa América, que arrancará después de las vacaciones de verano. “No llevará a una saturación de gente”, pero tendrá una repercusión internacional y un impacto mediático brutal”, asegura. Clos está también satisfecho porque en mayo de 2025, la ciudad será la sede una cumbre del sector del lujo vinculada a ‘Financial Times’.

Ampliaciones de Fira, el puerto y el aeropuerto

Jordi Clos asegura que, para Barcelona y el futuro de su economía, es fundamental la ampliación del recinto de Gran Via de Fira de Barcelona, cuyas obras arrancaron el pasado año. Sobre la gran controversia en torno a la ampliación del aeropuerto del Prat, dice: “Si estuviera ampliado, sería perfecto” ya que permitiría mejorar las conexiones transcontinentales –especialmente con Estados Unidos– y adecuarse a las necesidades de los aviones que prestan estos servicios, que son más grandes. Ello es clave para consolidar la capital catalana como puerto base de cruceros, ya que normalmente, este tipo de visitantes pasa unos días extra en la ciudad. “Estos son los cruceros que nos interesan, y no los que llegan, recorren Las Ramblas y plaza Cataluña, y se van al mismo día”, destaca. Clos es también presidente del Gremio de Hoteles y de la cadena que fundó, Derby Hotels, con presencia en Madrid, París, Londres y Barcelona.

ECONOMÍA / POLÍTICA

Las tarifas hoteleras se encarecen un 9% respecto al verano pasado

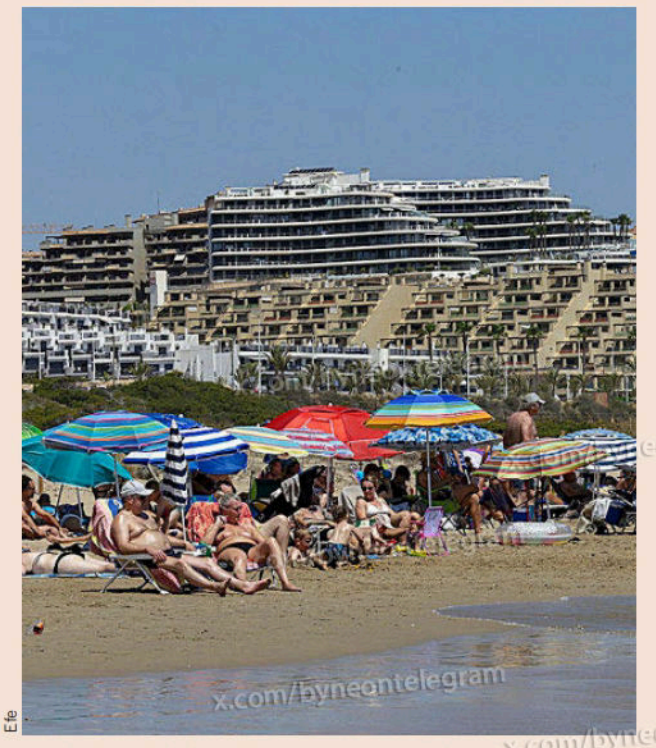
ENLACE AL CANAL
x.com/byneontelegram
O escanea el código QR

TURISMO/ Los establecimientos de Baleares serán los que más se encarecerán, un 19,2%, con un precio medio de 276 euros por noche. Mientras, la provincia de Alicante es la única que se abarata, un 5,5%.

Carlos Polanco. Madrid

El turismo español se enfrenta a otro año tan brillante que parece inevitable que sea histórico, tanto en números como en sensaciones. Los datos de los primeros meses apuntan a que, si nada se tuerce, el sector reeditará varios récords: el de visitantes, que tiene que separar la marca de más de 85 millones del año pasado; o el de gasto, cuya plusmarca también se marcó el pasado año con más de 108.000 millones de euro. En esta segunda variable, la inflación, que despegó de forma imparable a partir del conflicto iniciado por Rusia en Ucrania en febrero de 202, ha jugado un papel clave. Todo indica, además, que en el corto plazo seguirá jugándolo.

Simon-Kucher, consultora global de estrategia y marketing, ha realizado un informe, adelantado a EXPANSIÓN, en el que pronostica que, en el cómputo global del verano, las tarifas hoteleras de los establecimientos de 3, 4 y 5 estrellas subirán un 9,1% con respecto al periodo estival anterior, por la influencia de la inflación. Así, "la tarifa mediana en los principales destinos turísticos nacionales se situará en los 195 por noche. Si bien supone un menor incremento al observado el año anterior, que fue del 19%, sigue la tendencia positiva de los últimos veranos", apunta el informe de la consultora. Según el INE, entre mayo de 2022 y mayo de 2024, último mes con datos disponibles, el precio de los hoteles ha subido un 23,1%, el de los centros de vacaciones, campings, albergues juveniles y servicios de alojamiento similares un 10,7% y el de servicios de alojamiento en otros establecimientos un 16%.



Efe

La playa es uno de los mayores atractivos turísticos de España.

Las subidas de precios son muy dispares en los principales destinos turísticos del país, pero predominan las de los destinos isleños: los precios en los hoteles de mayor categoría de Baleares serán este verano un 19,2% más caros que el pasado, hasta llegar a una tarifa mediana de 276 euros por noche, la más alta entre todas las zonas analizadas; mientras que los de Canarias lo serán un 10,5%, con un precio mediano de 136 euros por noche. Por encima de la media nacional de incrementos de precio también está la Comunidad de Madrid, un 9,9% más cara que hace un año. En el otro extremo, solo hay una zona de las analizadas en el estudio más barata que el pasado año: Alicante, que se abarata un 5,5%. Aun así, tiene un precio bastante elevado, de 185 euros por noche, muy por encima de los 99 de Sevilla o los 136 de Madrid.

Una de las preocupaciones que transmite Ana Morillo, Senior Director de Hospitality de Simon-Kucher, es la posibilidad de que los sucesivos aumentos de los precios hoteleros calen en la demanda provocando un descenso en el interés de alojarse en enclaves turísticos españoles, algo que por ahora no está sucediendo, con un ánimo turístico bastante imperturbable ante la tendencia alcista de los precios. "Aunque la demanda se mantiene sólida un año más, es fundamental gestionar los aumentos en las tarifas para evitar comprometer la competitividad del sector hotelero español frente a otros mercados. Los mercados emisores clave para nuestro país como Francia y Alemania esperan reducciones del presupuesto en viajes para este verano. Las cadenas hoteleras deberán adaptar sus estrategias para captar otros mercados con alta disposición al pago".

El informe incluye también las subidas de precio en función de la categoría del establecimiento. Así, se rompe una tendencia que se venía produciendo hasta la fecha, en la que los hoteles de 5 estrellas subían por encima de la media. Esta vez, los incrementos más destacados se dan en los de 4 estrellas, un 9,8% más caros que hace un año, seguidos por los de 3, un 6,9% más caros, y finalmente los de 5, un 5,9% más caros. La mayor subida, la de los 3 estrellas de Baleares, un 20,5%.

La mayor subida es la de los hoteles de 4 estrellas, un 9,8% más caros que el verano anterior

UN VERANO DE FUERTES SUBIDAS DE LAS TARIFAS HOTELERAS

Incremento anual de la tarifa mediana diaria, en %

		Tarifa media diaria, en €
Baleares	19,2	276
Canarias	10,5	136
Comunidad de Madrid	9,9	120
NACIONAL	9,1	195
Málaga provincia	8,9	190
Barcelona provincia	6,3	219
Valencia provincia	5,3	171
Sevilla provincia	2,3	99
Alicante provincia	-5,5	185

Expansión

Fuente: Simon-Kucher

La esperanza de Garamendi en el Congreso

LA ESQUINA

Miguel Valverde
mvalverde@expansion.com
@MiguelValverde4

El presidente de CEOE, Antonio Garamendi, confía en sus posibilidades de influir en los grupos parlamentarios para poder tumbar, finalmente, la reducción de la jornada laboral, desde las 40 horas a las 37,5 semanales, sin reducción del salario. Garamendi tiene en mente al Partido Popular y, sobre todo, al PNV, que él conoce muy bien, y Junts. Estos dos últimos partidos suelen ser muy sensibles a los empresarios de sus comunidades autónomas, agrupados en Confebask, en el caso del País Vasco, y en Fomento del Trabajo y Pimec, en el caso de Cataluña.

Garamendi deslizó en la clausura de la asamblea anual de Cepyme el as parlamentario que guarda en la manga contra la reducción, por ley, de la jornada laboral, sin reducción del salario. El presidenteCEOE alberga la esperanza de que si la vicepresidenta segunda y ministra de Trabajo, Yolanda Díaz, no consigue un acuerdo con la patronal, el maremágnum político que apoya al Gobierno se rompa por las formaciones más próximas a los empresarios. "Será el momento de la legitimidad parlamentaria", dijo el empresario vasco.

Como grupo de presión, o influencia, CEOE ya se ha apuntado algún tanto en el Congreso de los Diputados como cuando consiguió tumbar la proposición no de ley, de Sumar, sobre la presencia de los sindicatos en los consejos de administración de las empresas. O, también el respaldo que obtuvo una propuesta del mismo tipo del PP en defensa de la empresa como creadora de riqueza y de empleo.

Quizás, por ese temor de que el proyecto de ley sobre la reducción de jornada termine fracasando en el Parlamento, en la parte socialista del Ejecutivo han decidido retrasar las cosas, y esperar a ver si también hay acuerdo con los empresarios.

Si no hay acuerdo con el recorte de la jornada, Garamendi confía en influir en el PNV y Junts para tumbar el proyecto

En la Presidencia del Gobierno defienden la necesidad de "agotar todas las posibilidades" con la presencia de CEOE y de Cepyme en el acuerdo. "Prefiero llegar tarde, pero llegar todos", dicen en el Ejecutivo más próximo al ala socialista. "Vamos a darnos un tiempo y a agotar todas las posibilidades de entendimiento". La razón es que un acuerdo con los empresarios podría pavimentar el respaldo del PP, del PNV y de Junts. Otra cosa es lo que pueda hacer Vox, del que nunca se sabe hasta última hora, si le da por trasver un proyecto de ley y qué estrategia tiene al respecto.

Además, en los últimos días, el ministro de Economía, Comercio y Empresa, Carlos Cuerpo, se ha mostrado partidario de dar flexibilidad a las empresas para adaptarse con tiempo a la reducción del tiempo de trabajo, sin recortar el salario. También ha defendido que las pequeñas y medianas empresas "tengan cierto tipo de bolsas de horas para algunos sectores, que permitan a las empresas ajustar y compatibilizar la mejora de la productividad con la reducción de las horas". O, también, para aquellas que tengan mucha dependencia de las administraciones públicas y, por tanto, mayor rigidez en el horario laboral, para poder adaptarse.

Por lo tanto, es fácil advertir que el discurso de Cuerpo en este tema se va aproximando al de los empresarios. Que, por otro lado, acaban de mostrar su rechazo total a las políticas intervencionistas del Gobierno en el manifiesto de la pequeña y mediana empresa, publicado por Cepyme.

Por todas estas razones, y el temor del Gobierno a que el Congreso de los Diputados le rechace otra reforma importante, Yolanda Díaz ha decidido no rendirse y prolongar la negociación de la reducción del tiempo de trabajo, sobre todo con los empresarios. Por lo tanto, hoy va a presentar una nueva propuesta a la patronal y a los sindicatos, en busca del acuerdo. Incluso, el secretario general de la UGT, Pepe Álvarez, que tiene una relación personal excelente con Garamendi, está dispuesto dar "contrapartidas" a CEOE, para intentar alcanzar un acuerdo.

Starmer explorará un acercamiento inminente a la Unión Europea

NUEVO GOBIERNO DE REINO UNIDO/ La City promete alinearse con la nueva ministra de Economía para impulsar ya el crecimiento económico del país.

Artur Zanon. Londres

El nuevo primer ministro inglés, sir Keir Starmer, prometió "comenzar el cambio desde el primer día" y, aunque advirtió de que no será como "darle al interruptor" y pidió tiempo, ha comenzado sus primeros días con pasos decididos en aspectos como el Brexit y la relación con la Unión Europea.

El primer viaje del ministro de Exteriores, David Lammy, será a Alemania, Polonia y Suecia. El Ministerio de Exteriores germano, en un comunicado, dio la "bienvenida a Lammy: "Reino Unido es una parte indispensable de Europa. Sea en ciencia, cultura o seguridad, trabajaremos conjuntamente. Estamos colaborando con el nuevo gobierno británico para ver cómo Reino Unido se puede acercar a la UE".

Lammy también habló ayer con el ministro de Asuntos Exteriores, José Manuel Albares. "Ha sido bueno conversar esta mañana con José Manuel Albares; estoy dispuesto a trabajar contigo parareforzar aún más la relación entre Reino Unido y España, que se basa en los profundos lazos que unen a nuestra gente y empresas, y poder alcanzar un acuerdo sobre Gibraltar"., escribió el ministro británico en la red *X*.

Lammy votó en contra del Brexit y, como Starmer, abogó por un segundo referéndum. En una carta publicada ayer, titulada "Es el momento de restablecer las relaciones de Reino Unido con Europa" y en la que el verbo inglés reset (traducible por reiniciar o recomponer) aparece en cinco ocasiones, ha afirmado: "Dennos la oportunidad de

Efe

El nuevo primer ministro británico, Keir Starmer.

hacer un *reset* y de trabajar de forma todavía más cercana para afrontar retos compartidos", en referencia no solo a Ucrania y la OTAN, sino también a la relación con los antiguos socios. "Espero escuchar sus ideas sobre cómo podemos reconstruir la confianza y restablecer la relación entre reino Unido y la UE".

The Daily Mail explicó el fin de semana la voluntad de Downing Street de renegociar el acuerdo pos-Brexit en las próximas semanas. El citado diario se refiere a la cumbre que organizará Reino Unido el próximo 18 de julio en el Palacio de Blenheim con 50 líderes europeos, donde podrían establecerse los primeros contactos en privado, ya que fuentes laboristas han explicado que el tema no está en la agenda oficial. Starmer dijo que era posible un "mejor acuerdo" con la UE. En 2025 debe renegociase el Acuerdo de Comercio y Cooperación entre Londres y Bruselas, firmado por el ex primer ministro Boris Johnson, quien ya advertido de que el país va "camino de la servidumbre".

Algunos primeros ministros europeos comienzan a abrir los brazos a Starmer. El irlandés, Simon Harris, ha reconocido que existe la "voluntad" de un acercamiento, "a su debido momento", en aspectos como el acuerdo veterinario y la movilidad de estudiantes.

En paralelo, la City parece alinearse con los planes laboristas de impulsar el crecimiento económico. El pasado viernes, la nueva titular de Economía, Rachel Reeves, reconoció el papel que tendrá el sector privado para invertir miles de millones de libras, dadas la maltrecha situación de las finanzas publicas, con una deuda de casi el 100% del PIB y la promesa laborista de ortodoxia financiera, lo que incluye reducir el déficit.

Según explica ayer *The Times*, el fondo australiano Macquarie y el norteamericano Blackstone, así como otros de Oriente Próximo figuran entre los que han trasladado que están preparados para apoyar los planes laboristas de inversión en el país.

El consejero delegado para Europa, Oriente Próximo y África de la primera firma, Paul Plewman, ya ha dicho que los planteamientos laboristas suponen un buen punto de partida "para una colaboración positiva con el sector privado".

Goldman Sachs acaba de elevar en una décima su previsión de crecimiento para Reino Unido en 2025 y 2026.

David Lammy, nuevo titular de Exteriores, quiere "profundizar" las relaciones con España

Expansión
pwc
SIA
An Indra company
CIBERSEGURIDAD
10 JULIO 9:00h.
ZÉNIT THE VENUE
C/ Orense, 69,
28020 Madrid
Información e inscripciones:
www.eventosue.com/CiberseguridadExp24
marketing.conferencias@unidadeditorial.es
Imprescindible confirmación por parte de la organización
#CIBERSEGURIDADEXP

IBEROAMÉRICA EMPRESARIAL

Venezuela se prepara para una nueva etapa económica

ELECCIONES/ Los inversores creen que si las elecciones del 28 de julio son relativamente competitivas, EEUU y la UE reconocerán al Gobierno venezolano.

Michael Stott. Financial Times

El revolucionario presidente de Venezuela, Nicolás Maduro, ganará las elecciones del mes que viene por las buenas o por las malas, según advierten los servicios de inteligencia de Estados Unidos (EEUU). Esto podría alarmar a la oposición, pero algunos inversores atisban una oportunidad. Y eso es extraño. La victoria de un aliado de Moscú que ha llevado al país a la suspensión de pagos y a una caída del PIB del 75% no debería ser el sueño de ningún inversor.

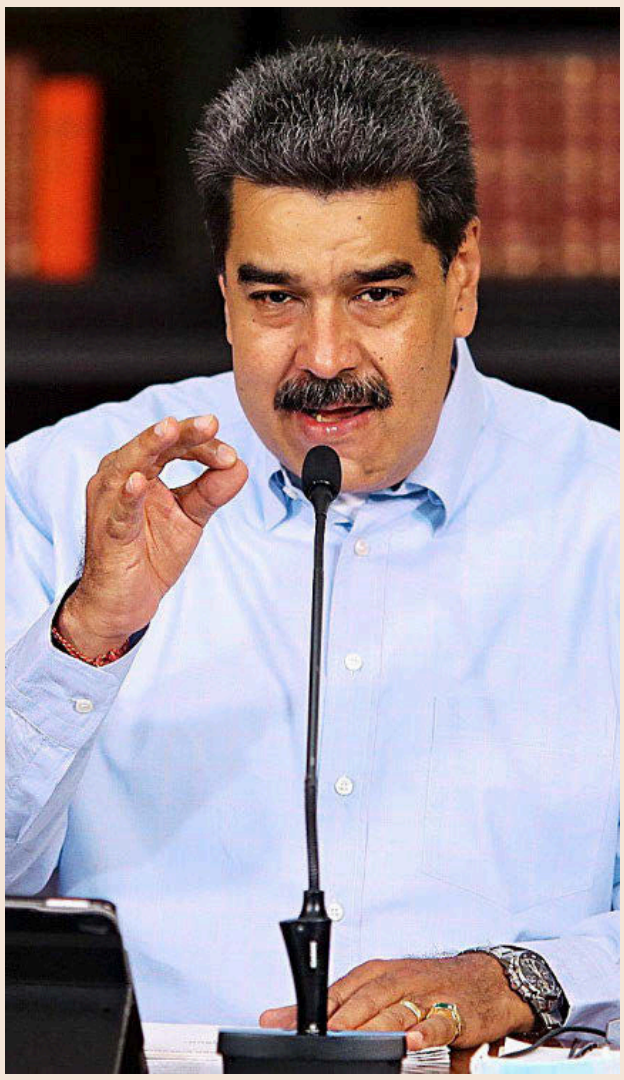
Sin embargo, algunos ejecutivos del sector petrolero y tenedores de bonos creen que EEUU y la Unión Europea (UE) quieren buscar una vía para reconocer a Maduro tras fracasar en su intento de reemplazarlo con sanciones que han ayudado a destruir la economía venezolana y han contribuido a que el país caiga en los brazos de Rusia e Irán, además de provocar el éxodo de 7,7 millones de habitantes.

Una victoria medio creíble de Maduro podría hacer posible este objetivo, siempre y cuando el proceso se celebre sin violencia seria y la prohibición completa de la oposición. Al fin y al cabo, EEUU y la UE reconocen regímenes peores.

Los ponentes invitados a una conferencia sobre Venezuela en Londres expusieron la situación. EEUU quiere más petróleo y menos inmigrantes. Los bonistas quieren su dinero. El Gobierno venezolano quiere que se retiren las sanciones. El pueblo venezolano quiere mejorar su nivel de vida y las petroleras quieren más petróleo. Un ponente aseguró: "Esto es perfectamente posible".

Los inversores auguran grandes beneficios en Venezuela. Caracas tiene pendiente una deuda de 160.000 millones de dólares, con intereses que vencen en 2027 y que se han recrudecido desde la suspensión de pagos de 2017. Una reestructuración exitosa ofrecería a los bonistas un jugoso beneficio.

La producción de petróleo se ha recuperado de forma gradual desde 2020, después de que EEUU relajara las sanciones a cambio del compromiso de Maduro para celebrar elecciones democráticas en el país. El mes pasado Venezuela bombeó 910.000 barriles de petróleo al día, el máximo en cinco años. Petroleras extranjeras, como Chevron, alcanzaron acuerdos con la compañía estatal Pdvsa.



El presidente de Venezuela, Nicolás Maduro.

DEUDA

Caracas tiene pendiente una deuda de **160.000** millones de dólares, con intereses que vencen en 2027 y que se han visto agravados por la suspensión de pagos de 2017. Una reestructuración exitosa ofrecería a los bonistas grandes beneficios.

Maduro ha respondido a EEUU prohibiendo a la principal candidata de la oposición, María Corina Machado y a su reemplazo; también ha iniciado una escalada prebélica con Guyana. Washington restituyó las sanciones contra Venezuela en abril pero, de forma discreta, ha garantizado exenciones para alianzas individuales con compañías extranjeras de petróleo y gas. Chevron ha sido el principal beneficiado, pero Repsol, BP, Shell y la francesa Maurel & Prom han recibido licencias.

Edmundo González, un ex diplomático de 74 años, permanece en la carrera electoral por parte de la oposición, lo que abre la puerta a que las elecciones del 28 de julio sean, al menos, semi competitivas. Maduro intenta ofrecer una imagen más sonriente en TikTok; aparece en vídeos bailando salsa o jugando con un loro.

Chevron, Repsol, BP y Shell, entre otras, han recibido licencias para operar en Venezuela

El mes pasado Venezuela bombeó 910.000 barriles de crudo diarios, su máximo en 5 años

"Verán, todo va a salir bien", asegura un inversor que acudió a la conferencia que se celebró en Londres. Confía en que Maduro se asegurará el reconocimiento internacional a su tercer mandato y desbloqueará la reestructuración de la deuda. "Podría haber alguna turbulencia, pero las turbulencias no derriban los aviones".

No obstante, la posibilidad de un aterrizaje accidentado planea sobre el futuro del país. Los sondeos sugieren que González podría ganar a Maduro con más de veinte puntos de ventaja así que sería complicado maquillar el resultado de forma que Maduro aparezca como ganador.

Una victoria de Maduro flagrantemente fraudulenta podría provocar graves protestas y el ejército podría dar la espalda al presidente. Una manipulación evidente del resultado o impedir a la oposición que concurra a los comicios complicaría mucho el reconocimiento por parte de EEUU y la UE. Machado asegura que los que aconsejan a bonistas y petroleras apoyar a Maduro "no entienden" el cambio de ánimo que se ha producido en el país. Luis Vicente León, presidente de Datanálisis, cree que unas elecciones "semi competitivas" podrían ser un revulsivo para que ambas partes se sienten a negociar. "Pero si la brecha entre ambos es tan grande que una victoria de Maduro sólo puede interpretarse como un fraude y hay protestas en las calles, el escenario de negociación será muy complicado", añade.

SOCIEDAD Y EMPRESA

Los alumnos de 'The Challenge' en Nueva York.

La ONU recibe las propuestas de 60 estudiantes españoles

Expansión. Madrid

Las Naciones Unidas han recibido a sesenta estudiantes españoles para recoger sus preocupaciones y propuestas en materia de sostenibilidad social y medioambiental.

La expedición, organizada por EduCaixa, el programa educativo de la Fundación La Caixa, fue acogida en Nueva York por el Alto Representante de las Naciones Unidas para la Alianza de Civilizaciones, Miguel Ángel Moratinos; y el embajador representante permanente de España ante las Naciones Unidas, Héctor Gómez.

El grupo de jóvenes españoles desplazado a los Estados Unidos estuvo formado por 15 equipos de alumnos de 3.º y 4.º de ESO, Bachillerato y FPGM, seleccionados entre las más de 2.000 propuestas que se han presentaron a *The Challenge*, el reto de emprendimiento sostenible de EduCaixa. Los proyectos presentados ponen el foco en retos sociales como la reducción de las desigualdades, la salud mental, la acción por el clima, el fomento de la paz y la prosperidad, la igualdad de género y el consumo responsable. Todos ellos están alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU.

Durante el encuentro con Miguel Ángel Moratinos, Héctor Gómez y otros representantes de las Naciones Unidas y la *Sustainable Development Solutions Network* (SDSN), los estudiantes compartieron algunas de las preocupaciones de la juventud española y expusieron los compromisos adquiridos para construir un mundo más justo y sostenible.

El viaje a EEUU durará dos semanas. Los alumnos visitarán también el MIT, Yale o Columbia

A lo largo de más de una década han participado en el programa más de 40.000 alumnos

Durante las casi dos semanas que se prolongará el viaje formativo a los Estados Unidos, el grupo de estudiantes seleccionado por EduCaixa realizará visitas a algunas de las universidades y centros de conocimiento más prestigiosos de la costa este norteamericana, como el MIT, Yale y Columbia. También se han programado visitas culturales, sesiones de *networking* y encuentros con referentes profesionales.

The Challenge es un programa educativo que, a partir de un reto, permite al alumnado desarrollar aprendizajes significativos y mejorar sus competencias, aproximarse a contextos profesionales reales, convivir y contribuir a la mejora social. A lo largo de más de una década, han participado en el programa más de 40.000 alumnos y 1.800 docentes de 1.300 centros escolares de España y Portugal. Su paso por *The Challenge* ha demostrado tener un impacto positivo en el desempeño y la motivación del alumnado y el profesorado.

Contenido ofrecido por Fundación La Caixa

ENCUENTRO EXPANSIÓN - HUAWEI

Las empresas ponen el foco en la capacitación digital del empleado

COMPETENCIAS/ El escenario de transformación en el mercado laboral plantea desafíos que requieren estrechar cada vez más la colaboración entre el sector privado y las instituciones académicas.

ADAPTACIÓN

Los expertos ponen en valor la **importancia de la formación** continua en un contexto de constantes cambios para las organizaciones.

Jesús de las Casas. Madrid

Muchos de los jóvenes que hoy se están formando desempeñarán el día de mañana nuevas profesiones que ni siquiera existen aún. La velocidad de vértigo a la que evoluciona el mercado laboral demanda que los profesionales se reinventen de forma constante para garantizar su empleabilidad, en un nuevo escenario que requiere que el ámbito universitario estreche la colaboración con las compañías para entender qué perfiles necesitan y encontrar el modo de dar respuesta a estas nuevas necesidades.

La capacidad de adaptarse y aprender es una de las que más valoran las compañías en los profesionales, dado que el progreso tecnológico es tan rápido que las competencias se encuentran en permanente evolución. Estos desafíos que afrontan las organizaciones se abordaron en el encuentro *Capacitación digital para una mayor empleabilidad*, organizado por EXPANSIÓN con la colaboración de Huawei.

Mauricio Skrycky

Rafael Fernández Qundez, director de talento de Cepsa; Manuel Sierra, director de la ETSI Telecomunicación de la Universidad Politécnica de Madrid; Carmen Prieto Platero, jefa de Evaluación, Estudios y Ordenación de la Formación y responsable del proyecto Digitalízate de Fundae; Miguel Sánchez Galindo, director general de DigitalES; Lucía Jaquotot, directora de recursos humanos y talento de EY España; y Juan Bru, 'senior human resources manager' de Huawei.

Los profesionales deben seguir reinventándose cada día para garantizar su empleabilidad

El modo en que se desarrollan nuevas capacidades se transforma a una velocidad creciente

Brecha

"Las empresas tenemos claro qué perfiles necesitamos, pero hay un *gap* en cuanto a los profesionales que encontramos en el mercado", apuntó Rafael Fernández Qundez, director de talento de Cepsa. Ante la necesidad de generar capacidades clave para el proceso de transición energética en el que se encuentra inmersa, la compañía requiere "colaboración público-privada" para ganar en agilidad y aprovechar las oportunidades surgidas de estos cambios.

En este entorno, el modo de desarrollar capacidades se está transformando cada vez más rápido. "Ahora hay fórmulas mucho más flexibles que antes no teníamos, como las cátedras y certificaciones", dijo Fernández Qundez, que abogó por "avanzar hacia un ecosistema abierto de aprendizaje".

Para ello, "es muy importante mejorar la comunicación entre las instituciones universitarias y las empresas", subrayó Lucía Jaquotot, directora de recursos humanos y talento de EY España.

JUAN BRU
'Senior human resources manager' de Huawei

"Vemos que se ha producido una gran evolución a lo largo de los últimos años en el plano de la colaboración"

RAFAEL FDEZ. QUNDEZ
Director de talento de Cepsa

"Hay una brecha en cuanto a los profesionales que las empresas encontramos en el mercado"

MANUEL SIERRA
Director de la ETSI Telecomunicación de la Univ. Politécnica de Madrid

"La formación debe estar muy ligada al ámbito empresarial, pero sin perder su foco generalista"

LUCÍA JAQUOTOT
Directora de recursos humanos y talento de EY España

"Es muy importante mejorar la comunicación entre las instituciones universitarias y las empresas"

MIGUEL SÁNCHEZ GALINDO
Director general de DigitalES

"La falta de orientación a nivel escolar hacia carreras técnicas es uno de los motivos de las vacantes tecnológicas"

CARMEN PRIETO
Jefa de Evaluación, Estudios y Ordenación de la Formación de Fundae

"Es imprescindible formarse de forma continua. Lo que sirve ahora. no servirá dentro de unos años"

Este entendimiento entre el tejido empresarial y el sector académico no sólo debe producirse en el ámbito universitario, como aclaró Jaquotot: "Los retos pasan por ganar en términos de agilidad y acercarnos más a colegios e institutos".

De forma adicional, la directora de recursos humanos y talento de EY España incidió en que "ponemos el foco en la relevancia de la formación continua para nuestros profesionales, afrontándolo siempre desde la responsabilidad que cada persona tiene sobre su propio crecimiento".

Juan Bru, *senior human resources manager* de Huawei, destacó que "aspectos como la colaboración público-privada y el rol de las empresas aportando valor en la FP pueden contribuir a dar respuesta a estas necesidades". Otra de las líneas principales tiene que ver con la ampliación de las capacidades a través de fórmulas como el *reskilling* y *upskilling*. Bru advirtió que "la competencia por el talento tecnológico se ha convertido en algo transversal, que afecta a las compañías de todos los sectores".

"Hemos visto una gran evolución a lo largo de los últimos años en el plano de la colaboración", dijo el representante de Huawei. Por ejemplo, Huawei y la Universidad Politécnica de Madrid crearon en 2018 una cátedra de empresa centrada en el 5G. Además, la compañía colabora en distintos proyectos con la Fundación Estatal para la Formación en el Empleo (Fundae) y el Servicio Público de Empleo Estatal (SEPE).

Entre ellos, a finales de 2019 nació el programa Digitalízate, en el que participan otras empresas como Amazon Web Services (AWS) y Cisco, y que ofrece recursos formativos gratuitos para mejorar las competencias digitales en distintos temas como ciberseguridad o Internet de las cosas. "Resulta imprescindible formarse de forma continua: aquello que sirve ahora seguramente no servirá dentro de unos años", recalcó Carmen Prieto Platero, jefa de Evaluación, Estudios y Ordenación de la Formación y responsable del proyecto Digitalízate de Fundae.

Para que esta transformación llegue a calar en las organizaciones, Prieto Platero matizó que "las personas deben ver cuáles son los beneficios de la aplicación de la tecnología para vencer las resistencias al cambio".

Miguel Sánchez Galindo, director general de DigitalES, se mostró de acuerdo en que la colaboración es clave y añadió que "el gran desafío que tenemos en España es la pequeña y mediana empresa, que supone la gran mayoría del tejido empresarial y no suele disponer de los conocimientos suficientes para dar respuesta a estas necesidades".

Según un estudio elaborado por DigitalES, hay más de 120.000 vacantes de empleo de perfiles tecnológicos en España. Sánchez Galindo explicó que "uno de los principales motivos que detectamos es la falta de orientación a nivel escolar hacia carreras técnicas, así como la falta de mujeres en el sector tecnológico". De hecho, su presencia no llega al 20% sobre el total de profesionales.

Desde la perspectiva del mundo académico, "la formación debe estar muy ligada al ámbito empresarial, pero sin perder su foco generalista y su vocación de formar a la sociedad", puntualizó Manuel Sierra, director de la ETSI Telecomunicación de la Universidad Politécnica de Madrid.

Por lo tanto, el vínculo entre las instituciones académicas y el sector privado no ha dejado de estrecharse durante los últimos años. "Buscamos alianzas con empresas para dar valor a nuestros alumnos, pero también para conocer sus necesidades concretas de las empresas", indicó Sierra. Así, concluyó que "la empresa se está acercando a la Universidad, y viceversa".

ECONOMÍA / POLÍTICA

Madrid vive 'La Noche del Deporte'

EN COLABORACIÓN CON EL AYUNTAMIENTO DE LA CAPITAL/ Organizado por el diario 'Marca', tuvo lugar en la plaza de Colón y en otros lugares emblemáticos de Madrid con el objetivo de fomentar hábitos saludables y la práctica de la actividad física.

Expansión. Madrid

La ciudad de Madrid celebró el pasado viernes 5 de julio la II edición de *La Noche del Deporte*, el gran evento deportivo multidisciplinar y gratuito organizado por el diario *Marca* en colaboración con el Ayuntamiento de la capital, que tuvo lugar en la plaza de Colón y en otros lugares emblemáticos de la capital, que y reunió tanto a madrileños como a visitantes con el objetivo de fomentar hábitos saludables y la práctica de la actividad física como forma de ocio.

Los participantes pudieron practicar diferentes deportes como escalada, fútbol, *fitboxing*, golf, *softball*, baloncesto, esgrima, *hyrox* y *teqball*, así como disfrutar de un túnel de bateo, una zona de *gaming* y un *simracing*. Asimismo, desde el escenario instalado en la plaza madrileña, se llevaron a cabo actividades dirigidas y animadas por instructores, como zumba, *body combat* o *grit cardio*, entre otras, para todos los públicos.

Escalada, fútbol, golf, 'softball', baloncesto, 'hyrox' y 'teqball', fueron algunas de las actividades

La oferta deportiva, que sirvió de colofón al triunfo de España en la Eurocopa ante Alemania, estuvo acompañada por diferentes exhibiciones en representativos puntos de la capital: esgrima en la Puerta de Alcalá y kárate, gimnasia rítmica y artística en la plaza de Oriente.

Al acto inaugural de *La Noche del Deporte* asistieron Sonia Cea, concejala de Deporte del Ayuntamiento de Madrid; Cayetana Hernández, concejala presidenta del distrito de Salamanca, y Gregorio Ramírez, director general de Deporte. Por parte de Unidad Editorial, acudieron al evento el director de *Marca*, Juan Ignacio Gallardo, acompañado por la directora de Negocio de *Marca*, Gema Monjas, y el director de Publicidad del área de Eventos y Radio de Unidad Editorial, José Luis Sánchez Crespo.

El evento reunió a madrileños y visitantes, que disfrutaron con numerosas actividades gratuitas.

En la cita participaron representantes de cada disciplina deportiva y grandes deportistas, como el ganador del Tour de Francia de 1988, Perico Delgado, el corredor Chema Martínez -quien encabezó una carrera de 6 kilómetros por el parque de El Retiro para todos los aficionados que se animaron a a seguirle-, la surfera Lucía Martiño, el piloto Diego Martínez, las hermanas golfistas Fernández-Poggio, las tiradoras Araceli Navarro y Celia Pérez, los atletas Adrián Ben y Águeda Marqués, la surfista Lucía Martiño, el exportero de *futsal* y del Barça y de la Selección Paco Sedano, los *teqers* Silvia *Chivi* Ferrer y Fide Santiago y el piloto de *Gran Turismo* Rodriber.

La Noche del Deporte, que contó con el patrocinio de Movistar, La Roche-Posay, Campofrío Snack'in y Quirónsalud, transcurrió durante cinco horas ininterrumpidas de diversión hasta la madrugada, con actividades gratuitas y con expertos y monitores para adaptar cada disciplina a cualquier rango de edad y nivel. A lo largo de la noche se celebraron, igualmente, sorteos y hubo premios y regalos para los participantes.

A PARTIR DEL 1 DE JULIO GRATIS CON Expansión
EL SUPLEMENTO DIARIO QUE COMPLETA EL VERANO
Tendencias | Gastronomía | Viajes | Tecnología
Expansión
Directivos en Verano
Restaurantes de estreno en verano
TEATRO REAL
CERCA DE TI
DE LUNES A VIERNES JULIO Y AGOSTO
Expansión

Desde Orbyt, actualice los datos pulsando en los cuadros con este logotipo

IBEX

Semana 01-07-2024 al 05-07-2024

Valor	ÚLTIMA SEMANA Cierre	Dif. (%)	Máximo	Mínimo	Títulos	ANUAL Máximo	Mínimo	NEGOCIACIÓN 12 MESES Títulos	Rotación	HISTÓRICO Máximo	Mínimo	DIVIDENDOS Año ant.			RENTABILIDAD Por divi. 12 m. (%)	Reval. 2024 (%)	Total con div. 2024	CAPITAL Número acciones	Capitaliza-ción (mill.)	VALORACIÓN PER Año act.	Año sig.	Valor contable	Sigla	Sector
Acciona	109,000	3,21	109,000 V	105,600 M	117.565	126,105 En	96,039 Fe	102.967	0,48	195,323 Ag22	16,779 My00	4,51	JI-23 A	4,51	JI-24 A	4,89	8,63	-18,23	-14,56	54.856.653	5.979	13,85	12,34	1,14	ANA	CON
Acciona Ener	18,920	-1,61	19,630 L	18,920 V	375.576	26,545 En	18,322 Ab	441.988	0,35	41,736 Ag22	18,322 Ab24	0,70	Jn-23 U	0,70	Jn-24 U	0,49	2,55	-32,62	-30,89	324.761.830	6.144	15,48	16,60	1,03	ANE	ENR
Acerinox	9,850	1,65	9,980 J	9,750 M	620.766	10,565 Fe	9,460 Mz	701.024	0,66	11,054 En22	2,225 En99	0,60	JI-23 C	0,30	En-24 A	0,31	6,11	-7,56	-4,65	270.546.193	2.665	8,16	6,70	0,97	ACX	MET
ACS	38,680	-0,14	38,860 J	38,440 M	566.540	40,061 Jn	34,291 En	504.723	0,48	40,061 Jn24	1,866 Fe00	1,96	JI-23 A	1,48	Fe-24 C	0,46	4,99	-3,69	2,45	271.664.594	10.508	15,29	13,52	1,91	ACS	CON
Aena	190,300	1,22	191,200 X	188,200 M	157.055	191,200 JI	153,071 En	137.183	0,23	191,200 JI24	47,372 Fe15	4,75	My-23 A	4,75	My-24 A	7,66	4,01	15,97	20,63	150.000.000	28.545	16,60	15,50	3,24	AENA	TRS
Amadeus	62,540	1,95	63,360 J	61,720 L	483.806	67,268 Jn	53,684 Fe	625.521	0,36	77,588 Oc18	8,630 My10	0,74	Jn-24 A	0,80	JI-24 C	0,80	4,39	-3,61	-0,46	450.499.205	28.174	21,66	19,36	4,66	AMS	TUR
ArcelorMittal	21,480	0,47	21,660 J	21,150 M	138.161	26,284 Fe	21,120 Jn	239.865	0,07	120,588 Jn08	5,836 Fe16	0,35	Di-23 A	0,17	Jn-24 A	0,20	1,72	-16,31	-15,54	877.809.772	18.855	4,97	4,24	0,34	MTS	MET
B. Sabadell	1,873	4,00	1,886 J	1,820 M	10.323.411	1,940 My	1,089 Fe	25.581.934	1,20	3,749 Fe07	0,228 Oc20	0,03	Di-23 A	0,03	Ab-24 C	0,03	3,18	68,24	70,93	5.440.221.447	10.187	7,57	8,51	0,54	SAB	BCO
B. Santander	4,445	2,64	4,507 J	4,324 M	22.099.279	4,878 My	3,502 En	31.494.408	0,52	5,089 Di07	1,299 Se20	0,14	No-23 A	0,08	My-24 C	0,10	3,91	17,61	20,12	15.494.273.572	68.872	6,28	5,93	0,69	SAN	BCO
Bankinter	7,636	0,13	7,784 J	7,590 X	1.988.369	8,041 Jn	5,361 Fe	2.857.493	0,81	8,041 Jn24	0,667 JI12	0,43	Mz-24 A	0,11	Jn-24 A	0,11	6,32	31,75	35,57	898.866.154	6.864	7,71	8,53	1,15	BKT	BCO
BBVA	9,614	2,80	9,614 V	9,400 M	6.420.978	10,985 Ab	7,713 En	10.958.881	0,49	10,985 Ab24	1,765 Se20	0,47	Oc-23 A	0,16	Ab-24 C	0,39	5,73	16,87	21,61	5.763.285.465	55.408	6,79	6,82	1,07	BBVA	BCO
CaixaBank	5,074	2,65	5,134 J	4,990 M	6.741.636	5,294 Jn	3,519 En	11.134.260	0,39	5,294 Jn24	0,898 Mz09	0,23	Ab-23 A	0,23	Ab-24 A	0,39	7,63	36,18	46,70	7.268.087.682	36.878	7,38	8,05	0,96	CABK	BCO
Cellnex Telecom	31,390	3,36	31,390 V	30,730 M	938.679	35,809 En	29,601 Ab	1.131.466	0,43	60,876 Ag21	9,438 No16	--	No-18 A	0,05	No-21 A	0,03	--	-11,97	-11,93	679.327.724	21.324	--	--	1,57	CLNX	TEL
Colonial	5,695	4,88	5,695 V	5,480 M	880.695	6,220 En	4,681 Mz	1.065.125	0,43	1.052 Di06	1,234 JI12	0,20	Jn-24 C	0,01	Jn-24 A	0,27	8,50	-13,05	-8,80	627.344.687	3.573	17,80	16,75	0,60	COL	INM
Enagás	12,960	0,73	13,150 J	12,790 M	1.578.253	14,713 En	12,041 Mz	1.026.367	1,00	16,891 Fe20	1,474 Se02	1,73	Di-23 A	0,70	JI-24 C	1,04	21,08	-15,10	-8,26	261.990.074	3.395	12,83	14,56	1,26	ENG	ENE
Endesa	18,300	4,36	18,300 V	17,770 M	944.340	19,279 En	15,555 Mz	1.197.669	0,29	19,279 En24	1,006 Se02	1,59	En-24 A	0,50	JI-24 C	0,50	5,53	-0,87	4,55	1.058.752.117	19.375	11,37	10,61	2,56	ELE	ENE
Ferrovial Se	37,380	3,09	37,380 V	36,260 M	788.571	37,400 My	33,220 Ab	903.786	0,31	37,400 My24	27,350 Oc23	0,43	--	--	No-23 R	0,43	1,15	13,20	13,20	745.408.147	27.863	--	--	--	FER	ATP
Fluidra	19,440	1,30	19,590 J	19,170 M	226.533	23,965 My	18,028 En	336.474	0,44	34,031 Oc21	1,429 Di11	0,70	Di-23 R	0,35	JI-24 A	0,30	3,32	3,13	4,72	195.629.070	3.803	16,90	14,29	2,25	FDR	ING
Grifols*	8,990	14,38	8,990 V	7,958 M	2.463.089	14,940 En	6,898 Mz	2.523.772	1,52	33,423 Fe20	1,894 My06	--	Oc-20 C	0,16	Jn-21 R	0,36	--	-41,83	-41,83	426.129.798	5.514	10,96	8,32	0,78	GRF	FAR
IAG	2,042	6,60	2,063 J	1,932 L	10.393.242	2,166 My	1,656 En	10.158.005	0,52	5,223 En20	0,787 No11	--	JI-19 C	0,17	Di-19 A	0,15	--	14,65	14,65	4.971.476.010	10.152	4,54	4,04	1,47	IAG	TRS
Iberdrola	11,875	0,89	11,969 L	11,835 J	9.878.482	12,095 Jn	10,181 Fe	9.067.218	0,37	12,095 Jn24	0,981 Oc02	0,19	En-23 A	0,19	En-24 A	0,20	1,69	0,04	6,40	6.240.000.000	74.100	15,22	14,31	1,51	IBE	ENE
Inditex	45,420	-2,03	45,900 L	45,250 M	1.515.484	47,430 Jn	36,981 En	2.056.501	0,17	47,430 Jn24	1,821 Se01	1,20	No-23 C	0,20	My-24 A	0,77	3,00	15,19	17,14	3.116.652.000	141.558	26,25	23,91	7,00	ITX	TEX
Indra	19,200	-0,57	19,440 L	18,950 X	366.952	21,760 Jn	13,930 En	423.913	0,61	21,760 Jn24	2,718 My99	0,25	JI-22 A	0,15	JI-23 A	0,25	1,31	37,14	37,14	176.654.402	3.392	12,89	11,46	2,43	IDR	ELE
Logista	27,020	2,27	27,100 J	26,500 M	116.882	27,420 Jn	23,572 En	149.462	0,29	27,420 Jn24	7,714 Oc14	1,44	Ag-23 A	0,49	Fe-24 C	1,36	6,83	10,38	15,93	132.750.000	3.587	10,90	10,98	5,35	LOG	TRS
Mapfre	2,108	-2,14	2,172 L	2,108 V	2.579.859	2,285 Ab	1,848 Fe	2.409.120	0,20	2,285 Ab24	0,271 JI00	0,15	No-23 R	0,06	My-24 C	0,09	7,06	8,49	13,14	3.079.553.273	6.492	7,27	6,97	0,81	MAP	SEG
Meliá Hotels Int.	7,550	-0,35	7,730 J	7,542 M	417.975	8,027 Jn	5,728 En	518.444	0,60	16,358 Ab07	1,492 Mz09	--	JI-18 A	0,17	JI-19 A	0,18	--	26,68	26,68	220.400.000	1.664	15,70	13,89	2,54	MEL	TUR
Merlin Properties	10,740	3,27	10,740 V	10,450 L	581.740	11,220 Jn	8,568 Fe	684.783	0,37	11,220 Jn24	4,481 Oc20	0,44	Di-23 A	0,20	Jn-24 C	0,01	1,96	6,76	6,84	469.770.750	5.045	18,08	16,03	0,75	MRL	INM
Naturgy	21,280	5,56	21,280 V	20,480 M	496.836	26,653 En	19,161 Mz	568.996	0,15	27,669 Ag22	3,535 Mz09	1,00	No-23 A	0,50	Ab-24 C	0,40	6,68	-21,19	-19,70	969.613.801	20.633	12,52	13,17	2,42	NTGY	ENE
Redeia	16,340	0,12	16,350 L	16,050 M	918.760	16,669 Jn	13,787 Fe	997.901	0,47	17,604 Ag22	0,482 Fe00	1,00	En-24 A	0,27	JI-24 C	0,73	6,17	9,59	16,30	541.080.000	8.841	17,57	17,20	1,66	RED	ENE
Repsol	14,370	0,90	14,630 J	14,370 V	3.412.185	15,633 Ab	12,497 En	3.550.694	0,75	15,633 Ab24	3,373 Jn02	0,70	En-24 R	0,38	En-24 A	0,03	5,13	6,84	9,81	1.217.396.053	17.494	4,58	4,96	0,64	REP	PET
ROVI	85,500	-2,34	86,800 L	84,950 J	47.990	91,500 My	60,750 En	82.700	0,39	91,500 My24	3,008 Mz09	1,29	JI-22 U	0,96	JI-23 U	1,29	--	42,03	42,03	54.016.157	4.618	26,97	22,15	6,67	ROVI	FAR
Sacyr	3,398	3,16	3,408 J	3,324 L	1.293.078	3,748 My	2,954 Mz	1.789.462	0,60	27,930 No06	0,675 JI12	0,14	JI-23 C	0,08	En-24 R	0,06	4,11	8,70	12,72	762.286.580	2.590	14,16	12,70	1,99	SCYR	CON
Solaria	11,780	1,82	11,780 V	11,200 X	530.187	17,870 En	9,430 Ab	772.697	1,58	30,940 En21	0,300 My12	--	My-11 A	0,02	Oc-11 A	0,02	--	-36,70	-36,70	124.950.876	1.472	15,10	12,34	2,02	SLR	ENE
Telefónica	3,974	0,35	3,983 L	3,924 M	7.846.554	4,294 Jn	3,425 Fe	11.453.705	0,52	8,338 Mz00	1,906 Oc02	0,30	Di-23 R	0,15	Jn-24 R	0,15	7,54	12,45	16,70	5.670.161.554	22.533	12,82	12,04	0,99	TEF	TEL
Unicaja Banco	1,279	0,39	1,306 L	1,270 M	3.702.977	1,350 My	0,803 En	7.386.165	0,71	1,377 My18	0,369 My20	0,05	Ab-23 A	0,05	Ab-24 A	0,05	3,84	43,71	49,29	2.654.833.479	3.396	6,95	7,52	0,45	UNI	BCO

(*) Datos de las acciones ordinarias de Grifols, a excepción de la capitalización. Ésta corresponde a la suma de las acciones ordinarias y las acciones preferentes.

RESTO DE MERCADO CONTINUO

Semana 01-07-2024 al 05-07-2024

Valor	ÚLTIMA SEMANA Cierre	Dif. (%)	Máximo	Mínimo	Títulos	ANUAL Máximo	Mínimo	NEGOCIACIÓN 12 MESES Títulos	Rotación	HISTÓRICO Máximo	Mínimo	DIVIDENDOS Año ant.			RENTABILIDAD Por divi. 12 m. (%)	Reval. 2024 (%)	Total con div. 2024	CAPITAL Número acciones	Capitaliza-ción (mill.)	VALORACIÓN PER Año act.	Año sig.	Valor contable	Sigla	Sector
Adolfo Domínguez	4,940	-4,63	5,200 X	4,940 V	849	5,900 My	4,380 Mz	2.867	0,08	48,819 No06	3,050 JI16	--	JI-09 U	0,15	JI-10 U	0,07	--	-1,20	-1,20	9.276.108	46	35,29	21,48	--	ADZ	TEX
Aedas Homes	22,000	4,02	22,000 V	21,300 M	19.646	22,750 Jn	15,328 En	25.302	0,14	22,750 Jn24	7,007 Mz20	2,15	JI-23 C	1,15	Mz-24 A	2,25	15,45	20,75	33,10	46.806.537	1.030	9,19	10,84	0,81	AEDAS	INM
Airbus SE	136,800	6,96	136,800 V	131,600 M	5.023	168,784 Mz	127,900 Jn	3.886	0,00	168,784 Mz24	5,032 Mz03	1,80	Ab-24 U	1,80	Ab-24 E	1,00	2,06	-2,54	-0,54	792.283.683	108.384	20,42	16,60	6,05	AIR	AER
Airtificial	0,129	0,63	0,129 V	0,124 M	1.320.829	0,166 En	0,124 JI	5.478.280	1,05	2,258 Fe07	0,046 Mz20	--	JI-06 C	0,01	JI-07 U	0,01	--	-0,31	-0,31	1.333.578.137	171	--	--	--	AI	ING
Alantra Part	9,040	-0,22	9,080 M	9,040 V	8.169	9,616 En	8,307 Mz	9.218	0,06	15,201 Ab22	1,123 Jn12	0,50	My-23 C	0,50	My-24 A	0,08	0,88	7,11	8,06	38.631.404	349	9,58	9,55	0,25	ALNT	CAR
Alba	51,000	=	51,100 J	51,000 V	15.564	51,591 Jn	46,088 Ab	6.071	0,03	53,251 Jn22	10,366 Mz03	0,96	JI-23 R	0,96	Jn-24 R	0,96	3,76	6,25	8,25	60.305.186	3.076	14,70	13,82	0,58	ALB	CAR
Almirall	9,315	-0,90	9,480 L	9,315 V	89.457	9,950 Jn	7,758 Fe	230.203	0,28	16,550 Ag15	3,392 Oc08	0,18	My-23 A	0,18	Jn-24 A	0,18	1,96	10,56	15,10	213.468.718	1.988	62,10	24,51	1,12	ALM	FAR
Amper	0,099	2,28	0,100 J	0,096 M	1.423.843	0,124 My	0,072 Mz	3.214.438	0,55	2,301 JI87	0,044 En15	--	Jn-08 U	0,13	JI-09 U	0,15	--	17,82	17,82	1.496.663.032	147	19,70	19,70	--	AMP	ELE
Amrest Holdings	5,630	-2,43	5,770 M	5,630 V	1.704	6,590 Fe	5,340 En	3.531	0,00	11,600 Mz19	2,900 Oc20	--	--	--	--	--	--	-8,75	-8,75	219.554.183	1.236	--	--	--	EAT	TUR
Aperam	26,240	8,34	26,240 V	25,140 M	1.790	31,867 Fe	23,860 Jn	1.923	0,01	49,892 En22	5,843 JI13	1,70	Di-23 A	0,43	Jn-24 A	0,43	4,93	-20,44	-19,15	79.996.280	2.099	--	--	--	APAM	MET
Applus Services	12,800	=	12,840 L	12,780 J	41.468	13,080 Jn	10,050 En	220.178	0,39	14,684 Jn14	3,942 Mz20	0,16	JI-22 A	0,15	JI-23 U	0,16	1,25	28,00	28,00	143.018.430	1.831	12,43	11,64	2,32	APPS	ING
Arima	8,400	0,48	8,420 M	8,380 J	30.122	8,420 JI	6,020 My	17.729	0,16	13,100 Fe20	6,020 My24	--	--	--	--	--	--	32,28	32,28	28.429.376	239	--	--	--	ARM	INM
Atresmedia	4,485	1,36	4,505 X	4,415 M	155.870	5,104 Jn	3,380 Fe	281.781	0,32	8,030 JI15	1,132 Mz09	0,40	Di-23 A	0,18	Jn-24 C	0,24	9,39	24,79	31,47	225.732.800	1.012	8,79	8,64	1,28	A3M	PUB
Atrys Health	3,840	8,47	3,840 V	3,650 L	25.303	4,210 My	2,790 Ab	36.336	0,12	11,200 Ag21	1,293 Ag17	--	--	--	--	--	--	4,63	4,63	76.014.193	292	--	32,00	0,69	ATRY	SER
Audax Renovables	1,874	0,54	1,890 X	1,862 M	120.659	1,986 Jn	1,244 En	291.320	0,16	9,443 JI07	0,267 Ab13	--	JI-10 U	0,01	JI-21 A	0,02	--	44,15	44,15	453.430.779	850	23,43	20,82	3,42	ADX	ENR
Azkoyen	6,360	-1,55	6,536 L	6,360 V	11.469	6,536 JI	5,567 Fe	8.717	0,09	9,678 En99	0,703 Di11	0,18	JI-23 A	0,18	**JI-24 A**	**0,36**	8,32	0,00	--	24.450.000	156	30,29	37,59	0,57	AZK	FAB
Berkeley Energía	0,222	1,37	0,226 J	0,222 V	388.442	0,261 My	0,164 Mz	3.115.540	1,79	3,270 Ag18	0,072 Mz20	--	--	--	--	--	--	26,72	26,72	445.796.715	99	--	--	--	BKY	ENE
Bodegas Riojanas	3,940	4,23	4,280 J	3,940 V	3.572	4,760 En	3,780 Jn	2.223	0,11	10,525 Mz98	2,408 No20	0,10	JI-22 A	0,10	Se-23 A	0,10	2,25	-14,72	-14,72	5.057.310	20	--	--	--	RIO	ALI
Borges Agri(F)	2,840	3,65	2,840 V	2,820 L	558	**2,840 JI**	2,480 Mz	1.055	0,01	7,786 Ag17	2,379 JI17	--	--	--	--	--	--	10,08	10,08	23.140.460	66	--	--	--	BAIN	ALI
C. A. F.	34,850	2,44	35,000 J	33,973 M	24.951	35,000 JI	30,144 En	31.403	0,23	39,487 JI19	1,033 Fe00	0,86	JI-22 C	0,60	JI-23 U	0,86	2,46	6,90	6,90	34.280.750	1.195	10,96	8,85	1,19	CAF	FAB
CAM	1,340	=	1,340 V	1,340 V	--	**1,340 JI**	**1,340 JI**	--	--	7,370 No10	0,880 No11	--	Di-09 A	0,07	Jn-10 C	0,09	--	0,00	--	50.000.000	67	--	--	--	CAM	BCO
Cevasa	5,800	=	5,800 V	5,800 V	124	6,477 Mz	5,703 My	1.087	0,01	8,468 Ag16	1,834 Jn99	0,25	Jn-23 E	0,25	JI-24 E	0,22	3,79	-3,33	0,33	23.253.800	135	--	--	--	CEV	INM
Cie Automotive	26,300	3,10	26,300 V	25,558 M	27.503	27,819 Jn	23,592 En	42.444	0,09	27,932 JI23	0,604 Oc02	0,83	JI-23 C	0,42	En-24 A	0,45	3,33	2,26	4,00	122.550.000	3.223	9,16	8,46	1,87	CIE	MET
Cleop	1,150	=	1,150 V	1,150 V	6.500	**1,150 JI**	**1,150 JI**	6.500	0,17	25,188 Fe07	1,030 Jn12	--	Jn-07 U	0,07	Jn-08 U	0,09	--	0,00	--	9.843.618	11	--	--	--	CLEO	CON
Clínica Baviera	29,000	9,85	29,000 V	27,000 M	7.049	29,200 Jn	23,000 En	2.604	0,04	29,200 Jn24	2,447 Di12	0,80	Di-22 A	0,50	Jn-23 C	0,80	--	26,09	26,09	16.307.580	473	15,51	--	--	CBAV	SER
Coca-Cola Europ	67,600	-1,31	68,100 L	67,600 V	563	70,900 Jn	58,789 En	1.137	0,00	70,900 Jn24	23,289 Di16	1,84	Di-23 A	1,17	My-24 A	0,74	2,83	11,92	13,15	460.278.557	31.115	17,11	15,83	3,49	CCEP	ALI
Deoleo	0,228	0,44	0,228 V	0,224 X	286.457	0,243 My	0,192 Mz	447.331	0,23	58,123 Ab07	0,123 Fe20	--	JI-07 U	0,02	Jn-08 U	0,04	--	0,00	--	500.000.004	114	--	--	--	OLE	ALI
Desa	13,200	=	13,200 V	13,200 V	45	**13,200 JI**	11,632 En	260	0,04	14,383 JI23	6,312 Ab17	0,84	My-24 A	0,28	Jn-24 A	0,28	10,64	10,00	17,02	1.788.176	24	--	--	--	DES	FAB
Dia	0,013	2,44	0,013 J	0,013 L	5.319.295	0,014 My	0,012 Fe	15.055.026	0,07	0,852 Ab15	0,011 Mz22	--	JI-17 U	0,21	JI-18 U	0,18	--	6,78	6,78	58.065.534.079	732	--	--	--	DIA	ALI
Duro Felguera	0,566	-2,25	0,577 X	0,563 J	40.091	0,687 En	0,530 Mz	115.978	0,14	29,280 Se13	0,161 Mz20	--	JI-15 C	0,04	Se-15 A	0,02	--	-13,19	-73,16	215.179.431	122	--	--	--	MDF	ING
Ebro Foods	15,520	-0,13	15,620 J	15,520 V	41.291	15,932 My	14,222 Fe	65.786	0,11	16,595 Di20	2,848 Fe03	0,57	Ab-24 A	0,22	Jn-24 A	0,22	4,03	0,00	--	153.865.392	2.388	12,72	12,42	1,05	EBRO	ALI
Ecoener	3,710	0,54	3,710 V	3,550 L	2.947	4,290 En	3,400 Mz	16.441	0,07	6,500 JI22	3,070 Oc23	--	--	--	--	--	--	-12,50	-12,50	56.949.150	211	--	--	--	ENER	ENR
Edreams Odigeo	6,630	2,00	6,720 J	6,480 L	40.661	7,540 En	6,040 Ab	70.607	0,14	11,400 Ab14	1,023 Oc14	--	--	--	--	--	--	-13,56	-13,56	127.605.059	846	--	13,81	3,10	EDR	TUR
Elecnor	19,440	-2,02	19,600 L	19,420 M	18.303	20,842 My	17,499 Fe	32.429	0,10	20,842 My24	1,198 No02	0,37	My-23 C	0,37	Jn-24 C	0,40	2,03	-0,56	1,47	87.000.000	1.691	15,74	13,99	0,86	ENO	FAB
Ence	3,382	-1,17	3,398 J	3,382 V	401.973	3,618 Jn	2,710 En	583.170	0,61	6,701 Oc18	0,684 Mz09	0,58	Mz-23 A	0,29	My-23 C	0,29	--	19,42	19,42	246.272.500	833	16,91	15,37	1,33	ENC	PAP
Ercros	3,950	1,15	3,950 V	3,910 M	82.937	**3,950 JI**	2,280 Fe	115.230	0,32	197,146 Se87	0,309 Jn13	0,15	Jn-22 A	0,09	Jn-23 C	0,15	--	49,62	49,62	91.436.199	361	15,19	10,13	--	ECR	QUI
Ezentis	0,185	8,19	0,189 L	0,182 X	1.064.182	0,216 En	0,089 En	6.687.898	1,62	55,529 Ag98	0,040 Oc22	--	Ab-91 C		Ab-92 U		--	106,94	106,94	463.640.800	86	--	--	--	EZE	TEL
Faes	3,500	0,31	3,528 L	3,465 X	157.271	3,683 My	2,841 Mz	205.317	0,17	6,327 Ab07	0,642 My12	0,16	Ab-23 A	0,12	En-24 A	0,04	1,12	10,76	11,99	316.223.938	1.107	12,50	12,07	1,37	FAE	FAR
FCC	13,340	0,47	13,640 L	13,120 X	18.366	14,519 Jn	11,386 Fe	36.699	0,02	32,185 Fe07	3,700 Ab13	--	JI-21 A	0,40	JI-22 A	0,40	--	-8,38	-3,91	436.106.917	5.818	12,35	11,81	1,37	FCC	CON
Gam	1,340	-1,47	1,350 L	1,340 V	11.074	1,485 My	1,210 En	19.047	0,05	199,158 JI07	0,832 Se20	--	--	--	--	--	--	13,56	13,56	94.608.106	127	7,44	--	0,95	GAM	ING
Gestamp	2,880	6,47	2,880 V	2,660 M	736.417	3,393 En	2,656 Jn	396.905	0,18	6,315 Jn18	1,798 JI20	0,14	En-24 A	0,07	JI-24 C	0,08	5,14	-17,90	-13,70	575.514.360	1.657	5,12	4,44	0,69	GEST	FAB
Global Dominion	3,195	2,20	3,195 V	3,121 M	91.065	3,505 My	3,107 Ab	99.566	0,16	4,758 Jn18	1,981 Jn16	0,10	JI-22 C	0,09	JI-23 U	0,10	--	-4,91	-4,91	160.701.777	513	10,14	8,64	1,41	DOM	TEL
Grenergy Renovables	34,450	2,23	34,450 V	33,800 M	23.408	34,800 Jn	22,900 Mz	43.514	0,36	44,400 En21	1,300 Fe17	--	--	--	--	--	--	0,61	0,61	30.611.911	1.055	17,05	10,58	1,91	GRE	ENR
Grifols Cl.B	6,440	12,78	6,440 V	5,825 M	152.535	10,590 En	4,934 Mz	258.503	0,25	22,803 Fe20	2,979 No11	--	Jn-21 C	0,01	Jn-21 R	0,36	--	-38,96	-38,96	261.425.110	1.684	--	--	--	GRF.P	FAR
Grupo Catalana Occ.	38,000	0,53	38,650 J	37,700 M	19.628	39,150 Jn	30,290 En	20.811	0,04	39,150 Jn24	1,504 Fe00	1,06	Fe-24 R	0,19	My-24 A	0,54	2,89	22,98	25,35	120.000.000	4.560	8,26	8,41	0,87	GCO	SEG
Grupo Sanjosé	4,360	1,87	4,490 X	4,360 V	28.049	4,920 Jn	3,375 En	33.216	0,13	12,252 JI09	0,625 Di14	0,10	My-23 U	0,10	My-24 U	0,15	3,39	26,01	30,35	65.026.083	284	--	--	--	GSJ	CON
Iberpapel	19,150	-0,52	19,300 L	19,100 X	1.554	19,491 Jn	16,373 Fe	4.576	0,11	31,798 JI18	5,004 Mz09	0,90	Jn-23 C	0,15	Di-23 A	0,50	2,60	8,35	13,32	10.749.829	206	10,52	10,08	0,59	IBG	PAP
Inmobiliaria Del Sur(F)	8,350	1,21	8,350 V	8,250 M	6.453	**8,350 JI**	6,779 En	2.522	0,03	32,300 No07	2,404 JI13	0,32	En-24 A	0,14	JI-24 C	0,15	3,47	19,29	23,43	18.669.031	156	12,95	8,35	0,84	ISUR	INM
Innovative Solutions Eco.	0,565	=	0,565 V	0,565 V	301	**0,565 JI**	0,564 Mz	301	0,00	79.031 Se89	0,283 Oc20	--	JI-90 U		JI-91 U		--	0,18	0,18	57.688.133	33	--	--	--	ISE	COM
Lar España	6,890	0,88	6,940 J	6,850 M	28.758	7,690 Ab	6,120 Fe	68.638	0,21	9,870 Ab18	3,060 Oc20	--	My-18 A	0,19	My-24 U	0,74	10,64	12,03	24,89	83.692.969	577	9,77	9,84	0,67	LRE	INM
Libertas 7	1,560	6,85	1,560 V	1,460 J	3.554	1,740 My	1,008 En	4.238	0,05	13,885 JI10	0,810 Mz23	0,04	No-23 A	0,02	Jn-24 C	0,02	2,74	52,94	54,90	21.914.438	34	--	--	--	LIB	INM
Línea Directa	1,120	-3,11	1,164 L	1,120 V	425.347	1,200 Jn	0,840 Mz	506.559	0,12	1,728 Jn21	0,800 Jn23	0,00	Di-22 A	0,01	Ab-23 C	0,00	--	31,61	31,61	1.088.416.840	1.219	--	--	--	LDA	SEG
Lingotes Especiales	8,480	2,42	8,480 V	8,000 L	6.204	8,600 Jn	6,360 En	2.666	0,07	19,842 My17	1,126 Se01	0,40	Mz-21 U

CUADROS

Desde Orbyt, actualice los datos pulsando en los cuadros con este logotipo

RESTO DE MERCADO CONTINUO (Continuación)

Semana 01-07-2024 al 05-07-2024

Valor	ÚLTIMA SEMANA					ANUAL		NEGOCIACIÓN 12 MESES		HISTÓRICO		DIVIDENDOS			RENTABILIDAD			CAPITAL		VALORACIÓN			Sigla	Sector
	Cierre	Dif. (%)	Máximo	Mínimo	Títulos	Máximo	Mínimo	Títulos	Rotación	Máximo	Mínimo	Año ant.			Por divi. 12 m. (%)	Reval. 2024 (%)	Total con div. 2024	Número acciones	Capitaliza-ción (mill.)	PER Año act.	PER Año sig.	Valor contable		
OHLA	0,350	-1,02	0,365 L	0,340 M	2.063.070	0,468 My	0,314 Mz	2.947.102	1,28	15,623 Jn14	0,314 Mz24	--	Jl-16 U	0,05	Jn-18 A	0,35	--	-22,15	-22,15	591.124.583	207	23,33	7,78	--	OHL	CON
Oryzon Genomics	1,814	-0,22	1,820 J	1,768 M	79.528	2,215 En	1,602 Mz	125.150	0,50	5,140 No16	1,602 Mz24	--	--	--	--	--	--	-3,92	-3,92	63.511.069	115	--	--	--	ORY	FAR
Pescanova	0,374	-1,58	0,380 J	0,372 M	14.204	0,436 Fe	0,200 Fe	237.938	2,12	30,577 No07	0,200 Fe24	--	Ab-11 U	0,50	Ab-12 U	0,55	--	82,44	82,44	28.737.718	11	0,12	0,10	0,71	PVA	ALI
PharmaMar	33,380	4,90	33,380 V	32,200 M	14.890	41,703 En	25,796 Ab	39.150	0,55	128,534 Jl20	10,444 Oc18	0,65	Jl-22 A	0,65	Jn-23 A	0,65	--	-18,74	-17,16	18.354.907	613	79,48	16,86	2,08	PHM	FAR
Prim	10,200	-3,32	10,450 L	10,150 X	2.617	10,700 Jn	9,800 Ab	4.306	0,06	14,792 Ab22	1,380 En00	0,37	Di-23 A	0,11	Mz-24 A	0,11	3,60	-2,39	-1,34	17.036.578	174	8,95	--	1,20	PRM	FAR
Prisa	0,387	4,59	0,387 V	0,373 X	20.576	0,389 Jn	0,272 En	134.285	0,03	432,516 Se00	0,272 En24	--	Mz-07 U	0,16	Mz-08 U	0,18	--	33,45	33,79	1.086.367.193	420	25,80	7,74	--	PRS	PUB
Prosegur	1,786	4,44	1,786 V	1,726 L	139.163	1,836 Jn	1,534 Mz	487.913	0,23	5,204 En18	0,351 Oc99	0,07	Di-22 R	0,07	Di-23 R	0,07	3,72	1,48	1,48	548.604.222	980	9,92	9,16	1,18	PSG	SER
Prosegur Cash	0,526	0,77	0,533 X	0,523 L	426.647	0,553 Jn	0,446 Fe	488.430	0,08	2,280 En18	0,446 Fe24	0,05	Oc-23 R	0,01	My-24 R	0,01	8,16	-2,05	-0,17	1.484.913.487	781	7,51	6,58	4,04	CASH	SER
Puig Brands B*	25,560	-2,07	26,180 L	25,560 V	86.646	27,600 Jn	24,500 My	763.858	0,06	27,600 Jn24	24,500 My24	--	--	--	--	--	--		--	595.557.725	15.222	--	--	--	PUIG	TEX
Realia Business	0,972	0,83	0,998 L	0,964 M	8.531	1,070 En	0,960 Jn	35.393	0,01	5,717 Jl07	0,315 Jl12	0,05	Jn-08 A	0,06	Jl-23 R	0,05	5,14	-8,30	-8,30	820.265.698	797	24,30	--	--	RLIA	INM
Reig Jofre	2,770	1,47	2,770 V	2,700 X	11.178	3,200 Jn	2,257 En	14.897	0,05	33,123 Fe07	1,586 My12	0,04	My-23 A	0,04	Jn-24 A	0,04	1,45	23,11	26,83	80.895.754	224	14,58	12,59	--	RJF	FAR
Renta Corp.	0,828	-2,36	0,850 M	0,828 V	6.570	0,962 My	0,750 Mz	32.917	0,26	33,060 Fe07	0,508 Di12	--	No-21 A	0,04	Ab-22 C	0,07	--	3,50	3,50	32.888.511	27	--	--	--	REN	INM
Renta 4 Banco	10,500	=	10,600 J	10,500 V	1.576	10,900 Jn	9,903 Mz	2.264	0,01	10,900 Jn24	2,480 Mz09	0,30	No-23 A	0,30	Ab-24 A	0,12	3,96	2,94	4,12	40.693.203	427	--	--	--	R4	CAR
Soltec Power Holdings	2,155	=	2,165 J	2,125 L	83.207	3,376 En	2,080 Ab	266.149	0,75	14,840 En21	2,080 Ab24	--	--	--	--	--	--	-37,39	-37,39	91.386.717	197	--	--	--	SOL	ENE
Squirrel	1,620	-3,57	1,680 L	1,620 V	9.926	2,040 Fe	1,320 En	20.831	0,06	115,100 Di07	1,310 No23	--	--	--	--	--	--	8,72	8,72	90.668.819	147	9,53	7,71	--	SQRL	PUB
Talgo	4,095	1,87	4,110 J	3,980 M	193.506	4,780 Fe	3,980 Jl	145.576	0,30	7,975 My15	2,403 Oc22	--	Jn-17 A	0,07	Ab-22 U	0,08	--	-6,72	-6,72	123.860.214	507	14,63	10,66	1,74	TLGO	TRS
Técnicas Reunidas	12,250	-3,01	13,140 M	12,250 V	192.507	13,140 Jl	7,075 Mz	195.714	0,62	38,288 Ag15	5,353 Ag22	--	En-18 A	0,67	Jl-18 R	0,26	--	46,71	46,71	80.301.265	984	8,94	8,28	1,36	TRE	ING
Tubacex	3,170	1,39	3,170 V	3,120 M	183.802	3,513 En	2,929 My	194.310	0,39	10,896 Se87	0,825 Se01	0,06	Jn-23 C	0,06	Jl-24 A	0,12	3,73	-9,43	-6,05	128.978.782	409	7,04	5,87	1,40	TUB	MET
Tubos Reunidos	0,646	1,73	0,655 X	0,639 M	496.232	0,870 En	0,569 Mz	960.770	1,41	4,851 Oc07	0,102 Mz20	--	Jn-14 A	0,02	Jn-15 A	0,01	--	0,16	0,16	174.680.888	113	3,08	2,69	1,24	TRG	MET
Urbas Gr.Financiero	0,004	2,94	0,004 V	0,003 X	59.112.166	0,005 En	0,003 Jl	85.432.490	1,39	3,400 En07	0,003 Di18	--	Fe-90 A		Jl-90 C		--	-18,60	-18,60	15.692.047.650	55	--	--	--	UBS	INM
Vidrala	103,200	-1,90	103,200 V	101,000 M	28.561	113,200 Jn	88,562 En	25.893	0,23	113,200 Jn24	1,871 Di00	1,22	Jl-23 C	0,34	Fe-24 A	1,02	1,33	10,02	11,11	28.420.403	2.933	13,80	13,28	2,18	VID	CON
Viscofan	61,200	-0,49	61,200 V	60,200 M	24.925	62,100 Jn	50,582 Fe	41.176	0,23	64,240 Mz23	2,331 Se01	0,54	Jn-23 C	0,54	Jn-24 C	0,60	0,98	14,18	18,30	46.500.000	2.846	17,84	15,94	2,75	VIS	ALI
Vocento	0,826	1,72	0,826 V	0,810 J	16.197	1,030 My	0,500 Fe	49.538	0,10	11,459 No07	0,500 Fe24	0,05	My-24 C	0,01	My-24 A	0,04	5,56	50,18	58,36	124.319.743	103	13,77	11,80	0,45	VOC	PUB

(*) Los datos del número de acciones y capitalización de Puig Brands B corresponden a la suma de la serie A y la serie B.

BME GROWTH

Semana 01-07-2024 al 05-07-2024

Valor	ÚLTIMA SEMANA					ANUAL		NEGOCIACIÓN 12 MESES		HISTÓRICO		DIVIDENDOS			RENTABILIDAD			CAPITAL		VALORACIÓN			Sigla	Sector
	Cierre	Dif. (%)	Máximo	Mínimo	Títulos	Máximo	Mínimo	Títulos	Rotación	Máximo	Mínimo	Año ant.			Por divi. 12 m. (%)	Reval. 2024 (%)	Total con div. 2024	Número acciones	Capitaliza-ción (mill.)	PER Año act.	PER Año sig.	Valor contable		
Adriano Care Socimi	10,300	3,00	10,300 V	10,000 M	501	**10,300 Jl**	9,400 Jn	1.373	0,03	10,891 Jn23	9,400 Jn24	0,20	--	--	Jl-23 R	0,20	1,94	-2,83	-2,83	12.000.000	124	--	--	--	YADR	INM
Advero	10,900	=	10,900 V	10,900 V	100	**10,900 Jl**	**10,900 Jl**	401	0,02	10,900 Jl24	6,500 No19	0,03	Jn-20 A	0,03	Jl-23 A	0,03	0,30	9,00	9,00	4.217.061	46	--	--	--	YADV	INM
Aeternal Mentis	8,550	=	8,550 V	8,550 V	5	9,300 En	**8,550 Jl**	67	0,00	22,000 En22	4,400 Jl21	--	--	--	--	--	--	-8,06	-8,06	13.232.166	113	--	--	--	AMEN	HAR
Agile Content	3,840	-3,03	3,960 L	3,800 X	2.071	4,450 Mz	3,100 Fe	5.931	0,07	11,000 En21	1,259 Di18	--	--	--	--	--	--	16,36	16,36	23.207.112	89	--	--	--	AGIL	ELE
Albirana Properties	17,600	=	17,600 V	17,600 V	467	28,000 Mz	**17,600 Jl**	238	0,01	33,600 Fe21	16,800 Ab18	--	--	--	--	--	--	-37,14	-37,14	9.650.870	170	--	--	--	YAPS	INM
All Iron Re I Socimi	9,400	2,17	9,400 V	9,200 X	1.426	10,000 Jn	8,750 Ab	2.223	0,04	11,900 Jl21	8,650 Jl23	0,01	--	--	Jl-23 A	0,01	0,12	-4,08	-4,08	13.219.787	124	--	--	--	YAI1	ING
Alquiber Qua	8,450	=	8,450 V	8,450 V	233	10,300 En	8,400 Jn	1.123	0,05	10,500 No23	4,465 Ag21	0,32	Jn-23 A	0,32	Jn-24 A	0,29	3,41	-17,96	-15,17	5.614.783	47	--	--	--	ALQ	INM
Altia	5,000	4,17	5,000 V	4,900 M	466	5,029 Fe	4,282 En	1.900	0,01	5,029 Fe24	0,193 Di12	0,03	Di-23 A	0,03	Jn-24 C	0,02	1,00	8,70	9,13	68.781.850	344	--	--	--	ALC	ELE
Am Locales Property Socimi	21,800	=	21,800 V	21,800 V	475	**21,800 Jl**	**21,800 Jl**	832	0,04	22,180 Jn20	18,285 No17	0,38	Jn-22 A	0,37	Jl-23 A	0,38	1,74	0,00	--	5.028.013	110	--	--	--	YAML	INM
Ap67 Socimi	4,720	=	4,720 V	4,720 V	1	**4,720 Jl**	**4,720 Jl**	144.366	--	6,672 Se18	4,570 Fe21	0,14	Jl-22 A	0,06	Jl-23 A	0,14	2,96	-2,48	-2,48	7.497.353	35	--	--	--	YAP67	INM
Arrienda Rental	2,920	=	2,920 V	2,920 V	3.521	**2,920 Jl**	2,900 Fe	2.291	0,03	2,920 Jl24	2,555 Di18	0,13	Jn-23 A	0,06	Jl-23 A	0,06	2,20	0,69	0,69	20.605.753	60	--	--	--	YARP	INM
Arteche	5,950	8,18	5,950 V	5,550 J	4.274	**5,950 Jl**	3,525 Fe	4.814	0,02	5,950 Jl24	2,623 Ab22	0,08	Jn-23 C	0,04	My-24 A	0,11	1,91	48,75	51,40	57.094.013	340	--	--	--	ART	ENE
Atom Hoteles	13,800	0,73	13,800 V	13,700 M	362	14,086 My	10,323 En	2.430	0,02	14,086 My24	7,168 No20	0,38	My-23 A	0,38	**Jl-24 A**	**0,53**	3,82	28,97	33,89	32.288.750	446	--	--	--	YATO	INM
Axon Partners	14,500	4,32	14,500 V	13,900 J	245	16,776 En	13,900 Jl	230	0,01	18,406 Mz23	13,900 Jl24	--	--	--	--	--	--	-24,48	-24,48	5.307.435	77	--	--	--	APG	CAR
Azaria Rental	8,400	=	8,400 V	8,400 V	580	**8,400 Jl**	8,400 Fe	580	0,02	8,788 Di20	3,346 Di19	0,17	Se-23 A	0,07	Fe-24 A	0,05	1,51	-1,18	-0,56	9.510.604	80	--	--	--	YAZR	INM
Barcino Property Socimi	1,000	=	1,000 V	1,000 V	54.935	**1,000 Jl**	**1,000 Jl**	36.252	0,38	1,610 My21	1,000 Jl24	--	--	--	--	--	--	0,00	--	24.524.110	25	--	--	--	YBAR	INM
Biotechnology	0,344	2,69	0,344 V	0,333 X	47.676	0,432 En	0,328 My	243.492	0,98	13,400 Jn14	0,094 Se22	--	--	--	--	--	--	-13,13	-13,13	63.858.651	22	--	--	--	BST	FAR
Castellana Prop	6,500	=	6,500 V	6,500 V	650	**6,500 Jl**	6,350 My	204	0,00	6,500 Jl24	4,699 Jl18	0,12	No-23 A	0,05	My-24 A	0,03	1,16	-1,52	1,69	98.771.047	642	--	--	--	YCPS	INM
Catenon	0,790	-5,95	0,840 L	0,790 V	3.814	0,975 Jn	0,610 Ab	11.196	0,15	3,583 Jn11	0,195 Mz20	0,03	--	--	Oc-23 A	0,03	3,42	-7,28	-7,28	18.733.848	15	--	--	--	COM	ELE
Clerhp	4,430	2,78	4,680 J	4,400 L	32.963	5,020 My	3,660 Mz	26.389	0,46	5,020 My24	0,800 Ab18	--	--	--	--	--	--	5,48	5,48	14.561.772	65	--	--	--	CLR	ING
Clever Global	0,167	=	0,167 V	0,167 V	500	0,176 Ab	0,113 Mz	20.904	0,21	1,040 En18	0,113 Mz24	--	--	--	--	--	--	47,79	47,79	25.087.400	4	--	--	--	CLE	INM
Commcenter	2,020	=	2,020 V	2,020 V	15	2,058 Fe	**2,020 Jl**	752	0,03	2,644 Mz14	0,679 No20	--	My-22 A	0,09	Jn-24 U	0,11	5,52	-6,48	-1,31	6.606.440	13	--	--	--	CMM	TEL
Corpfin	0,059	=	0,059 V	0,059 V	31.997	**0,059 Jl**	**0,059 Jl**	31.997	0,56	0,065 Mz22	0,027 Ab17	0,01	Ag-22 A	0,03	Jn-23 A	0,01	--	0,00	--	14.553.965	1	--	--	--	YPR2	INM
Corpfin Capital	0,230	=	0,230 V	0,230 V	21.740	0,282 My	**0,230 Jl**	4.294	0,11	0,382 No21	0,182 No16	0,01	Ag-22 A	0,03	Jn-23 A	0,01	--	-18,44	-18,44	9.709.120	2	--	--	--	YPR3	INM
Cox Energy	1,600	-3,03	1,650 J	1,600 V	1.143	2,060 Fe	1,500 En	9.676	0,01	2,830 Jl23	1,320 Oc23	--	--	--	--	--	--	-11,60	-11,60	171.531.966	274	--	--	--	COX	ENR
Cuatroochenta	11,600	0,87	11,600 V	11,100 X	413	11,800 Jn	6,900 Mz	1.017	0,10	27,508 Di20	6,900 Mz24	--	--	--	--	--	--	65,71	65,71	2.732.362	32	--	--	--	480S	ELE
Desarrollos Ermita Santo	4,240	=	4,240 V	4,240 V	--	**4,240 Jl**	**4,240 Jl**	--	--	4,240 Jl24	4,240 Jl24	--	--	--	--	--	--	0,00	--	5.294.100	22	--	--	--	YDES	INM
Domo Activos	1,280	-4,48	1,340 L	1,280 V	3.581	1,400 Mz	**1,280 Jl**	3.803	0,09	1,638 Se20	1,250 Di22	0,22	Jl-20 A	0,27	Jn-23 A	0,22	--	-7,91	-7,91	11.455.015	15	--	--	--	YDOM	INM
EIDF	7,200	15,76	7,270 J	6,350 L	80.579	12,420 Ab	5,150 En	140.726	0,61	31,060 Mz23	1,050 Jl21	--	--	--	--	--	--	15,20	15,20	59.440.650	428	--	--	--	EIDF	ENR
Elaia Investment	3,420	=	3,420 V	3,420 V	500	**3,420 Jl**	**3,420 Jl**	842	0,02	5,192 Ag21	3,420 Jl24	--	Di-22 A	0,71	Jn-24 A	0,65	19,05	-1,72	16,99	11.292.420	39	--	--	--	YEIS	INM
Elzinc	0,121	-1,63	0,125 X	0,120 J	51.147	0,232 Fe	0,116 My	122.067	0,24	0,520 Jn21	0,073 Di19	--	--	--	--	--	--	-30,26	-30,26	128.551.665	16	--	--	--	ELZ	MET
Emperador Propierties	4,200	=	4,200 V	4,200 V	2.380	**4,200 Jl**	**4,200 Jl**	2.380	0,00	4,200 Jl24	4,200 Jl24	--	--	--	--	--	--	0,00	--	102.055.770	429	--	--	--	YEPSA	INM
Endurance Motive	1,350	-10,00	1,360 X	1,335 M	52.635	1,620 Jn	1,210 Fe	32.498	0,82	5,400 No21	1,050 No23	--	--	--	--	--	--	-4,93	90,14	10.138.628	14	--	--	--	END	ELE
Energy Solar Tech.	3,200	1,91	3,210 J	3,170 L	912	4,760 En	2,870 My	11.449	0,11	9,700 Mz23	2,870 My24	--	--	--	--	--	--	-31,03	-31,03	26.832.788	86	--	--	--	ETC	ENR
Enerside Energy	2,480	-4,62	2,620 M	2,480 V	1.814	3,500 Mz	2,120 Fe	5.039	0,03	6,920 My22	2,120 Fe24	--	--	--	--	--	--	-24,16	-24,16	37.325.116	93	--	--	--	ENRS	ENR
Entrecampos	1,720	=	1,720 V	1,720 V	512	**1,720 Jl**	1,710 Mz	460	0,00	2,590 Mz14	1,680 No13	0,02	Jl-22 A	0,03	Jl-23 A	0,02	1,42	0,58	0,58	54.668.971	94	--	--	--	YENT	INM
Euro Cervantes	31,000	=	31,000 V	31,000 V	--	**31,000 Jl**	**31,000 Jl**	--	--	31,000 Jl24	31,000 Jl24	--	--	--	--	--	--	0,00	--	5.000.000	155	--	--	--	YEUR	INM
Euroconsult	1,600	=	1,600 V	1,600 V	--	**1,600 Jl**	**1,600 Jl**	--	--	2,140 Fe17	1,450 Di17	--	--	--	--	--	--	0,00	--	27.233.730	44	--	--	--	ECG	ATP
Euroespes	0,340	=	0,340 V	0,340 V	188	**0,340 Jl**	**0,340 Jl**	438	0,01	3,020 Fe11	0,310 Di13	--	--	--	--	--	--	0,00	--	10.780.173	4	--	--	--	EEP	FAR
Excem Capital Part.	0,860	=	0,860 V	0,860 V	39	**0,860 Jl**	**0,860 Jl**	2.256	0,04	1,398 Jl18	0,640 Jl22	--	--	--	--	--	--	0,00	--	13.601.736	12	--	--	--	YEXR	INM
Facephi Biometría	1,790	2,87	1,790 V	1,740 J	12.355	2,280 En	1,700 Jn	29.744	0,34	8,980 Fe20	0,290 Di15	--	--	--	--	--	--	-10,50	-10,50	22.589.351	40	--	--	--	FACE	HAR
Fidere	35,200	=	35,200 V	35,200 V	200	37,000 En	**35,200 Jl**	160	0,00	42,608 My22	5,984 Ab16	3,73	Jl-23 R	3,14	Jl-23 A	0,58	10,59	-13,30	-13,30	10.074.324	355	--	--	--	YFID	INM
Galil Capital	10,100	=	10,100 V	10,100 V	800	**10,100 Jl**	**10,100 Jl**	800	0,07	10,255 Jn23	6,948 Se18	0,46	Jn-23 A	0,46	Jn-24 A	0,21	2,07	-1,94	0,08	2.738.696	28	--	--	--	YGCS	INM
Gavari Properties	33,600	=	33,600 V	33,600 V	157	34,400 Ab	26,806 Mz	786	0,16	34,400 Ab24	21,173 Se20	--	Mz-22 A	0,13	Ab-24 E	0,95	2,82	21,74	25,18	1.268.977	43	--	--	--	YGAV	INM
Gigas Hosting	7,100	-1,39	7,200 L	7,000 X	2.135	8,140 Mz	6,340 Fe	3.064	0,07	12,700 En21	2,180 Ab17	--	--	--	--	--	--	2,60	2,60	11.644.365	83	--	--	--	GIGA	HAR
GMP Property Socimi	67,000	=	67,000 V	67,000 V	5	**67,000 Jl**	51,000 En	54	0,00	67,000 Jl24	37,416 Jl16	1,05	Jl-22 C	0,53	Jl-23 A	1,05	1,56	31,37	31,37	19.124.270	1.281	--	--	--	YGMP	MAT
Gop Properties	15,100	=	15,100 V	15,100 V	151	15,700 My	14,900 Mz	2.483	0,10	15,700 My24	11,856 Se17	0,40	Ab-23 A	0,23	Ab-24 A	0,20	1,32	-0,66	4,17	6.187.505	93	--	--	--	YGOP	INM
Greening 22	6,300	-0,94	6,480 L	6,260 J	11.779	6,520 Jn	5,040 En	9.883	0,09	8,090 Ab23	4,920 Ab23	--	--	--	--	--	--	24,26	24,26	29.102.276	183	--	--	--	GGR	ENR
Greenoak	1,820	=	1,820 V	1,820 V	821	**1,820 Jl**	**1,820 Jl**	821	0,03	3,180 Jl22	1,390 Di19	0,01	Jn-22 C	0,11	Jn-23 A	0,01	--	0,00	--	6.595.006	12	--	--	--	YGO2	INM
Griñó	1,470	=	1,470 V	1,470 V	130	1,580 Fe	1,360 Ab	1.022	0,01	4,740 Mz14	0,970 Oc17	--	--	--	--	--	--	-2,65	-2,65	30.601.387	45	--	--	--	GRI	ING
Hannun	0,240	5,26	0,240 V	0,228 X	6.472	0,320 My	0,194 Fe	22.077	0,14	1,130 Jn22	0,182 Ag23	--	--	--	--	--	--	9,09	9,09	40.652.790	10	--	--	--	HAN	COM
Hispanotels	6,450	0,78	6,450 V	6,450 V	1.055	**6,450 Jl**	5,150 En	2.606	0,06	6,450 Jl24	4,518 Di19	0,38	Jn-24 C	0,13	Jn-24 C	0,27	8,17	13,16	22,40	11.174.900	72	--	--	--	YHSP	INM
Holaluz-Clidom	1,480	1,37	1,480 V	1,405 L	69.876	3,290 En	1,140 My	21.086	0,25	14,600 Jl21	1,140 My24	--	--	--	--	--	--	-54,04	-54,04	21.888.719	32	--	--	--	HLZ	ENE
Home Capital Rentals	6,500	=	6,500 V	6,500 V	11.202	7,128 En	**6,500 Jl**	972	0,04	7,719 My20	6,500 Jl24	--	--	--	--	--	--	-13,33	-6,93	6.003.025	39	--	--	--	YHCR	INM
Ibervalles	6,350	=	6,350 V	6,350 V	590	**6,350 Jl**	6,000 En	420	0,00	6,350 Jl24	5,550 No23	--	--	--	--	--	--	14,41	14,41	42.089.313	267	--	--	--	YIBV	INM
Ibi Lion	0,950	-4,04	0,990 M	0,950 V	7.504	1,070 En	**0,950 Jl**	11.537	0,05	1,118 Jl23	0,930 Jn22	0,03	Di-22 A	0,04	Ag-23 A	0,03	3,02	-12,84	-10,24	61.233.983	58	--	--	--	YIBI	INM
Iflex Flexible	1,630	3,16	1,630 V	1,610 L	743	1,868 En	1,460 Jn	2.919	0,07	2,261 No23	1,460 Jn24	--	--	--	Fe-24 A	0,04	2,28		0,95	6.037.561	10	--	--	--	IFLEX	SER
Inbest Pr I In Br	1,100	=	1,100 V	1,100 V	2.488	**1,100 Jl**	**1,100 Jl**	2.488	0,01	1,110 Oc22	0,940 No21	0,01	Jn-23 C	0,00	Jn-23 A	0,01	--	0,00	--	50.000.000	55	--	--	--	YINB1	INM
Inbest Pr II In Br	0,900	=	0,900 V	0,900 V	10.810	**0,900 Jl**	**0,900 Jl**	9.617	0,10	0,960 Jl23	0,900 Jl24	0,05	Jn-23 C	0,00	Jn-23 A	0,04	--	0,00	--	25.000.000	23	--	--	--	YINB2	INM
Inbest Pr III In Br	0,905	=	0,905 V	0,905 V	8.254	**0,905 Jl**	**0,905 Jl**	6.508	0,07	0,945 My23	0,905 Jl24	0,01	Jn-23 C	0,00	Jn-23 A	0,00	--	0,00	--	25.000.000	23	--	--	--	YINB3	INM
Inbest Pr IV In Br	0,980	=	0,980 V	0,980 V	10.000	1,050 Jn	**0,980 Jl**	1.838	0,01	1,050 Jn24	0,919 En22	0,01	Jn-23 C	0,00	Jn-23 A	0,01	--	-6,67	-6,67	50.000.000	49	--	--	--	YINB4	INM
Inbest Prime VI	0,910	=	0,910 V	0,910 V	3.137	0,990 Jn	**0,910 Jl**	5.701	0,04	1,060 Jl23	0,910 Jl24	0,01	Jn-23 C	0,00	Jn-23 A	0,01	--	-8,08	-8,08	41.100.000	37	--	--	--	YINB6	CAR
Inbest Prime VII	0,775	=	0,775 V	0,775 V	13.000	0,815 Mz	**0,775 Jl**	9.219	0,16	0,960 Jn22	0,775 Jl24	0,00	Jn-23 C	0,00	Jn-23 A	0,00	--	-4,91	-4,91	15.000.000	12	--	--	--	YINB7	INM
Inbest Prime VIII	0,910	=	0,910 V	0,910 V	1.829	1,040 Jn	**0,910 Jl**	753	--	1,040 Jn24	0,900 Ag21	--	--	--	--	--	--	-12,50	-12,50	23.100	0	--	--	--	YINB8	CAR
Indexa Capital	9,800	=	9,800 V	9,800 V	153	10,000 En	9,500 Mz	640	0,11	16,900 Jl23	9,500 Mz24	--	--	--	--	--	--		-1,51	1.458.300	14	--	--	--	INDXA	SER
Inhome Prm	11,200	=	11,200 V	11,200 V	--	**11,200 Jl**	10,700 Jn	570	0,00	11,200 Jl24	10,000 Di23	--	--	--	--	--	--	0,90	0,90	1.965.343	22	--	--	--	YIPP	INM
Inmobiliaria Park Rose	1,550	=	1,550 V	1,550 V	14.328	1,580 Mz	1,510 En	13.167	0,20	1,580 Mz24	1,136 En19	0,18	Jl-22 C	0,01	Jl-23 U	0,18	11,55	1,97	1,97	17.070.700	26	--	--	--	YPARK	INM
Inmofam 99 Socimi	13,100	=	13,100 V	13,100 V	95	13,100 Jn	**13,100 Jl**	164	0,02	13,196 Jn23	10,581 My17	0,43	Jn-23 C	0,43	Jn-24 A	0,59	4,51	-3,68	0,67	2.118.956	28	--	--	--	YINM	INM
Intercity	0,034	10,32	0,041 J	0,031 L	6.060.661	0,118 En	0,029 Jn	890.705	--	2,000 No21	0,029 Jn24	--	--	--	--	--	--	-91,90	-91,90	59.403.358	2	--	--	--	CITY	SER
Inv. Doalca	25,600	0,00	25,600 J	25,600 V	195	25,997 Fe	25,203 Fe	319	0,01	25,997 Fe24	23,548 Jl17	0,91	Di-23 A	0,43	My-24 C	0,18	3,61	-2,29	-1,61	6.123.000	157	--	--	--	YDOA	INM
Inversa Prime	1,400	-2,78	1,420 M	1,400 V	15.344	1,440 Jn	1,192 Mz	26.312	0,09	1,455 Jn21	1,026 Mz19	0,00	Jn-23 A	0,00	Jn-24 A	0,03	2,37	10,24	12,85	78.352.654	110	--	--	--	YAC1	INM
Isc Fresh Water	15,800	-2,47	15,800 V	15,800 V	310	16,200 Jn	**15,800 Jl**	309	0,01

BME GROWTH (Continuación)

Semana 01-07-2024 al 05-07-2024

Valor	ÚLTIMA SEMANA Cierre	Dif. (%)	Máximo	Mínimo	Títulos	ANUAL Máximo	Mínimo	NEGOCIACIÓN 12 MESES Títulos	Rotación	HISTÓRICO Máximo	Mínimo	DIVIDENDOS Año ant.				RENTABILIDAD Por divi. 12 m. (%)	Reval. 2024 (%)	Total con div. 2024	CAPITAL Número acciones	Capitalización (mill.)	VALORACIÓN PER Año act.	PER Año sig.	Valor contable	Sigla	Sector
Kompuestos	0,750	-3,85	0,780 M	0,750 V	2.014	0,870 Mz	0,700 Mz	3.377	0,07	3,600 Fe20	0,700 Mz24	--	--	--	--	--	-3,85	-3,85	12.155.700	9	--	--	--	KOM	FAB
Ktesios	17,300	0,58	17,300 V	17,200 J	286	**17,300 JI**	15,400 Ab	509	0,07	17,300 Jl24	14,000 My23	--	--	--	--	--	8,81	8,81	1.797.120	31	--	--	--	YKTS	INM
La Finca	4,220	0,96	4,220 V	4,180 X	1.192	**4,220 JI**	4,140 Jn	1.081	0,01	4,562 Mz22	3,265 No21	0,22	JI-23 A	0,22	Jn-24 A	0,18	9,46	-2,31	1,92	37.817.310	160	--	--	--	YLFG	INM
Labiana Health	2,840	5,19	2,840 V	2,660 L	1.628	**2,840 JI**	1,180 En	3.475	0,12	4,750 Jl22	1,080 Oc23	--	--	--	--	--	--	127,20	127,20	7.221.255	21	--	--	--	LAB	FAR
Lleidanetworks	1,230	-1,60	1,250 L	1,210 X	4.792	1,355 My	0,688 Fe	56.784	0,91	10,328 Oc20	0,506 Oc17	--	Jn-21 A	0,02	Jn-22 A	0,02	--	59,74	59,74	16.049.943	20	--	--	--	LLN	TEL
LLYC	9,250	-0,54	9,300 J	9,250 V	281	9,900 My	8,150 En	1.246	0,03	13,769 Fe22	8,150 En24	0,13	Jl-22 U	0,13	Jl-23 E	0,13	1,42	10,78	10,78	11.639.570	108	--	--	--	LLYC	PUB
Making Science	8,850	4,12	8,850 V	8,500 X	1.590	10,043 En	8,253 Ab	1.232	0,04	33,028 Mz21	3,174 Fe20	--	--	--	--	--	--	-11,00	-11,00	8.418.903	75	--	--	--	MAKS	HAR
Matritense	1,010	=	1,010 V	1,010 V	1.500	**1,010 JI**	**1,010 JI**	1.655	0,02	1,010 Jl24	0,918 Ag22	--	--	--	--	--	--	0,00	--	20.275.817	20	--	--	--	YMAT	INM
Mercal Inmuebles	49,800	=	49,800 V	49,800 V	180	**49,800 JI**	47,809 En	133	0,04	49,800 Jl24	17,427 Jl14	1,66	Di-23 A	0,65	Jn-24 A	0,98	3,28	2,47	4,48	919.907	46	--	--	--	YMEI	INM
Meridia Real Estate III	0,835	=	0,835 V	0,835 V	6.000	**0,835 JI**	0,825 Mz	2.390	0,01	0,835 Jl24	0,322 Di17	0,11	Se-22 A	0,01	Mz-23 A	0,11	--	1,21	1,21	122.723.624	102	--	--	--	YMRE	INM
Miciso Real	1,000	=	1,000 V	1,000 V	1.000	**1,000 JI**	**1,000 JI**	1.000	0,06	1,010 My23	1,000 Jl24	--	--	--	--	--	--	0,00	--	4.148.000	4	--	--	--	YMCS	INM
Milepro	27,000	=	27,000 V	27,000 V	400	**27,000 JI**	26,600 My	214	0,02	27,600 No23	26,000 Jl23	--	--	--	--	--	--	1,50	1,50	2.399.200	65	--	--	--	YMIL	INM
Millenium Hospitality	2,900	=	2,900 V	2,880 X	52.465	**2,900 JI**	2,220 Ab	7.124	0,02	5,500 En20	2,220 Ab24	--	--	--	--	--	--	10,69	10,69	76.926.101	223	--	--	--	YMHRE	INM
Miogroup	3,960	-2,46	4,060 L	3,960 V	531	4,480 Ab	3,740 Ab	564	0,02	10,100 Ag21	3,740 Ab24	--	--	--	--	--	--	-10,00	-10,00	6.666.667	26	--	--	--	MIO	SER
Mistral Iberia Br	1,090	=	1,090 V	1,090 V	143.000	**1,090 JI**	**1,090 JI**	33.064	0,38	1,105 Di19	0,971 Jn23	--	--	--	Di-21 A	0,10	--	0,00	--	22.011.618	24	--	--	--	YMIB	INM
Mistral Patrim.	0,965	=	0,965 V	0,965 V	5.389	**0,965 JI**	0,960 My	3.667	0,08	1,549 Mz21	0,960 My24	0,08	No-23 A	0,05	En-24 A	0,10	18,44	-8,96	0,47	11.358.000	11	--	--	--	YMPI	INM
Natac Natural Ingr.	0,645	=	0,650 L	0,610 X	14.309	0,770 En	0,595 My	36.049	0,02	2,000 Ag19	0,302 Jn21	--	--	--	Jn-14 A	0,00	--	-11,64	-11,64	434.830.325	280	--	--	--	NAT	FAR
NBI Bearings Europe	4,500	=	4,500 V	4,500 V	256	4,980 En	4,300 Mz	1.374	0,03	7,400 Ab21	1,049 Mz16	--	My-18 A	0,03	Di-18 A	0,04	--	-9,64	-9,64	12.330.268	55	--	--	--	NBI	ING
Netex Br	4,680	=	4,680 V	4,680 V	483	4,700 Jn	3,300 Ab	3.688	0,11	5,100 Fe21	1,160 Oc19	--	--	--	--	--	--	18,18	18,18	8.865.610	41	--	--	--	NTX	ELE
Nextpoint Cap.	10,300	=	10,300 V	10,300 V	9.963	**10,300 JI**	**10,300 JI**	5.948	1,45	10,700 Jn23	10,300 Jl24	--	--	--	--	--	--	0,00	--	1.043.783	11	--	--	--	YNPC	INM
Nordeste	12,400	=	12,400 V	12,400 V	--	12,600 Jn	**12,400 JI**	--	--	12,600 Jn24	12,400 Jl24	--	--	--	Jl-24 A	0,21	1,71		--	49.970.000	620	--	--	--	SCHST	INM
Numulae	1,830	=	1,830 V	1,830 V	2.700	1,980 Fe	**1,830 JI**	3.815	0,06	2,055 Ag20	1,702 No19	--	Jl-21 A	0,02	Jl-22 A	0,02	--	-7,58	-7,58	15.018.111	27	--	--	--	YNUM	INM
NZI Technical	0,840	-1,18	0,860 J	0,840 V	8.482	0,910 Jn	**0,840 JI**	7.990	0,01	0,910 Jn24	0,840 Jl24	--	--	--	--	--	--	--	--	16.490.102	14	--	--	--	NZI	AUT
Optimum III	7,450	=	7,450 V	7,450 V	1.500	8,050 My	**7,450 JI**	674	0,01	8,229 Ab23	4,314 Jl23	0,31	My-23 A	0,31	My-24 A	0,07	0,92	-13,37	-5,00	5.403.000	40	--	--	--	YOVA	INM
Optimum Re.	13,000	=	13,000 V	13,000 V	119	**13,000 JI**	**13,000 JI**	5	0,00	14,000 Jn19	10,300 Se16	--	--	--	Ab-21 A	1,75	--	0,00	--	5.000.000	65	--	--	--	YORS	INM
Ores	1,060	=	1,060 V	1,060 V	25.969	1,090 Ab	0,985 Ab	7.850	0,01	1,090 Ab24	0,655 Jn20	0,02	My-24 R	0,03	My-24 A	0,01	6,05	0,95	4,83	196.695.211	208	--	--	--	YORE	INM
Pangaea Oncology	1,730	=	1,730 V	1,730 V	1.800	1,900 En	1,710 Ab	1.542	0,02	3,128 En17	0,958 Ag20	--	--	--	--	--	--	-5,98	-5,98	25.328.480	44	--	--	--	PANG	FAR
Parlem	3,520	-6,38	3,600 L	3,460 M	3.896	3,800 Jn	2,190 En	7.007	0,10	7,820 No21	2,190 En24	--	--	--	--	--	--	21,38	21,38	18.853.326	66	--	--	--	PAR	TEL
Prevision Sanitaria Ntl Socimi	15,800	-1,25	16,000 M	15,800 V	705	16,100 My	**15,800 JI**	1.272	0,16	16,684 En22	11,827 Se19	0,30	No-23 A	0,14	**Jl-24 A**	**0,21**	3,23	-1,86	-0,56	1.979.469	31	--	--	--	YPSN	INM
Proeduca Altus	24,200	-3,20	24,800 M	24,200 V	1.439	25,000 Jn	16,521 En	1.784	0,01	25,000 Jn24	4,852 Mz19	0,50	En-24 A	0,33	Ab-24 A	0,27	3,84	40,70	44,17	45.178.967	1.093	--	--	--	PRO	TEL
QPQ Alquiler	1,220	=	1,220 V	1,220 V	17	**1,220 JI**	**1,220 JI**	36	0,00	1,220 Jl24	0,930 Jn21	0,04	Jn-22 A	0,03	Jl-23 A	0,04	3,20	0,00	--	10.606.539	13	--	--	--	YQPQ	INM
Quonia Socimi	1,150	-11,54	1,300 M	1,140 X	10.560	1,356 En	1,140 Jl	34.879	0,33	1,942 Mz18	1,140 Jl24	0,02	My-24 A	0,06	**Jl-24 A**	**0,16**	19,03	-18,44	-2,91	27.301.408	31	--	--	--	YQUO	INM
Revenga Smart Solutions	2,860	-1,38	2,900 M	2,860 V	602	3,180 En	2,820 Ab	2.721	0,05	3,440 Oc23	2,820 Ab24	--	--	--	--	--	--	-4,67	-4,67	11.055.967	32	--	--	--	RSS	HAR
Robot	1,300	-4,41	1,360 X	1,300 V	2.466	1,460 Fe	**1,300 JI**	1.189	0,11	7,396 My18	1,300 Jl24	--	--	--	Jl-18 A	0,05	--	-10,96	-10,96	2.850.483	4	--	--	--	RBT	ELE
Secuoya	14,100	-2,08	14,400 J	14,100 V	329	14,400 Jl	8,241 En	270	0,01	14,400 Jl24	2,909 My14	0,07	Mz-24 A	0,04	Jn-24 R	0,15	1,78	69,88	72,11	8.073.574	114	--	--	--	SEC	PUB
Seresco	4,760	3,48	4,760 V	4,600 X	5.209	4,818 En	4,441 Fe	1.235	0,03	4,818 En24	2,914 No23	0,04	Jn-23 A	0,04	Jn-24 A	0,04	0,89	5,78	6,70	9.602.962	46	--	--	--	SCO	HAR
Serrano 61 Desarrollo Socimi	21,400	=	21,400 V	21,400 V	255	**21,400 JI**	**21,400 JI**	250	0,01	21,400 Jl24	20,806 Ab18	--	Jl-19 A	0,29	Jl-20 A	0,14	--	0,00	--	5.000.014	107	--	--	--	YSRR	INM
Silicius	10,900	=	10,900 V	10,900 V	902	**10,900 JI**	**10,900 JI**	711	0,01	16,951 Ab22	10,900 Jl24	0,28	My-22 A	0,03	Jl-23 A	0,28	2,59	-22,70	-22,70	31.393.925	342	--	--	--	YSIL	INM
Singular People	3,100	2,65	3,100 V	3,020 X	352	3,550 En	2,860 Mz	4.977	0,02	4,435 Fe22	2,860 Mz24	0,04	Jl-23 A	0,04	My-24 A	0,04	1,32	-8,82	-7,62	53.852.526	167	--	--	--	SNG	SER
SolarProfit	0,708	85,83	0,750 X	0,362 L	423.860	1,310 En	0,184 My	67.216	0,88	10,200 Di21	0,184 My24	--	--	--	--	--	--	-45,95	-45,95	19.629.000	14	--	--	--	SPH	ENR
Substrate Artificial	0,149	3,47	0,151 X	0,147 L	433.816	0,263 En	0,144 Jn	618.332	2,20	4,100 My22	0,144 Jn24	--	--	--	--	--	--	-34,36	-34,36	71.996.074	11	--	--	--	SAI	HAR
Substrate B	0,238	=	0,238 V	0,238 V	400	0,246 En	0,232 Fe	7.035	0,01	0,476 Jn23	0,181 Jl23	--	--	--	--	--	--	-3,25	-3,25	138.638.460	33	--	--	--	SAI.B	HAR
Tander Inver Br	12,200	=	12,200 V	12,200 V	107	**12,200 JI**	**12,200 JI**	190	0,01	12,200 Jl24	8,571 My19	--	Fe-22 A	0,11	Jl-22 A	0,13	--	-0,81	-0,81	7.875.437	96	--	--	--	YTAN	INM
Tarjar Xairo	60,000	=	60,000 V	60,000 V	583	60,500 En	**60,000 JI**	226	0,33	60,500 En24	39,887 Se20	1,57	Jn-23 A	0,01	Fe-24 A	0,79	1,31	-0,83	0,47	173.385	10	--	--	--	YTAR	INM
Techo Hogar	1,040	=	1,040 V	1,040 V	48.583	**1,040 JI**	1,000 Ab	11.713	0,02	1,040 Jl24	1,000 Ab24	--	--	--	--	--	--		--	28.396.500	30	--	--	--	YTCH	INM
Tempore	4,320	=	4,320 V	4,320 V	1.158	**4,320 JI**	**4,320 JI**	1.158	0,01	12,100 Jl19	4,320 Jl24	--	--	--	--	--	--	0,00	--	32.155.167	139	--	--	--	YTEM	INM
Tesla Energy Storage	0,113	=	0,113 V	0,113 V	298.609	**0,113 JI**	**0,113 JI**	297.554	2,77	4,004 Mz14	0,080 Mz20	--	--	--	--	--	--	0,00	--	27.367.811	3	--	--	--	TES	ENR
Testa Resid	3,140	=	3,140 V	3,140 V	203	3,620 En	**3,140 JI**	491	0,00	6,507 No18	3,140 Jl24	--	--	--	--	--	--	-13,26	-13,26	132.270.202	415	--	--	--	YTST	INM
Tier 1 Technology	3,080	-1,28	3,120 M	3,080 V	6.047	3,680 Jn	1,962 En	10.801	0,28	3,680 Jn24	1,339 Oc20	0,03	Jn-23 A	0,03	Jn-24 A	0,08	2,53	69,23	73,52	10.000.000	31	--	--	--	TR1	HAR
Torimbia Br	23,000	=	23,000 V	23,000 V	104	24,800 Jn	**23,000 JI**	189	0,01	24,800 Jn24	22,536 Jl19	2,70	My-23 A	2,70	My-24 A	1,22	5,29	-11,54	-6,86	5.119.074	118	--	--	--	YTRM	INM
Trajano Iberia	4,460	=	4,460 V	4,460 V	695	4,640 Fe	4,080 My	1.111	0,02	5,178 My22	3,170 Mz16	0,10	Di-23 A	0,08	Jn-24 A	0,02	2,15	-0,89	-0,54	14.223.840	63	--	--	--	YTRA	INM
Trivium	42,400	=	42,400 V	42,400 V	18	**42,400 JI**	42,399 Mz	18	0,00	42,585 My23	40,465 Se19	3,06	Mz-24 A	0,77	Jn-24 C	0,47	4,09	-2,75	0,76	5.040.911	214	--	--	--	YTRI	INM
Umbrella Solar	5,150	=	5,150 V	5,150 V	210	6,400 En	5,050 Jn	1.288	0,02	7,300 Se22	5,050 Jn24	--	--	--	--	--	--	-17,60	-17,60	21.557.997	111	--	--	--	USI	ENR
Urban View Develop.Spain	6,900	=	6,900 V	6,900 V	3	**6,900 JI**	**6,900 JI**	3	0,00	6,900 Jl24	6,900 Jl24	0,18	Jl-23 A	0,18	Jn-24 A	0,17	5,11	-2,13	0,33	5.309.298	37	--	--	--	YUVS	INM
Vanadi Coffee	0,100	2,04	0,100 V	0,090 X	144.221	0,227 Fe	0,081 Ab	178.704	--	3,280 Jl23	0,081 Ab24	--	--	--	--	--	--	-46,05	-46,05	12.802.227	1	--	--	--	VANA	ALI
Vbare Iberian	5,650	0,89	5,650 V	5,600 X	890	6,700 En	4,900 Jn	1.018	0,07	12,335 My20	4,860 Jl23	--	--	--	My-22 A	0,19	--	-13,08	-13,08	3.609.790	20	--	--	--	YVBA	INM
Veracruz Properties	30,800	=	30,800 V	30,800 V	100	30,800 My	30,800 Fe	100	0,01	30,996 Jl23	29,478 No19	0,74	Fe-24 A	0,29	My-24 A	0,29	2,71	-1,28	0,56	2.839.696	87	--	--	--	YVCP	INM
Vitruvio Real Estate	14,000	=	14,000 V	13,900 X	4.418	**14,000 JI**	13,400 Mz	3.998	0,11	14,000 Jl24	9,703 No22	0,33	Fe-24 A	0,11	My-24 A	0,11	2,43	2,94	4,60	9.203.829	129	--	--	--	YVIT	INM
Vivenio Residencial	1,350	=	1,350 V	1,350 V	1	**1,350 JI**	**1,350 JI**	10	0,00	1,350 Jl24	1,140 Jl21	--	--	--	Jl-21 A	0,01	--	0,00	--	704.707.867	951	--	--	--	YVIV	INM
Vytrus Biotech	2,500	1,63	2,500 V	2,500 V	1.373	**2,500 JI**	1,840 En	2.263	0,08	4,000 Mz22	1,720 Mz22	--	--	--	--	--	--	34,41	34,95	7.115.100	18	--	--	--	VYT	FAR
Zambal Spain	1,090	=	1,090 V	1,090 V	1.800	1,100 Ab	**1,090 JI**	14.856	0,01	1,175 Jl21	0,914 Di17	0,04	Fe-22 A	0,05	Jl-23 A	0,04	3,25	-0,91	-0,91	646.006.452	704	--	--	--	YZBL	INM
1nKemia	0,310	=	0,310 V	0,310 V	10	**0,310 JI**	**0,310 JI**	10	0,00	2,714 Mz14	0,280 En19	--	--	--	--	--	--	0,00	--	26.981.821	8	--	--	--	IKM	SER

LATIBEX

Semana 01-07-2024 al 05-07-2024

Valor	ÚLTIMA SEMANA Cierre	Dif. (%)	Máximo	Mínimo	Títulos	ANUAL Máximo	Mínimo	NEGOCIACIÓN 12 MESES Títulos	Rotación	HISTÓRICO Máximo	Mínimo	DIVIDENDOS Año ant.				RENTABILIDAD Por divi. 12 m. (%)	Reval. 2024 (%)	Total con div. 2024	CAPITAL Número acciones	Capitalización (mill.)	VALORACIÓN PER Año act.	PER Año sig.	Valor contable	Sigla	Sector
Alfa Cl. I Serie A	0,580	3,57	0,580 V	0,535 L	894	0,765 En	0,525 Jn	1.300	0,00	14,005 Ag12	0,246 Ab20	--	Mz-19 A	0,00	Mz-22 U	0,04	--	-23,68	-23,68	5.120.500.000	2.970	--	--	--	XALFA	CAR
America Mov. B	0,805	1,90	0,810 J	0,790 X	150	0,940 My	0,700 En	3.155	0,00	1,298 Jl05	0,292 Fe03	0,46	Jl-23 A	0,23	No-23 A	0,23	56,79	-3,59	-3,59	62.727.000.000	50.495	--	--	--	XXAMXB	TEL
B. Bradesco	2,100	-0,94	2,100 V	2,040 M	2.100	3,140 En	2,040 Jl	3.285	0,00	32,751 Mz06	0,895 Se02	0,08	Di-23 A	0,02	En-24 A	0,02	1,81	-30,46	-29,83	5.333.350.358	11.200	--	--	--	XBBDC	BCO
Banco Bbva Argentina	3,860	=	3,860 V	3,860 V	18	**3,860 JI**	1,620 Ab	898	0,00	11,010 En01	0,520 Mz09	--	My-18 A	0,06	No-22 A	1,79	--	95,94	95,94	612.659.638	2.365	--	--	--	XXBBAR	BCO
Banorte O	7,450	2,05	7,600 J	7,350 L	142	10,300 Ab	6,750 Jn	150	0,00	10,300 Ab24	1,605 Jn09	--	Se-16 A	0,08	Se-17 A	0,15	--	-20,74	-20,74	2.018.347.548	15.037	--	--	--	XNOR	BCO
Bradespar Or.	3,220	4,55	3,220 V	3,040 M	500	4,400 En	2,980 Jn	1.523	0,01	11,029 En11	0,115 Se02	1,67	Di-23 A	0,59	Di-23 C	1,08	52,50	-22,97	-22,97	26.193.920	84	--	--	--	XBRPO	CAR
Bradespar Pr.	3,260	3,16	3,280 J	3,140 M	50	4,800 En	3,080 Jn	797	0,00	11,066 En11	0,141 Se02	1,79	Di-23 C	1,18	Di-23 A	0,60	54,48	-31,51	-31,51	225.862.596	736	--	--	--	XBRPP	CAR
Braskem	3,100	1,31	3,120 J	2,920 M	90	4,920 Mz	2,920 Jl	2.324	0,00	40,850 Fe05	1,490 Mz09	--	My-18 A	0,06	Di-21 A	7,54	--	-24,76	-24,76	345.060.392	1.070	--	--	--	XBRK	PET
Cemig Pref.	1,760	4,76	1,790 J	1,680 M	5.547	2,440 Ab	1,680 Jl	3.270	0,00	43,690 Mz06	0,950 En16	--	Jn-17 A	0,06	Mz-24 A	0,18	9,81	-15,38	-6,94	1.465.523.064	2.579	--	--	--	XCMIG	ENE
Copel Pr.	1,630	2,52	1,630 V	1,540 L	138	1,970 Fe	1,540 Jl	658	0,00	2,033 En11	0,186 Fe03	--	Jn-17 A	0,29	Mz-22 A	0,11	--	-15,10	-15,10	1.282.975.430	2.091	--	--	--	XCOP	ENE
Elektra	53,500	-0,93	54,000 J	53,000 L	56	65,500 Ab	53,000 Jl	39	0,00	82,100 En12	5,640 Se05	--	Mz-15 A	0,14	My-17 A	0,16	--	-14,40	-14,40	235.249.560	12.586	--	--	--	XEKT	CON
Eletrobras	6,550	5,65	6,550 V	6,150 M	1.155	8,250 Fe	5,950 Jn	1.190	0,00	16,460 En10	1,035 Se15	--	My-13 A	0,12	Se-22 A	0,77	--	-16,56	-16,56	1.288.842.596	8.442	--	--	--	XELTO	ENE
Eletrobras B	7,200	5,11	7,200 V	6,750 M	2.183	9,300 En	6,600 Jn	686	0,00	14,170 En10	1,740 Ag15	--	My-13 A	0,49	My-14 A	0,46	--	-18,64	-18,64	279.941.394	2.016	--	--	--	XELTB	ENE
Gerdau Pref.	3,080	-1,28	3,140 J	3,080 V	850	4,380 En	2,920 Jn	1.469	0,00	15,639 Jn08	0,747 En16	--	No-21 A	0,38	Mz-22 A	0,20	--	-29,68	-29,68	1.146.031.245	3.530	--	--	--	XGGB	MET
Neoenergia Rg	3,140	=	3,160 J	3,060 M	600	4,000 Fe	3,060 Jl	652	0,00	4,200 Jl23	2,460 Mz23	--	--	--	--	--	--	-16,49	-16,49	1.213.797.248	3.811	--	--	--	XNEO	ENR
Petrobas O.	6,935	-0,10	7,070 L	6,935 V	18.347	8,530 Fe	6,620 Jn	16.093	0,00	24,450 My08	1,242 Oc02	--	Ag-22 C	0,43	Ag-22 A	2,94	--	-7,78	-7,78	7.442.454.142	51.613	--	--	--	XPBR	PET
Petrobas P.	6,510	-0,47	6,661 L	6,500 J	16.379	8,375 Fe	6,300 Jn	9.715	0,00	20,480 My08	0,930 Fe16	--	Ag-22 C	0,43	Ag-22 A	2,94	--	-8,31	-8,31	5.602.042.788	36.469	--	--	--	XPBRA	PET
Tv Azteca	0,028	=	0,028 V	0,028 V	1	**0,028 JI**	**0,028 JI**	1	0,00	0,748 Jn07	0,011 No20	--	No-13 A	0,00	Jl-17 A	0,00	--	0,00	--	2.062.373.705	57	--	--	--	XTZA	PUB
Usiminas	1,340	=	1,350 J	1,260 M	3	2,000 Fe	1,140 Jn	1.415	0,00	21,667 No07	0,695 En16	--	Jn-21 C	0,01	Di-21 A	0,18	--	-19,28	-19,28	705.260.684	945	--	--	--	XUSIO	MET
Usiminas Pref. Serie A	1,370	0,74	1,370 V	1,310 M	1.841	2,080 Mz	1,220 Jn	4.386	0,00	18,560 My08	0,189 Fe16	--	Mz-12 A	0,04	Di-21 A	0,19	--	-14,38	-14,38	547.752.163	750	--	--	--	XUSI	ENE
Vale Rio Or.	10,874	0,04	10,904 X	10,664 M	5.578	14,314 En	10,610 Jn	11.100	0,00	28,180 My08	1,990 En16	1,83	Se-22 A	3,57	Mz-23 C	1,83	--	-21,43	-21,43	5.284.474.770	57.463	--	--	--	XVALO	MET
Volcan Cia. Minera B	0,050	=	0,050 V	0,050 V	211	0,095 My	0,047 Jn	12.040	0,00	4,546 My07	0,047 Jn24	--	En-15 A	0,00	Fe-17 A	0,03	--	-33,77	-33,77	2.443.157.621	122	--	--	--	XVOLB	MET

ÚLTIMA SEMANA: los datos son en euros. Cierre: cuando un valor no cotiza en el día, el dato de cierre aparece en gris, no en negrita, y con la fecha de la última cotización. Títulos: en número de acciones negociadas en el día. NEGOCIACIÓN 12 MESES: Títulos: número de acciones que se han negociado de media en los últimos doce meses. Rotación: número de veces que rota anualmente el capital de la empresa. HISTÓRICO: En los máximos y mínimos históricos los datos del valor se actualizan si es preciso desde la modificación del valor nominal de las acciones, en función de las ampliaciones de capital, los dividendos y operaciones especiales, como splits y contrasplits. La base histórica del valor se calcula según el tipo de conversión fijado por el BCE el 31 de diciembre de 1998, de 1 euro: 166,386 pesetas. DIVIDENDOS: Se indica el importe bruto del dividendo. Se indica el tipo de dividendo: Ac: a cuenta; Co: complementario; Un: único; Vr: varios; Pa: pasivos; Ex: extraordinarios; Cr: con cargo a reservas. RENTABILIDAD: 12m(%): rentabilidad por dividendo expresada en porcentaje tomando el dividendo bruto a doce meses y la cotización del valor ese día; anual: diferencial entre el cierre de la sesión y el último día del ejercicio anterior, en porcentaje; Anual+div: rentabilidad del valor desde principios del año en porcentaje, añadiendo el dividendo bruto abonado durante el año en curso, el valor teórico del derecho de suscripción de las ampliaciones realizadas y las devoluciones de aportación al accionista. CAPITAL: Número de acciones admitidas a contratación. Capitalización: valor de la empresa con los precios en bolsa del día, en millones de euros. VALORACIÓN: PER: número de veces que se recoge en la cotización del día los beneficios, según los resultados de la compañía de ese año y del año siguiente. Cuanto más alto sea la ratio, más cara está la empresa. Valor contable: número de veces que se recoge en la cotización de la acción el valor en libros de la empresa, calculado con el cierre del día anterior. Si no aparecen ratios se debe a la baja capitalización del valor, al poco capital libre existente en el mercado o las previsiones de pérdida. Al lado del nombre (F): cotiza en mercado fixing. (P): ver cuadro de acciones preferentes. (*) Mercado Alternativo Bursátil, bajo las condiciones de fixing. SECTOR: se incluye la sigla, que son las siguientes: **AER:** Aeroespacial. **AGU:** Agua. **ALI:** Alimentación. **ATP:** Autopistas. **AUT:** Automóvil. **BCO:** Bancos. **CAR:** Cartera. **COM:** Comercio. **COS:** Consumo. **CON:** Construcción. **ELE:** Electrónica. **ENE:** Energía. **FAB:** Fab. Equipo. **FAR:** Farmacia. **HAR:** Hardware. **ING:** Ingeniería. **INM:** Inmobiliarias. **MAT:** Materiales. **MET:** Metales. **PAP:** Papel. **PET:** Petróleo. **PUB:** Publicidad. **QUI:** Química. **SEG:** Seguros. **SER:** Otros Servic. **SIC:** SICAV. **TEL:** Telecomunic. **TEX:** Textil. **TRS:** Transporte. **TUR:** Turismo. **La información para la realización de los cuadros de Bolsa Española son facilitados por SIX Financial Information.**

CORROS

Semana 01-07-2024 al 05-07-2024

Valor	ÚLTIMA SEMANA Cierre	Dif.(%)	Títulos	ANUAL Máximo	Mínimo	Sigla Bolsa
Ayco	0,680	=	11.508	**0,680 JI**	**0,680 JI**	MAD
Cementos Molins	21,800	=	356	**21,800 JI**	17,700 En	BAR
Cevasa	5,800	=	720	6,477 Mz	5,703 My	
Ecolumber	1,000	=	1.200	**1,000 JI**	**1,000 JI**	BAR

Valor	ÚLTIMA SEMANA Cierre	Dif.(%)	Títulos	ANUAL Máximo	Mínimo	Sigla Bolsa
Liwe España	12,800	En. 23	-	-	-	MAD
Minersa	8,000	=	-	**8,000 JI**	**8,000 JI**	MAD
Ronsa	50,000	Fe. 18	-	-	-	BIL

Valor	ÚLTIMA SEMANA Cierre	Dif.(%)	Títulos	ANUAL Máximo	Mínimo	Sigla Bolsa
Tr Hotel	1,000	Jl. 23	-	-	-	BAR
Uncavasa	4,800	=	60	**4,800 JI**	**4,800 JI**	MAD
Unión Europea Inv.	0,030	Se. 17	-	-

CUADROS

Desde Orbyt, actualice los datos pulsando en los cuadros con este logotipo

FONDOS DE INVERSIÓN

RENTABILIDADES MEDIAS POR CATEGORÍAS

Fondo	Rentabilidad 36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Riesgo Volatilidad	Patrimo. miles de euros	Comis. anual
MONETARIO							
Monetario Dólar	16,45	5,64	4,45	1,00	4,48	730.557	0,99
Monetario Euro	3,70	3,71	1,80	0,29	1,67	495.686	0,50
Monetario Libra	9,29	6,31	5,17	0,98	0,47	27.308	0,50
Monetario Otras Divisas	4,91	5,38	3,35	2,30	0,37	48.024	0,14
RENTA FIJA CORTO							
RF CP Estados Unidos	8,21	4,84	2,98	0,82	3,70	109.233	0,62
RF CP Otras Divisas	-5,47	1,56	0,09	0,19	5,42	38.184	1,14
RF CP Reino Unido	5,80	4,46	3,93	0,81	0,71	111.706	,00
RF CP Zona Euro	0,83	4,00	1,35	0,31	5,12	268.813	0,60
RENTA FIJA LARGO							
RF LP Asia	-5,99	4,22	3,20	0,83	6,64	10.636	1,25
RF LP Estados Unidos	-4,51	2,71	0,89	0,81	8,06	45.471	0,91
RF LP Europa	--	9,67	2,26	0,24		157.777	
RF LP Global	-6,57	3,52	-0,01	0,31	5,99	106.812	0,99
RF LP Reino Unido	-6,05	4,54	1,24	0,76	3,22	70.058	,00
RF LP Suiza	6,35	4,05	-3,91	0,86	3,04	105.627	0,90
RF LP Zona Euro	-8,77	4,47	-0,06	0,05	19,46	148.130	0,86
OTRA RENTA FIJA							
RF Bonos Convertibles	-14,91	1,21	0,45	0,43	9,14	40.157	1,64
RF Bonos Ligados a Inflación	1,07	1,55	-0,33	0,05	4,42	37.151	0,62
RF Bonos Subordinados	2,75	11,50	3,87	0,31	9,70	38.787	1,08
RF Deuda Corporativa	-2,61	5,90	1,35	0,32	5,27	107.959	0,94
RF High Yield	0,44	7,42	2,13	0,57	17,10	96.397	1,31
RF Mercados Emergentes	-8,10	5,54	1,41	0,29	31,31	70.734	1,34
MIXTOS							
Mixtos Flexibles	2,18	7,75	4,75	0,82	11,28	91.468	1,23
MIXTOS FIJOS							
Mixtos RF Europa	1,50	6,56	2,46	0,21	5,29	130.448	0,91
Mixtos RF Global	-3,08	5,55	1,97	0,66	12,01	232.433	0,99
MIXTOS VARIABLES							
Mixtos RV Asia	-20,68	1,84	3,83	1,99	14,08	57.436	0,02
Mixtos RV Estados Unidos	-3,28	10,10	4,66	2,53	11,30	81.948	1,25
Mixtos RV Europa	4,73	8,64	4,50	-0,07	11,59	37.769	1,28
Mixtos RV Global	3,10	9,52	5,76	1,23	15,72	285.697	1,24
RENTA VARIABLE							
RV Alemania	-4,44	7,98	4,39	-0,17	20,29	34.365	1,64
RV Asia	0,33	10,29	12,09	4,02	18,81	77.044	2,33
RV Asia (ex Japón)	-11,34	9,35	11,77	4,70	15,43	18.717	1,77
RV Australia y Nueva Zelanda	20,29	11,19	5,81	3,27	18,83	25.379	1,83
RV Brasil	-12,07	-13,90	-19,19	0,17	33,01		1,75
RV China y Hong Kong	-40,82	-9,30	2,74	-3,21	37,01	298.609	1,68
RV España	27,47	15,73	9,77	-1,99	19,42	49.374	1,58
RV Estados Unidos	22,75	22,81	15,34	4,29	19,16	158.242	1,54
RV Europa	16,38	11,46	8,15	-0,76	18,66	139.097	1,69
RV Global	12,76	14,34	10,16	1,65	16,74	177.913	1,42
RV India	37,64	25,77	16,55	12,67	30,33	169.566	1,01
RV Italia	17,60	17,74	14,33	-0,69	20,31	113.274	1,86
RV Japón	30,82	20,74	16,41	2,77	24,68	54.936	1,66
RV Latinoamérica	2,69	-5,68	-12,05	-1,97	28,85	35.738	1,66
RV Mercados Emergentes Global	-9,85	8,65	8,54	4,34	15,12	106.719	1,59
RV Suiza	7,39	4,31	4,34	0,55	12,65	75.763	1,50
RV Zona Euro	17,72	12,67	9,25	-0,47	44,46	169.783	1,48
R.V. EMPRESAS PEQ./MED. CAPITALIZACION							
RV Pequeñas/Med. comp. Alemania	1,71	17,70	13,22	-2,05	16,61	71.204	,00
RV Pequeñas/Med. comp. Europa	-4,54	10,99	6,15	-2,26	20,66	99.126	1,45
RV Pequeñas/Med. comp. Global	-0,06	11,28	4,29	-0,24	17,63	20.355	1,81
RV Pequeñas/Med. comp. Suiza	-6,14	0,43	0,61	1,17	15,02	110.980	,00
RV Pequeñas/Med. comp. USA	-19,03	6,89	2,59	0,71	29,26	48.258	1,77
SECTOR							
Agricultura y Alimentación	-3,83	-2,44	1,28	-0,69	14,13	28.495	0,90
Bienes de Consumo	-13,54	-3,41	0,06	-2,71	12,57	10.779	1,80
Biotecnología y Sanidad	-6,05	4,13	4,37	0,39	18,88	112.604	1,92
Construcción e Infraestructuras	-2,71	-1,79	0,59	-1,36	12,37	37.181	2,02
Ecología y Medio Ambiente	3,84	6,47	6,96	-0,64	17,65	101.768	1,20
Energía	7,68	-4,62	0,56	-2,93	26,11	118.341	1,09
Finanzas	29,68	24,33	14,89	0,95	18,35	110.027	1,56
Industria	19,44	10,96	7,21	-0,08	31,42	567.297	1,77
Inmobiliarios (RV)	-5,97	9,14	1,64	-0,71	17,03	11.523	1,75
Materias Primas	32,86	8,74	6,80	-0,22	205,06	80.316	1,48
Metales Preciosos	11,89	11,39	12,40	0,21	28,10	57.708	1,63
Ocio	5,42	2,10	2,54	-2,43	26,06	58.016	1,63
Tecnología y Telecomunicaciones	16,26	27,29	18,21	7,03	25,34	310.189	1,85
GARANTIZADOS							
Garant. Renta Fija	-7,64	3,36	0,29	0,23	3,66	129.580	0,48
Garant. Renta Variable	-2,20	4,06	1,64	0,18	5,11	51.749	0,55
INVERSIONES ALTERNATIVAS							
Objetivo Volatilidad (0% - 2%)	3,65	4,39	1,33	0,33	1,73	368.577	0,63
Objetivo Volatilidad (2% - 4%)	-0,69	5,20	1,59	0,53	4,15	200.387	1,01
Objetivo Volatilidad (4% - 7%)	2,46	5,94	2,72	0,15	8,43	106.783	1,07
Objetivo Volatilidad (7% - 10%)	6,72	7,12	3,71	0,61	6,74	116.338	1,04
Objetivo Volatilidad (10% - 15%)	4,56	10,67	5,87	1,16	8,41	111.522	1,09
Rentabilidad Absoluta	2,14	4,21	2,16	-0,18	7,37	44.623	1,06
Inv. Alt. Arbitraje	3,51	5,49	2,82	0,47	1,62	67.910	1,30
Inv. Alt. Derivados	2,72	3,95	3,14	-0,49	6,71	70.624	1,44
Inversión Libre (FIL)	22,75	16,11	10,88	0,56	13,02	33.304	1,12
Solidarios	-0,06	6,31	2,02	0,28	4,14	143.267	1,40
OTROS							
Otros	-2,70	2,13	0,34	-0,09	8,77	12.155	0,98

Monetario

Monetario Dólar

Ord.	Fondo	Rentabilidad 36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	JPM USD Liq LVNAV W-Acc	20,37	**6,47**	5,09	1,06	0,11	JPMorgan Asset M.
2	JPM Managed Res.A-acc-USD	17,88	**6,35**	4,86	1,03	0,40	JPMorgan Asset M.
3	JPM USD St MM VNAV A-Acc	19,61	**6,29**	4,95	1,03	0,60	JPMorgan Asset M.
4	JPM USD Tr. CNAV W Acc	--	**6,27**	5,04	1,05	1,10	JPMorgan Asset M.
5	JPM USD St MM VNAV D-Acc	19,35	**6,18**	4,89	1,02	0,45*	JPMorgan Asset M.
6	JPM US Dollar Mon.Mk AAcc	19,62	**6,18**	4,97	1,02	0,15	JPMorgan Asset M.
7	Cand. Mon.Mkt Usd C C	19,34	**6,07**	4,86	1,02	5,00	Candriam
8	JPM USD Liq LVNAV A-Acc	19,32	**6,05**	4,88	1,02	0,40	JPMorgan Asset M.
9	JPM USD Tr. CNAV A Acc	--	**5,86**	4,83	1,01	0,40	JPMorgan Asset M.
10	BBVA Bonos Dólar CP	18,53	**5,68**	4,82	1,49	1,10*	BBVA
11	Cha. Liquidity USD L	15,47	**5,34**	4,25	1,02	0,81	Mediolanum
12	Cha. Liquidity USD S	15,08	**5,22**	4,21	1,00	0,81	Mediolanum
13	Ibercaja Dólar A	15,82	**4,91**	3,79	1,00	1,15	Ibercaja
14	Fondmapfre Rentadólar	11,26	**4,00**	3,63	0,88	1,95*	Mapfre Asset Mgmt.
15	JPM Manag.Reser.A-Acc Hdg	2,25	**3,75**	1,74	0,29	0,40	JPMorgan Asset M.

Monetario Euro

Ord.	Fondo	Rentabilidad 36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	Abanca R.Fija Patrimonio	1,81	**4,72**	1,28	0,38	0,67	ABANCA Gestion de Act
2	Sab Bonos Flot Eur/Cart	5,55	**4,43**	2,28	0,30	0,40	Sabadell Asset Mgmt
3	Gesconsult Corto Plazo I	--	**4,43**	2,29	0,38	0,35	Gesconsult
4	Sab Bonos Flot Eur/Prem	5,39	**4,37**	2,25	0,30	0,45	Sabadell Asset Mgmt
5	Mediolanum Fondcuenta E	4,15	**4,30**	2,06	0,34	0,65	Mediolanum Gestión
6	Ibercaja R. Fija Empresas	2,49	**4,29**	1,72	0,35	0,15	Ibercaja
7	March Pagarés C	--	**4,23**	2,06	0,33	0,00	March
8	Profit Corto Plazo	5,80	**4,22**	1,97	0,36	0,32	Gesprofit
9	Sab Bonos Flot Eur/Empr	4,93	**4,17**	2,15	0,28	0,65	Sabadell Asset Mgmt
10	Sab Bonos Flot Eur/Plus	4,93	**4,17**	2,15	0,28	0,65	Sabadell Asset Mgmt
11	Gesconsult Corto Plazo	4,57	**4,11**	2,13	0,35	0,65	Gesconsult
12	Evo Fondo Int. RF.CP	3,77	**4,11**	2,03	0,32	0,70	Gesconsult
13	Trea Cajamar Corto Plazo	3,55	**4,07**	2,00	0,32	0,45	Trea Asset Mgmt.
14	Sab Bonos Flot Eur/Pyme	4,57	**4,01**	2,07	0,27	0,80	Sabadell Asset Mgmt
15	March Pagarés	4,41	**4,01**	1,89	0,30	0,45	March
16	Renta 4 Foncuenta Ahorro	0,62	**3,99**	1,74	0,29	0,30	Renta 4
17	Mediolanum Fondcuenta	3,22	**3,99**	1,90	0,32	0,70	Mediolanum Gestión
18	Renta 4 RF 6 meses	4,64	**3,98**	1,96	0,32	0,50	Renta 4
19	EDM Renta L	5,35	**3,97**	2,01	0,33	0,66	EDM Gestión S.A
20	March RF Corto Plazo A	3,70	**3,97**	1,95	0,32	0,40	March
21	JPM EUR St M Mkt VNAV W	4,89	**3,96**	2,02	0,32	1,10	JPMorgan Asset M.
22	Ibercaja Plus A	2,11	**3,96**	1,55	0,32	0,40	Ibercaja
23	AGI Securicash SRI	4,97	**3,94**	2,03	0,32	0,15	Allianz Global Invest
24	CBK Monetario Rdto. Plat.	4,31	**3,91**	1,95	0,30	0,26	CaixaBank AM
25	March Pagarés I	--	**3,86**	1,88	0,30	0,00	March
26	Cand. Monetaire SIC C	4,76	**3,86**	2,00	0,32	0,20*	Candriam
27	JPM EUR Liq LVNAV W-Acc	--	**3,86**	1,96	0,31	0,11	JPMorgan Asset M.
28	Kutxabank RF Empresas	4,08	**3,86**	1,67	0,30	0,22	Kutxabank Gestión
29	Sab Bonos Flot Eur/Base	4,21	**3,85**	2,00	0,26	0,95	Sabadell Asset Mgmt
30	Solventis Atenea GD	--	**3,82**	1,83	0,26	0,25	Solventis
31	AGI Enhanced ST Eur AT	3,01	**3,79**	1,59	0,34	0,15	Allianz Global Invest
32	Cand. Sust Money M Eur CC	4,35	**3,77**	1,94	0,32	0,30	Candriam
33	Abante R. F. Corto Plazo	4,74	**3,75**	1,95	0,29	0,15	Abante Asesores
34	Mutuafondo Dinero L	4,25	**3,73**	1,82	0,32	0,06	Mutuactivos
35	Amundi Corto Plazo	4,05	**3,73**	1,90	0,33	0,55	Amundi Iberia
36	ATL Capital Corto Plazo	4,36	**3,70**	1,81	0,30	0,42	Atl Capital Gestión
37	AF Cash EUR	4,23	**3,69**	1,88	0,30	0,00	Amundi Iberia
38	Solventis Atenea R	--	**3,69**	1,77	0,25	0,37	Solventis
39	CBK Monetario Rdto. Prem.	3,87	**3,68**	1,84	0,28	0,28	CaixaBank AM
40	BBVA Ahorro Empresas	5,08	**3,68**	1,77	0,31	0,15	BBVA
41	Fon Fineco Base	4,31	**3,66**	1,88	0,29	0,24	Fineco
42	Cand. Mon.Mkt Eur. C C	3,78	**3,61**	1,88	0,29	2,50	Candriam
43	CI Fondtesoro CP I	2,84	**3,61**	1,81	0,30	0,20	C. Ingenieros
44	U.Renta F. Corto Plazo A	4,66	**3,61**	1,80	0,29	0,28	Unigest SGIIC
45	JPM Eur Std MM VNAV A Ac	--	**3,56**	1,82	0,29	0,00	JPMorgan Asset M.
46	JPM EUR Mon Mkt VNAV AAcc	4,28	**3,56**	1,84	0,28	0,15*	JPMorgan Asset M.
47	Panza Corto Plazo	--	**3,53**	1,79	0,30	0,17	Panza Capital, SGIIC,
48	Fonditel Dinero	3,44	**3,52**	1,62	0,29	0,04	Fonditel
49	Sant. Rendimiento Clase C	3,05	**3,51**	1,74	0,29	0,60	Santander Asset Mg.
50	Cand. Mon.Mkt Eur AAA C C	4,15	**3,49**	1,80	0,28	2,00	Candriam
51	DB Corto Plazo	--	**3,47**	1,65	0,29	0,00	Deutsche Wealth Mngmt
52	BK Dinero 4	3,99	**3,46**	1,76	0,29	0,35	Bankinter Gestión
53	JPM EUR Liq LVNAV A-Acc	--	**3,45**	1,76	0,27	0,40	JPMorgan Asset M.
54	CBK Monetario Rdto. Plus	3,47	**3,44**	1,72	0,26	0,31	CaixaBank AM
55	BK Ahorro Activos Euro	2,29	**3,36**	1,50	0,28	0,70	Bankinter Gestión
56	BK Fondo Monetario	2,95	**3,34**	1,69	0,27	0,50	Bankinter Gestión
57	Sant. Rendimiento B	2,44	**3,31**	1,64	0,27	0,80	Santander Asset Mg.
58	CI Fondtesoro CP A	1,92	**3,30**	1,66	0,28	0,50	C. Ingenieros
59	JPM EUR Mon Mkt VNAV DAcc	3,89	**3,26**	1,69	0,26	0,50	JPMorgan Asset M.
60	Bankoa-Ahorro Fondo	-1,93	**3,24**	0,87	0,29	0,50*	ABANCA Gestion de Act
61	GVC Gaesco Constantfons	3,77	**3,18**	1,64	0,25	0,60	GVC Gaesco Gestión
62	CBK Monetario Rdto. Est	3,05	**3,16**	1,58	0,24	0,33	CaixaBank AM
63	BBVA Ahorro Corto Plazo	4,00	**3,15**	1,41	0,26	0,75	BBVA
64	BK Dinero 2	2,81	**3,15**	1,65	0,27	0,60	Bankinter Gestión
65	Imantia Fondepósito Inst	3,39	**3,13**	1,67	0,26	0,31	ABANCA Gestion de Act
66	Ibercaja Esp-Ita 2025 A	--	**3,06**	1,56	0,25	0,68	Ibercaja
67	Sant. Rendimiento Clase A	1,67	**3,05**	1,51	0,25	1,05	Santander Asset Mg.
68	BBVA Fondt. CP	2,60	**3,02**	1,42	0,25	0,65	BBVA
69	BK Objetivo Diciembre2023	--	**2,99**	1,46	0,28	0,50*	Bankinter Gestión
70	GVC Gaesco Fondo FT CP	2,91	**2,92**	1,53	0,23	0,60	GVC Gaesco Gestión
	CBNK Fondepósito Pr	--	--	1,72	0,28	0,00	CBNK
	CBNK Fondepósito B	--	--	1,66	0,28	0,00	CBNK
	JPM EUR G CNAV W T0 acc	--	--	--	0,29	0,00	JPMorgan Asset M.
	Kutxabank Monetario Ahorr	--	--	--	0,26	0,38	Kutxabank Gestión

Monetario Libra

Ord.	Fondo	Rentabilidad 36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	JPM GBP St MM VNAV A-Acc	9,63	**6,40**	5,20	0,99	0,65	JPMorgan Asset M.
2	JPM GBP St MM VNAVMorgAcc	--	**6,35**	5,18	0,99	0,50	JPMorgan Asset M.
3	JPM GBP St MM VNAV D-Acc	9,38	**6,29**	5,14	0,98	0,45	JPMorgan Asset M.
4	JPM GBP Liq LVNAV A-Acc	8,87	**6,18**	5,15	0,97	0,40	JPMorgan Asset M.

Monetario Otras Divisas

Ord.	Fondo	Rentabilidad 36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	JPM AUD Liq LVNAV A-Acc	4,91	**5,38**	3,35	2,30	0,14	JPMorgan Asset M.

Renta Fija Corto

RF CP Estados Unidos

Ord.	Fondo	Rentabilidad 36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	JPM USDUltraSh Inc UE Acc	19,47	**7,00**	5,27	1,11	0,00	JPMorgan Asset M.
2	Mutuafondo Dólar L	17,17	**6,59**	4,73	1,63	0,25	Mutuactivos
3	JPMBeBuUSTrBd0-1y-USD acc	19,07	**6,28**	4,99	1,05	0,00	JPMorgan Asset M.
4	Mir.- GI Sh.D.A USD Acc	13,34	**6,26**	4,34	1,07	0,75	Mirabaud Asset Mgment
5	CBK Renta Fija Dólar	17,96	**6,20**	4,62	1,31	1,31*	CaixaBank AM
6	JPM BetaBuiUSTreasBd1-3UE	10,42	**5,53**	3,59	1,08	0,00	JPMorgan Asset M.
7	Sant.Short Durat. DollarB	6,92	**5,39**	2,29	0,43	0,29*	Santander SICAV
8	Sant.Short Durat. DollarA	5,96	**5,08**	2,13	0,40	0,54*	Santander SICAV
9	AXA US Credit SD Inv Grad	-3,36	**4,18**	1,30	0,34	0,65	Axa Investment
10	JPM US ShtDurBd AAcc(hgd)	-3,69	**3,29**	0,80	0,41	0,60*	JPMorgan Asset M.
11	JPM US ShtDurBd DAcc(hgd)	-4,55	**2,98**	0,65	0,38	0,60*	JPMorgan Asset M.
12	JPM BetaBuiUS TreasBd UE	-1,79	**2,58**	1,50	0,84	0,00	JPMorgan Asset M.
13	JPM USDUltraSh Inc UE Dis	9,77	**1,51**	2,56	0,63	0,00	JPMorgan Asset M.

RF CP Otras Divisas

Ord.	Fondo	Rentabilidad 36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	AXA Asian Short Dur	-10,28	**3,66**	1,43	0,34	1,00	Axa Investment
2	Cha Int. Income Hed. L-A	-4,75	**1,93**	0,12	0,17	1,06	Mediolanum
3	Cha Int. Income Hed. S-A	-5,41	**1,72**	0,01	0,17	1,26	Mediolanum
4	Cha Int. Income Hed. L-B	-5,80	**1,59**	0,02	0,17	1,06	Mediolanum
5	Cha Int. Income Hed. S-B	-6,19	**1,41**	0,00	0,16	1,26	Mediolanum
6	Cha. In.Income L A Units	-3,46	**1,19**	-0,14	0,18	1,06	Mediolanum
7	Cha. Int.Income S A Units	-4,07	**0,99**	-0,25	0,16	1,26	Mediolanum
8	Cha. In.Income L B Units	-4,36	**0,88**	-0,16	0,18	1,06	Mediolanum
9	Cha. Int.Income S B Units	-4,93	**0,69**	-0,25	0,16	1,26	Mediolanum

RF CP Reino Unido

Ord.	Fondo	Rentabilidad 36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	JPM GBPUltraSh Inc UE Acc	9,82	**7,00**	5,23	1,05	0,00	JPMorgan Asset M.
2	JPM GBPUltraSh Inc UE Dis	1,79	**1,92**	2,64	0,57	0,00	JPMorgan Asset M.

RF CP Zona Euro

Ord.	Fondo	Rentabilidad 36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	Ibercaja Renta Fija 2026	-5,88	**7,19**	2,08	0,41	0,53	Ibercaja
2	Wam Duración 0-3 A	--	**6,66**	2,74	0,35	0,38	Welcome Asset Mgmt.
3	AXA GLOBAL Short Dur	2,00	**6,61**	1,53	0,55	0,25	Axa Investment
4	CS Duración 0-2	4,27	**6,36**	1,41	0,42	0,75	UBS Wealth Mngmnt.
5	Wam Duración 0-3 B	--	**6,28**	2,55	0,32	0,73	Welcome Asset Mgmt.
6	Sécurité	1,04	**6,06**	2,35	0,50	1,50*	Carmignac Gestion Lux
7	AGI Global Floating RN AT	5,72	**5,97**	2,84	0,25	0,40	Allianz Global Invest
8	Arquia Banca RF Euro	0,88	**5,86**	1,86	0,31	0,50	Arquia Banca
9	Trea Cajamar Ahorro	--	**5,74**	2,45	0,38	0,80	Trea Asset Mgmt.
10	Ibercaja Renta Fija 2025	-3,14	**5,74**	2,05	0,36	0,50	Ibercaja
11	Renta 4 Renta Fija	0,43	**5,50**	2,13	0,35	0,70	Renta 4
12	Sigma Inv. House Ahorro	1,48	**5,44**	1,36	0,34	0,63	Andbank Wealth
13	Mediolanum Activo E-A	1,60	**5,33**	2,34	0,38	0,55	Mediolanum Gestión
14	AM Enhncd Ultra ST Bd SRI	6,22	**5,16**	2,58	0,36	0,00	Amundi Iberia
15	Trea Renta Fija Ahorro	1,10	**5,13**	2,32	0,47	0,40	Trea Asset Mgmt.
16	Mediolanum Activo L	0,99	**5,12**	2,23	0,37	0,75	Mediolanum Gestión
17	CI CIMS 2026	--	**5,07**	0,98	0,40	0,60	C. Ingenieros
18	Ibercaja Selección RF	-1,60	**5,06**	0,99	0,21	1,45	Ibercaja
19	Creand Buy & Hold 2026	--	**5,05**	1,05	0,39	0,26	Creand Wealth Mngmt.
20	AXA EUR CreditShort D	-0,07	**5,04**	1,16	0,43	0,65	Axa Investment
21	DWS Eur Ultra Short FI	4,83	**4,99**	2,45	0,36	1,45	DWS International Esp
22	Mediolanum Activo S	0,53	**4,97**	2,15	0,35	0,90	Mediolanum Gestión
23	ING Direct F.Naranja RF	-3,77	**4,88**	1,86	0,34	0,00	Renta 4
24	DWS Float Rate Notes LC	5,81	**4,84**	2,50	0,35	0,29	DWS International Esp
25	DWS Inv ESG Float Rate No	5,45	**4,78**	2,52	0,31	0,00	DWS International Esp
26	Rural Rend Sost. Cart	--	**4,68**	0,97	0,25	0,19	Gescooperativo
27	Kutxabank Bono Cartera	1,00	**4,61**	1,03	0,30	0,46	Kutxabank Gestión
28	Mutuafondo Corto Plazo A	4,88	**4,56**	1,83	0,34	0,20	Mutuactivos
29	Trea Cajamar Hor 2025	--	**4,54**	1,57	0,32	0,60*	Trea Asset Mgmt.
30	Fon Fineco Top RF Serie I	0,90	**4,51**	1,46	0,45	0,29	Fineco
31	Bestinver Corto Plazo	5,06	**4,49**	2,02	0,37	0,17	Bestinver
32	Rural R.F. Flexible Cart	-2,38	**4,34**	0,80	0,17	0,30	Gescooperativo
33	AGI Adv FI Short Dur AT	-0,56	**4,32**	0,78	0,34	0,20	Allianz Global Invest
34	GVC Gaesco Renta Fija	-1,38	**4,26**	1,29	0,26	1,15*	GVC Gaesco Gestión
35	CBNK RF C. Plazo A	4,09	**4,22**	1,82	0,33	0,35	CBNK
36	Sabadell Interés Eur-Cart	1,06	**4,22**	0,95	0,36	0,08	Sabadell Asset Mgmt
37	CBNK RF C. Plazo B	4,18	**4,21**	1,84	0,33	0,11	CBNK
38	Sabadell Rendimiento -Z	--	**4,21**	2,14	0,33	0,12	Sabadell Asset Mgmt
39	Sant. Sostenible RF Ahorr	-0,41	**4,20**	0,91	0,39	0,77	Santander Asset Mg.
40	Fon Fineco Top RF Serie A	-0,01	**4,20**	1,30	0,43	0,59	Fineco
41	Ibercaja RF Horizonte2024	--	**4,19**	1,79	0,30	0,43	Ibercaja
42	JPM EUR UltraShort Inc UE	4,46	**4,17**	1,87	0,31	0,00	JPMorgan Asset M.
43	Sabadell Interés Eur-Prem	0,88	**4,16**	0,93	0,35	0,45	Sabadell Asset Mgmt
44	March Renta Fija 2025	--	**4,16**	1,36	0,28	0,00	March
45	AGI Floating RN AT	5,08	**4,14**	1,98	0,32	0,18	Allianz Global Invest
46	AGI E Oblig CT ISR RC	4,99	**4,10**	2,00	0,31	0,32	Allianz Global Invest
47	Rural Rendimiento Sost Es	-2,33	**4,10**	0,68	0,20	0,75	Gescooperativo
48	Mutuafondo 2025 A	--	**4,09**	1,53	0,31	0,41*	Mutuactivos
49	Fon Fineco Interés I	3,25	**4,07**	1,95	0,34	0,09*	Fineco
50	SPB RF Ahorro I	3,40	**4,07**	2,03	0,40	0,30	Santander Asset Mg.
51	Kutxabank Bono	-0,61	**4,05**	0,75	0,26	1,00	Kutxabank Gestión
52	Sabadell Rendimiento-Cart	4,52	**4,05**	2,06	0,32	0,07	Sabadell Asset Mgmt
53	SWM RF Objetivo 2025 Z	--	**4,04**	0,73	0,29	0,00	Singular Asset Mgmt
54	Sab. Rendim. Superior	4,46	**4,03**	2,05	0,32	0,29	Sabadell Asset Mgmt
55	Cand. Bds Eur. Sh T C C	-0,12	**4,02**	0,58	0,33	0,50	Candriam
56	GCO Ahorro	1,11	**4,01**	1,46	0,34	0,28	GCO Gestión de Activo
57	CBK Bonos Flotantes 2025P	4,98	**4,00**	2,07	0,24	0,57	CaixaBank AM
58	Sabadell Rendimiento-Prem	4,31	**4,00**	2,03	0,31	0,27	Sabadell Asset Mgmt
59	Kutxabank RF

FONDOS DE INVERSIÓN (Continuación)

Ord.	Fondo	Rentabilidad 36 meses	Rentabilidad 12 meses	Rentabilidad Desde ene. 24	Rentabilidad Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
68	Finaccess RF Corto Plazo	--	**3,78**	1,94	0,33	0,38	Renta 4
69	U.Renta F. Corto Plazo C	5,23	**3,78**	1,89	0,30	0,10	Unigest SGIIC
70	Cand. Sust Bd Eur.Sh.T CC	-0,67	**3,78**	0,57	0,41	0,00	Candriam
71	Arquia Ahorro CP	--	**3,76**	1,95	0,32	0,00	Arquia Banca
72	Gesiuris Mltg. Fixed Inc	1,67	**3,73**	1,49	0,36	0,48	Gesiuris Asset Mgm.
73	Sabadell Interés Eur-Pyme	-0,20	**3,73**	0,71	0,32	0,85	Sabadell Asset Mgmt
74	EDM Ahorro L	2,44	**3,71**	0,88	0,31	0,62	EDM Gestión S.A
75	Sabadell Rendimiento-Plus	3,68	**3,71**	1,89	0,29	0,40	Sabadell Asset Mgmt
76	BK Ahorro Renta Fija	-0,12	**3,70**	1,16	0,30	0,75	Bankinter Gestión
77	Sabadell Rendimiento-Emp.	3,68	**3,70**	1,89	0,29	0,40	Sabadell Asset Mgmt
78	U.Renta F. Corto Plazo I	--	**3,70**	1,86	0,29	0,17	Unigest SGIIC
79	Unifond Ahorro C	2,34	**3,65**	1,74	0,32	0,43	Unigest SGIIC
80	BB Euro Fixed Income L	-0,98	**3,65**	1,27	0,27	1,41	Mediolanum
81	Loreto Premium RF CP	--	**3,62**	1,52	0,24	0,25	Loreto Inversiones
82	Rur Deuda Sob Eur Car	3,60	**3,61**	1,74	0,30	0,17	Gescooperativo
83	SWM Valor Z	--	**3,60**	1,76	0,31	0,00	Singular Asset Mgmt
84	Sabadell Interés Eur-Base	-0,54	**3,57**	0,64	0,31	1,00	Sabadell Asset Mgmt
85	BB Euro Fixed Income L B	-1,12	**3,57**	1,25	0,26	1,41	Mediolanum
86	Sabadell Rendimiento-Pyme	3,36	**3,55**	1,81	0,28	0,45	Sabadell Asset Mgmt
87	BB Euro Fixed Income S	-1,30	**3,53**	1,21	0,25	1,71	Mediolanum
88	Rural Ahorro Plus Cartera	1,87	**3,52**	1,42	0,31	0,15	Gescooperativo
89	Mutuafondo Deu Española L	-5,66	**3,52**	1,10	0,28	0,20	Mutuactivos
90	Ibercaja Ahorro RF A	0,64	**3,51**	1,34	0,30	0,75	Ibercaja
91	Rural Renta Fija 1 Cart.	1,76	**3,51**	1,42	0,31	0,19	Gescooperativo
92	BB Euro Fixed Income S B	-1,44	**3,49**	1,22	0,26	1,71	Mediolanum
93	Occident Renta Fija	0,97	**3,48**	1,40	0,33	1,00	Gesiuris Asset Mgm.
94	Abanca R. Fija Flexible	-3,58	**3,41**	0,13	0,41	1,00	ABANCA Gestion de Act
95	Sabadell Rendimiento-Base	3,01	**3,39**	1,73	0,27	0,89	Sabadell Asset Mgmt
96	Unifond Ahorro P	1,81	**3,39**	1,62	0,30	0,67	Unigest SGIIC
97	SIH Short Term A	1,21	**3,39**	1,14	0,26	0,03*	Andbank
98	Kutxabank RF Corto	3,11	**3,38**	1,41	0,25	0,31	Kutxabank Gestión
99	SWM Valor A	1,46	**3,37**	1,66	0,29	0,45*	Singular Asset Mgmt
100	Cha. Euro Income L - B	-1,81	**3,36**	0,61	0,20	1,06	Mediolanum
101	JPM EU G.Sh.Dur.Bd A-A €	-0,97	**3,31**	0,46	0,25	0,40*	JPMorgan Asset M.
102	Rural Renta Fija Flexible	-5,27	**3,30**	0,29	0,09	1,30	Gescooperativo
103	JPM BetaBuiEURGovtBd1-3UE	-1,89	**3,26**	0,23	0,22	0,00	JPMorgan Asset M.
104	Cha. Liquidity Euro L	2,22	**3,25**	1,46	0,29	0,61	Mediolanum
105	Fondmapfre Renta Corto	1,82	**3,22**	1,27	0,31	0,60	Mapfre Asset Mgmt.
106	JPM EU G.Sh.Dur.Bd D-A €	-1,10	**3,22**	0,43	0,24	0,60*	JPMorgan Asset M.
107	Laboral Kutxa Ahorro	-0,41	**3,21**	0,93	0,36	0,60*	C. Laboral
108	Imantia R Fija Flexible	-3,49	**3,21**	0,29	0,39	1,08	ABANCA Gestion de Act
109	JPM Gb Gvt Sh.Dur.Bd A-A€	-1,52	**3,19**	0,78	0,39	0,40*	JPMorgan Asset M.
110	SPB RF Ahorro A	2,22	**3,18**	1,64	0,29	1,05	Santander Asset Mg.
111	Cha. Euro Income S - B	-2,41	**3,15**	0,40	0,18	1,26	Mediolanum
112	Cha. Liquidity Euro S	1,89	**3,13**	1,40	0,27	0,61	Mediolanum
113	Fidefondo - Premier	-0,15	**3,12**	0,86	0,25	0,40	Sabadell Asset Mgmt
114	Rur Deuda Sobe Euro Est	2,11	**3,11**	1,49	0,26	0,65*	Gescooperativo
115	Rural Ahorro Plus Est	0,60	**3,11**	1,21	0,27	0,55	Gescooperativo
116	Sab. Rentab. Objetivo 4	-1,77	**3,10**	1,49	0,19	0,60	Sabadell Asset Mgmt
117	Iber España Italia 2024 A	--	**3,09**	1,27	0,26	0,54	Ibercaja
118	Sabadell Fondtesoro LP	-0,58	**3,09**	0,79	0,24	0,65	Sabadell Asset Mgmt
119	JPM Gb Gvt Sh.Dur.Bd D-A€	-1,73	**3,03**	0,69	0,29	0,60*	JPMorgan Asset M.
120	Unifond Ahorro A	0,18	**3,01**	1,42	0,27	1,05	Unigest SGIIC
121	Rural Renta Fija 1 Est	0,07	**2,93**	1,13	0,26	0,70	Gescooperativo
122	BBVA Bonos Gobiernos	1,90	**2,93**	0,44	0,27	0,55	BBVA
123	Abanca Fondepósito	2,56	**2,91**	1,55	0,24	0,58	ABANCA Gestion de Act
124	Fidefondo - Plus	-1,05	**2,81**	0,70	0,22	0,70	Sabadell Asset Mgmt
125	BBVA Bonos Core BP	0,95	**2,79**	0,43	0,31	0,38	BBVA
126	CBK Ahorro Plus	-1,51	**2,75**	-0,31	0,40	0,85	CaixaBank AM
127	CBK Ahorro Estándar	-1,96	**2,52**	-0,42	0,39	1,07	CaixaBank AM
128	Fidefondo - Base	-1,94	**2,50**	0,55	0,20	1,00	Sabadell Asset Mgmt
129	Imantia RF Flexible Insti	-5,86	**0,00**	--	0,00	0,58	ABANCA Gestion de Act
	Trea Cajamar Vto18 meses	--	--	1,91	0,31	0,65	Trea Asset Mgmt.
	SWM RF Objet 2025 II FI Z	--	--	1,57	0,32	0,33*	Singular Asset Mgmt
	SWM RF Objet 2025 II FI A	--	--	1,47	0,30	0,53*	Singular Asset Mgmt
	CE Horizon 2027	--	--	1,36	0,32	0,75	C. Ingenieros
	Sabadell Horizont 02 2026	--	--	1,09	0,29	0,47*	Sabadell Asset Mgmt
	ING Cart.Naranja 0/100	--	--	0,85	0,43	0,77	Amundi Iberia
	Sab. Horizonte 10 2025	--	--	0,46	0,25	0,10	Sabadell Asset Mgmt
	Sab Buy and W.06 2026	--	--	--	0,39	0,56	Sabadell Asset Mgmt
	Sabadell Horizonte11 2026	--	--	--	0,29	0,61	Sabadell Asset Mgmt
	U. Rent. Objetivo 2025-VI	--	--	--	0,25	0,00	Unigest SGIIC
	U.Rentabilidad Obj2025 I	--	--	--	0,24	0,75	Unigest SGIIC

Renta Fija Largo

RF LP Asia

Ord.	Fondo	Rentabilidad 36 meses	Rentabilidad 12 meses	Rentabilidad Desde ene. 24	Rentabilidad Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	GVC Gaesco Asian Fixed	--	**7,91**	4,81	1,36	1,75	GVC Gaesco Gestión
2	JPM BetaBChAggBnUcETF$Hdi	--	**7,14**	6,81	1,88	0,00	JPMorgan Asset M.
3	JPM BetaBChAggBnUcETF€Hac	--	**6,65**	4,09	1,15	0,00	JPMorgan Asset M.
4	JP BBChAgB UCITS ETFUSDac	--	**5,73**	3,50	1,01	0,00	JPMorgan Asset M.
5	JPM China Bd O A-Acc USD	-0,76	**4,13**	3,83	0,58	1,00*	JPMorgan Asset M.
6	JP BBChAgB UCITS ETFUSDdi	--	**3,16**	2,30	1,01	0,00	JPMorgan Asset M.
7	DWS Invest Asian BondsLCH	-4,91	**1,90**	1,57	0,43	1,10	DWS International Esp
8	JPM China Bd O A-Acc EUR	-14,66	**1,43**	0,67	-0,18	1,00*	JPMorgan Asset M.
9	Deut Inv I China Bds	-3,61	**-0,05**	1,21	0,27	1,40	DWS International Esp

RF LP Estados Unidos

Ord.	Fondo	Rentabilidad 36 meses	Rentabilidad 12 meses	Rentabilidad Desde ene. 24	Rentabilidad Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	SIH Flexible Fixed Inc US	11,27	**7,58**	4,07	0,98	0,00	Andbank
2	MFS US Total Ret. Bd A1	-1,34	**4,33**	2,09	1,21	0,75	MFS Meridian F.
3	Sabadell Dólar Fijo-Cart	0,58	**3,57**	1,49	0,80	0,60	Sabadell Asset Mgmt
4	Sabadell Dólar Fijo-Prem	0,28	**3,47**	1,44	0,80	0,70	Sabadell Asset Mgmt
5	Sabadell Dólar Fijo-Empr	-0,62	**3,16**	1,29	0,77	1,00	Sabadell Asset Mgmt
6	Sabadell Dólar Fijo-Plus	-0,62	**3,16**	1,29	0,77	1,00	Sabadell Asset Mgmt
7	JPM US Bond A (acc) - USD	-1,71	**3,05**	1,54	1,26	0,90*	JPMorgan Asset M.
8	Sabadell Dólar Fijo-Pyme	-1,37	**2,90**	1,16	0,75	1,25	Sabadell Asset Mgmt
9	JPM US Bond D (acc) - USD	-2,44	**2,79**	1,41	1,24	0,90*	JPMorgan Asset M.
10	Sabadell Dólar Fijo-Base	-2,10	**2,64**	1,03	0,73	1,50	Sabadell Asset Mgmt
11	MFS US Gov Bond A1	-2,47	**2,40**	1,35	1,20	0,75	MFS Meridian F.
12	JPMETFICAV-BBuild Tre bd	-10,63	**2,36**	1,65	0,77	0,00	JPMorgan Asset M.
13	AF Pioneer US Bond	-14,87	**1,38**	-1,15	0,11	0,75	Amundi Iberia
14	JPM US Bond AAcc(hgd)	-15,36	**0,32**	-1,57	0,51	0,90	JPMorgan Asset M.
15	JPM US Aggre Bd AAcc(hgd)	-15,02	**0,27**	-1,39	0,50	0,90*	JPMorgan Asset M.
16	JPM US Aggre Bd DAcc(hgd)	-15,67	**0,01**	-1,51	0,48	0,90*	JPMorgan Asset M.

RF LP Europa

Ord.	Fondo	Rentabilidad 36 meses	Rentabilidad 12 meses	Rentabilidad Desde ene. 24	Rentabilidad Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	Mutuafondo Bonos Finan L	--	**9,67**	2,26	0,24	0,42	Mutuactivos

RF LP Global

Ord.	Fondo	Rentabilidad 36 meses	Rentabilidad 12 meses	Rentabilidad Desde ene. 24	Rentabilidad Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	AGI Credit Opps Plus	3,55	**11,27**	5,54	1,26	1,10	Allianz Global Invest
2	Arquia Banca RF Flex A	-1,71	**9,61**	3,25	0,44	1,15	Arquia Banca
3	Merchbanc RF Flexible	--	**8,77**	2,23	0,20	0,00	Andbank
4	Mir. - Gl.Strat Bd A USD	8,76	**8,05**	4,24	0,98	1,40	Mirabaud Asset Mgment
5	CS Renta Fija 0-5	6,86	**7,50**	1,56	0,48	0,85	UBS Wealth Mngmnt.
6	JPM Flex Credit AAcc(hgd)	-2,95	**6,77**	1,82	0,45	0,80*	JPMorgan Asset M.
7	GVC Gaesco RF Flexible	-1,51	**6,63**	2,06	0,12	1,34	GVC Gaesco Gestión
8	CI Premier I	-1,95	**6,47**	1,01	0,44	0,45	C. Ingenieros
9	JPM Flex Credit DAcc(hgd)	-4,07	**6,35**	1,62	0,37	0,80*	JPMorgan Asset M.
10	Getino Renta Fija	0,35	**6,31**	3,12	1,07	0,00	Creand Wealth Mngmt.
11	JPM Inc.Opp.A(P)-Acc USD	17,60	**6,30**	5,14	0,93	1,00*	JPMorgan Asset M.
12	JPM GrSocSustBnd A Ac UsH	--	**6,22**	2,59	1,13	0,00	JPMorgan Asset M.
13	CBNK RF Flexible B	-4,24	**6,04**	-0,04	0,42	0,70	CBNK
14	JPM Inc.Opp.D(P)-Acc USD	16,66	**6,03**	5,01	0,90	2,00	JPMorgan Asset M.
15	CI Premier A	-3,80	**5,83**	0,73	0,40	1,00	C. Ingenieros
16	CBNK RF Flexible A	-5,39	**5,62**	-0,24	0,38	1,10*	CBNK
17	Unifond RF Global C	0,09	**5,62**	0,71	0,52	0,61	Unigest SGIIC
18	SWM RF Flexible Z	--	**5,59**	1,45	0,29	0,35	Singular Asset Mgmt
19	AGI Credit Opps AT	2,49	**5,51**	3,15	0,36	0,29	Allianz Global Invest
20	Solventis Cronos GD	--	**5,51**	0,22	0,26	0,67	Solventis
21	SWM RF Flexible A	0,41	**5,34**	1,33	0,27	0,60	Singular Asset Mgmt
22	Laboral Kutxa Avant	0,02	**5,16**	0,40	0,15	1,25	C. Laboral
23	MFS Global Opp. Bd Fd A1	2,90	**5,13**	1,49	0,97	0,00	MFS Meridian F.
24	JPM Gl Bd Opp S A acc Usd	8,21	**5,09**	2,47	1,00	1,00*	JPMorgan Asset M.
25	Solventis Cronos R,	--	**5,09**	0,02	0,23	1,07	Solventis
26	Unifond Income P	-7,25	**5,05**	1,71	0,28	0,55	Unigest SGIIC
27	Ch Solidity & Return LA	-13,62	**4,91**	-1,22	-0,09	0,01	Mediolanum
28	ATL Capital Renta Fija	-5,07	**4,65**	0,43	0,41	1,00	Atl Capital Gestión
29	Fon Fineco RF Intern.	-0,27	**4,53**	0,60	0,51	0,74*	Fineco
30	Unifond Income A	-8,63	**4,52**	1,45	0,23	1,05	Unigest SGIIC
31	Unifond RF Global A	-2,47	**4,52**	0,18	0,44	1,64	Unigest SGIIC
32	JPM GrSocSustBnd A Ac Eur	--	**4,12**	0,25	0,58	0,00	JPMorgan Asset M.
33	JPM Gb StratBd AAcc(hgd)	-2,82	**3,84**	0,76	0,25	1,20*	JPMorgan Asset M.
34	JPM GrSocSustBnd A Ac Usd	--	**3,83**	0,10	0,59	0,00	JPMorgan Asset M.
35	JPM Gb ShortDurBdAAcc(hg)	-1,61	**3,83**	1,10	0,27	0,60*	JPMorgan Asset M.
36	AXA ACT Green Bonds	-15,44	**3,80**	-0,94	0,09	0,75	Axa Investment
37	AGI Green Bond AT	-19,15	**3,75**	-1,36	0,00	0,90	Allianz Global Invest
38	AM RI Impact Green Bd	-16,49	**3,72**	-1,29	0,38	0,36	Amundi Iberia
39	AF Global Agg Bond	-7,72	**3,71**	0,31	0,32	0,00	Amundi Iberia
40	JPM Inc.Opp A(P)-Acc Hdg	2,12	**3,71**	1,98	0,19	1,00*	JPMorgan Asset M.
41	March Renta F. Flexible L	--	**3,62**	-1,15	0,65	0,00	March
42	JPM Gb ShortDurBdDAcc(hg)	-2,53	**3,59**	0,91	0,22	0,60*	JPMorgan Asset M.
43	Ch Solidity & Return LB	-16,07	**3,48**	-1,96	-0,09	0,01	Mediolanum
44	AXA GLOBAL STRATEGIC	-12,49	**3,45**	0,17	0,00	1,00	Axa Investment
45	JPM Inc. Opp D(P)-Acc Hdg	1,36	**3,45**	1,85	0,17	1,25*	JPMorgan Asset M.
46	JPM GrSocSustBnd A Ac EuH	--	**3,43**	-0,53	0,38	0,00	JPMorgan Asset M.
47	CBK Renta F. Flex. Pl	-5,27	**3,41**	-0,54	0,30	1,26	CaixaBank AM
48	Rural RF Internacional	4,88	**3,32**	2,46	0,61	1,80	Gescooperativo
49	CBK Renta F. Flex. Est.	-6,25	**3,05**	-0,72	0,27	1,60	CaixaBank AM
50	JPM Gb StratBdD(P)AccEURH	-5,11	**3,01**	0,34	0,19	2,00*	JPMorgan Asset M.
51	Unifond Bonos Global A	-4,98	**2,99**	0,37	-0,02	0,65	Unigest SGIIC
52	March Renta F. Flexible B	--	**2,92**	-1,49	0,59	0,00	March
53	Laboral Kutxa Aktibo Hego	-5,01	**2,91**	-1,44	0,33	1,25*	C. Laboral
54	CBK RF Sel Global E	-8,54	**2,84**	-0,77	0,32	1,35*	CaixaBank AM
55	JPM UnconBd Wperf EURHa	--	**2,83**	0,04	0,21	0,00	JPMorgan Asset M.
56	JPM Gb Bd Opp A-Acc(hdg)	-6,79	**2,78**	-0,59	0,10	1,00*	JPMorgan Asset M.
57	March Renta F. Flexible A	--	**2,71**	-1,59	0,58	0,00	March
58	Glb Bd A EUR Acc	-2,56	**2,60**	-1,05	0,09	0,10	Carmignac Gestion Lux
59	Unifond Bonos Global R	-4,52	**2,52**	-0,58	0,06	0,65	Unigest SGIIC
60	MFS Global Opp. Bd Fd AH1	-11,39	**2,51**	-1,47	0,21	0,00	MFS Meridian F.
61	JPM Gb Bd Opp S A-Acc (hg	-6,75	**2,32**	-0,65	0,25	1,00*	JPMorgan Asset M.
62	JPM Gb Bd Opp D-Acc(hdg)	-8,18	**2,26**	-0,85	0,06	1,50*	JPMorgan Asset M.
63	K. RF Obj. Sost. Cl. Est.	--	**2,17**	-2,20	-0,26	1,17	Kutxabank Gestión
64	Unifond Income R	-10,32	**2,00**	-1,24	0,27	0,55	Unigest SGIIC
65	Cand. Bds Inter C C	-13,06	**1,72**	-1,33	0,16	2,00	Candriam
66	Cha. Int. Bond L A Units	-12,43	**1,70**	-1,31	0,11	1,26	Mediolanum
67	Cha Int. Bond Hed. L-A	-14,89	**1,58**	-1,70	-0,10	1,26	Mediolanum
68	JPM Aggregate BdAAcc(hdg)	-11,21	**1,57**	-1,18	0,12	0,80*	JPMorgan Asset M.
69	Unifond Bonos Global B	-7,34	**1,49**	-1,09	-0,02	1,64	Unigest SGIIC
70	Unifond Income B	-13,25	**1,48**	-1,50	0,23	1,05	Unigest SGIIC
71	Cha. Inter Bond S A Units	-12,95	**1,47**	-1,43	0,08	1,46	Mediolanum
72	AXA Global Sust Agg	-13,65	**1,37**	-1,12	0,43	0,75	Axa Investment
73	Cha Int. Bond Hed. S-A	-15,46	**1,35**	-1,79	-0,11	1,46	Mediolanum
74	JPM Gb Aggregate Bd Aacc	-8,17	**1,29**	-1,15	0,03	0,80*	JPMorgan Asset M.
75	Cand. Sust Bd Global CC	-11,04	**1,19**	-1,71	0,25	0,60	Candriam
76	JPM Aggr.Bd DAcc(Hdg)	-12,33	**1,11**	-1,42	-0,01	1,70	JPMorgan Asset M.
77	JPM Gb Aggregate Bd Dacc	-9,31	**0,88**	-1,34	0,04	0,80*	JPMorgan Asset M.
78	JPM Gb Gvt Bd A-Acc €	-13,42	**0,68**	-1,58	-0,08	0,50*	JPMorgan Asset M.
79	JPM Gb Bd D-Acc €	-13,90	**0,61**	-1,54	-0,09	0,75*	JPMorgan Asset M.
80	Global Bond I	-11,96	**0,61**	-1,97	0,24	0,50	Mapfre Asset Mgmt.
81	JPM Inc Fd A(div)(hgd)	-17,50	**0,48**	-0,72	0,46	1,00*	JPMorgan Asset M.
82	Mapfre Global Bond R	-13,38	**0,07**	-2,23	0,20	1,00	Mapfre Asset Mgmt.
83	JPM Inc Fd D(div) (hgd)	-18,74	**-0,02**	-0,96	0,42	1,00*	JPMorgan Asset M.
84	BBVA Bonos Int. Flexible	-8,76	**-0,11**	-4,47	0,79	1,15*	BBVA
85	Cha. Int. Bon L B Units	-15,31	**-0,11**	-1,96	0,11	1,26	Mediolanum
86	Cha Int. Bond Hed. L-B	-17,61	**-0,21**	-2,29	-0,12	1,26	Mediolanum
87	Cha. Int. Bond S B Units	-15,71	**-0,32**	-2,06	0,08	1,46	Mediolanum
88	Cha Int. Bond Hed. S-B	-18,20	**-0,44**	-2,42	-0,12	1,46	Mediolanum
89	Cand. Bds Gbl Gov. C C	-12,86	**-0,70**	-2,67	0,20	0,50	Candriam
	Global Sustainab Bond LA	--	--	--	0,63	1,15	Mediolanum
	Global Sustainab Bond LB	--	--	--	0,63	1,15	Mediolanum
	Global Sustainb Bond LHA	--	--	--	0,44	1,15	Mediolanum
	Global Sustainb Bond LHB	--	--	--	0,44	1,15	Mediolanum
	PSN Perfilados RF Int.	--	--	--	-0,60	0,34	Gesiuris Asset Mgm.

RF LP Reino Unido

Ord.	Fondo	Rentabilidad 36 meses	Rentabilidad 12 meses	Rentabilidad Desde ene. 24	Rentabilidad Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	JPM BetaBuilUKGilt1-5yrUE	-6,05	**4,54**	1,24	0,76	0,00	JPMorgan Asset M.

RF LP Suiza

Ord.	Fondo	Rentabilidad 36 meses	Rentabilidad 12 meses	Rentabilidad Desde ene. 24	Rentabilidad Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	CS Bond SFR	6,35	**4,05**	-3,91	0,86	0,90	Credit Suisse

RF LP Zona Euro

Ord.	Fondo	Rentabilidad 36 meses	Rentabilidad 12 meses	Rentabilidad Desde ene. 24	Rentabilidad Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	R4 Multigestión QCS	--	**12,24**	4,81	1,10	1,45	Renta 4
2	Bestinver Renta	-0,50	**10,27**	3,06	0,55	0,56	Bestinver
3	Ibercaja Renta Fija 2027	--	**8,66**	1,82	0,43	0,52	Ibercaja
4	Polar Renta Fija L	2,18	**8,08**	2,47	0,29	0,82	Mutuactivos
5	Sigma Inv. House R. Fija	3,90	**7,53**	1,23	0,06	0,25	Andbank Wealth
6	FB A EUR Acc	-1,30	**7,32**	3,17	0,32	0,46	Carmignac Gestion Lux
7	Ibercaja Horizonte	-7,65	**7,29**	1,14	0,17	1,40	Ibercaja
8	Ibercaja RF Sostenible A	-8,61	**6,63**	1,26	0,35	0,80	Ibercaja
9	Solventis Horizon.2026 GD	--	**6,58**	1,65	0,43	0,32	Solventis
10	Abanca Rendimiento	-6,60	**6,53**	1,72	0,41	0,75	ABANCA Gestion de Act
11	Solventis Horizonte 2026R	--	**6,42**	1,57	0,41	0,47	Solventis
12	Mediolanum Renta E	-3,54	**6,35**	2,38	0,33	0,85	Mediolanum Gestión
13	Unifond Rent. Objetivo V	-5,88	**6,19**	1,06	0,63	0,36	Unigest SGIIC
14	Trea Renta Fija	-4,18	**6,15**	2,37	0,39	1,25	Trea Asset Mgmt.
15	Trea Cajamar Ren Fija	-4,72	**6,12**	1,74	0,23	0,00	Trea Asset Mgmt.
16	Mutuafondo L	3,48	**6,09**	1,53	0,30	0,35	Mutuactivos
17	Mediolanum Renta L	-4,40	**6,03**	2,22	0,31	1,15	Mediolanum Gestión
18	Mediolanum Renta S	-4,83	**5,87**	2,14	0,30	1,30	Mediolanum Gestión
19	DWS Eur Bond FlexLC	-2,49	**5,73**	1,04	0,28	0,00	DWS International Esp
20	CBNK RF Euro B	-2,61	**5,67**	0,75	0,19	0,45	CBNK
21	Unif. Rent. Objetivo III	-4,95	**5,59**	0,98	0,44	0,28*	Unigest SGIIC
22	Kutxabank RF LP Cartera	-3,67	**5,52**	0,59	0,07	0,66	Kutxabank Gestión
23	U.Rentab.Objetivo IV FI	-5,23	**5,42**	1,27	0,44	0,26*	Unigest SGIIC
24	CBNK RF Euro A	-3,34	**5,41**	0,62	0,17	0,70*	CBNK
25	Abante Cartera Renta Fija	-9,96	**5,37**	0,87	0,49	0,90	Abante Asesores
26	CI CIMS 2027	--	**5,34**	0,38	0,44	0,50	C. Ingenieros
27	Unif. Rentab. Objetivo II	-4,31	**5,26**	0,95	0,34	0,28*	Unigest SGIIC
28	Rural Renta Fija 5 Cart.	-5,23	**5,10**	0,24	-0,02	0,35	Gescooperativo
29	Mutuafondo LP L	-4,27	**4,85**	-0,67	0,18	0,35	Mutuactivos
30	CBK RF Enero 2026 Ext	-4,45	**4,84**	1,01	0,44	0,00	CaixaBank AM
31	CI CIMS 2027 2E	--	**4,72**	0,67	0,41	0,60	C. Ingenieros
32	Kutxabank RF Largo Plazo	-6,07	**4,64**	0,17	0,00	1,50*	Kutxabank Gestión
33	CBK RF Enero 2026 Pla	2,30	**4,61**	0,88	0,41	0,00	CaixaBank AM
34	Sabadell Bonos Esp-Cart.	-11,18	**4,55**	-0,49	-0,18	0,40	Sabadell Asset Mgmt
35	AGI Adv FI Euro AT	-8,50	**4,49**	-0,37	0,08	0,50	Allianz Global Invest
36	Abanca Rentas Crec. 2027	--	**4,41**	-0,32	0,16	0,00	ABANCA Gestion de Act
37	Abanca Rentas Crec. 2026	--	**4,40**	-0,09	0,17	0,55	ABANCA Gestion de Act
38	Sabadell Bonos Esp.-Prem.	-11,58	**4,40**	-0,57	-0,19	0,40	Sabadell Asset Mgmt
39	Trea Cajamar Horiz. 2027	--	**4,39**	1,47	0,36	0,60*	Trea Asset Mgmt.
40	BK RF Largo Plazo	-5,57	**4,33**	-0,22	0,28	1,35	Bankinter Gestión
41	Cand. Bd Euro Diversi C C	-7,59	**4,29**	-0,60	-0,05	2,00	Candriam
42	BK Rentas Objetivo 2026	-6,29	**4,26**	0,13	0,20	0,00	Bankinter Gestión
43	Sabadell Bonos Esp.-Empr.	-11,98	**4,24**	-0,65	-0,20	0,70	Sabadell Asset Mgmt
44	Sabadell Bonos Esp.-Plus	-11,97	**4,24**	-0,65	-0,20	0,70	Sabadell Asset Mgmt
45	Sabadell Bonos Esp.-Pyme	-12,17	**4,16**	-0,68	-0,21	0,78	Sabadell Asset Mgmt
46	GCO Renta Fija	-2,42	**4,09**	0,60	0,29	0,83	GCO Gestión de Activo
47	Sabadell Bonos Esp.-Base	-12,37	**4,08**	-0,72	-0,21	0,85*	Sabadell Asset Mgmt
48	Dux Rentinver Renta Fija	2,61	**4,03**	1,77	0,34	0,58	DUX Inversiones
49	Ibercaja Objetivo 2026	-8,15	**3,97**	-0,02	0,18	0,64	Ibercaja
50	Ibercaja Objetivo 2028 A	-10,45	**3,95**	-0,99	-0,03	0,00	Ibercaja
51	AF Euro Agg Bond	-13,27	**3,89**	-0,97	-0,28	0,00	Amundi Iberia
52	Rural Renta Fija 5 Est	-8,62	**3,80**	-0,40	-0,12	1,55	Gescooperativo
53	Laboral Kutxa Horiz 2027	--	**3,79**	-0,10	0,31	0,35	C. Laboral
54	Iber España Italia 2026	--	**3,56**	0,41	0,24	0,43	Ibercaja
55	Sant. Renta Fija I	-8,87	**3,47**	-0,70	0,13	0,85	Santander Asset Mg.
56	Sabadell Bonos Euro-Cart.	-12,65	**

CUADROS

Desde Orbyt, actualice los datos pulsando en los cuadros con este logotipo

FONDOS DE INVERSIÓN (Continuación)

Ord.	Fondo	Rentabilidad 36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
10	BB Convertible Str Col LB	-13,82	**0,36**	0,80	0,97	1,66	Mediolanum
11	JPM Gb Conv EUR A-Acc	-30,20	**0,26**	-0,20	0,07	1,25*	JPMorgan Asset M.
12	BB Convertible St Col LHA	-18,33	**0,21**	0,02	0,60	1,66	Mediolanum
13	BB Convertible Str Col SB	-14,57	**0,04**	0,64	0,94	1,96	Mediolanum
14	BB Convertible St Col SHA	-19,06	**-0,07**	-0,12	0,58	1,96	Mediolanum
15	JPM Gb Conv EUR D-Acc	-31,29	**-0,24**	-0,48	0,00	1,60*	JPMorgan Asset M.
16	BB Convertible St Col LHB	-19,61	**-0,66**	-0,36	0,60	1,66	Mediolanum
17	BB Convertible St Col SHB	-20,37	**-0,97**	-0,51	0,57	1,96	Mediolanum
18	JPM GbConvEU AccCHF hdg	-24,17	**-1,62**	-6,02	-0,30	1,75	JPMorgan Asset M.
RF Bonos Ligados a Inflación							
1	AXA World F-Inflation Pl.	--	**3,31**	1,22	0,31	0,00	Axa Investment
2	CBK DP Inflación 2024	8,46	**3,11**	1,75	0,42	0,00	CaixaBank AM
3	Cand. Bds Gbl Infl.SD C C	0,67	**2,91**	0,35	0,34	0,40	Candriam
4	MFS Inflation-Adj B.A1	1,37	**2,85**	2,97	1,05	0,75	MFS Meridian F.
5	AXA Inflation Short D	0,39	**2,66**	0,55	0,36	0,50	Axa Investment
6	Sab. Bonos Infl.Euro-Cart	3,15	**1,52**	-1,38	-0,06	0,35	Sabadell Asset Mgmt
7	AXA G Infl B Redex	10,10	**1,40**	2,54	-0,30	0,65	Axa Investment
8	Sab. Bonos Infl.Euro-Prem	2,86	**1,37**	-1,46	-0,07	0,60	Sabadell Asset Mgmt
9	Sab. Bonos Infl.Euro-Plus	2,03	**1,12**	-1,58	-0,09	0,85	Sabadell Asset Mgmt
10	Sab. Bonos Infl.Euro-Empr	2,03	**1,12**	-1,58	-0,09	0,85	Sabadell Asset Mgmt
11	Sab. Bonos Infl.Euro-Pyme	1,68	**0,97**	-1,66	-0,10	1,00	Sabadell Asset Mgmt
12	Sab. Bonos Infl.Euro-Base	1,32	**0,81**	-1,73	-0,11	0,32	Sabadell Asset Mgmt
13	AXA G Inflation Bonds	-16,23	**-0,51**	-1,92	-0,28	0,60	Axa Investment
14	AGI Euro Inflation LB AT	-3,96	**-0,98**	-2,73	-0,75	0,60	Allianz Global Invest
RF Bonos Subordinados							
1	Mut. Subordinados IV	-1,65	**14,75**	7,02	0,63	0,62*	Mutuactivos
2	Welzia Capital SUB-DEBT	10,74	**14,36**	4,64	0,33	0,78	Welzia Management
3	Unifond Cap Financier C	2,78	**13,68**	4,52	0,35	0,57	Unigest SGIIC
4	Mutuafondo Bonos Sub V	--	**13,55**	4,36	0,40	0,86*	Mutuactivos
5	U. Cptal Financiero CL P	--	**13,31**	4,35	0,32	0,84	Unigest SGIIC
6	Gesconsult Oportunidad RF	--	**13,30**	4,28	0,48	0,68	Gesconsult
7	Financials Credit Fund N	5,93	**11,87**	3,49	0,17	0,54*	Fineco
8	Financials Credit Fund B	5,18	**11,62**	3,37	0,15	0,79*	Fineco
9	Financials Credit Fund D	5,32	**11,45**	3,45	0,16	5,04*	Fineco
10	CS Hybrid & Subord Debt	6,42	**10,21**	3,72	0,42	0,50*	UBS Wealth Mngmnt.
11	U. Cptal Financiero CL R	--	**10,07**	4,35	0,32	0,84	Unigest SGIIC
12	Unifond Cap Financier B	-5,62	**9,58**	4,12	0,28	1,29	Unigest SGIIC
13	CBK RF Subordinada Pl	0,52	**9,25**	1,70	0,32	0,00	CaixaBank AM
14	U. Bonos Blobal CL C	-2,11	**4,02**	0,87	0,06	0,65	Unigest SGIIC
RF Deuda Corporativa							
1	Cr A EUR Acc	1,24	**12,87**	5,14	0,59	0,00	Carmignac Gestion Lux
2	B&H Bonds Lu	5,43	**10,37**	3,42	0,42	0,61	Buy & Hold Capital
3	B&H Renta Fija	5,06	**9,91**	3,32	0,40	0,70	Buy & Hold Capital
4	AXA ECredit TOTAL RET	10,04	**9,72**	2,75	0,29	0,95	Axa Investment
5	Sant. Latin Am. Corp. A	-3,35	**9,54**	2,94	0,40	1,60*	Santander SICAV
6	Credit 2025	-1,48	**9,37**	3,49	0,46	0,00	Carmignac Gestion Lux
7	MFS Global Credit A1	-2,06	**8,53**	3,31	0,76	0,75	MFS Meridian F.
8	MFS Euro Credit Fd A1EUR	-6,92	**8,37**	1,37	-0,10	0,00	MFS Meridian F.
9	JPM Gb CorpBd DH AAcc(hg)	5,83	**8,27**	3,63	0,18	0,80*	JPMorgan Asset M.
10	AGI Euro Credit SRI AT	-11,29	**8,24**	1,58	0,14	0,90	Allianz Global Invest
11	JPM Gb CorpBd DH DAcc(hg)	4,56	**7,83**	3,42	0,14	0,80*	JPMorgan Asset M.
12	AXA Euro Credit Plus	-7,26	**7,68**	1,08	0,38	0,90	Axa Investment
13	Cand. Bds CrOpp. CUSDH C	17,71	**7,23**	4,77	0,90	1,00	Candriam
14	Sab. Horizonte 2026 Cart.	4,94	**7,18**	1,82	0,44	0,00	Sabadell Asset Mgmt
15	Cand. Bds Eur. Corp C C	-6,79	**7,09**	0,59	0,29	0,60	Candriam
16	Sab. Horizonte 2026 Prem	4,47	**7,02**	1,74	0,42	0,60	Sabadell Asset Mgmt
17	DWS Inv Euro Corporate Bo	-8,51	**6,95**	1,15	0,32	0,90	DWS International Esp
18	BBVA Bonos Corpor. LP	-7,97	**6,84**	1,18	0,32	1,43*	BBVA
19	Sab. Horizonte 2026 Emp.	3,85	**6,80**	1,64	0,41	0,80	Sabadell Asset Mgmt
20	Sab. Horizonte 2026 Plus	3,85	**6,80**	1,64	0,41	0,80	Sabadell Asset Mgmt
21	CBK RF Corp Dur Cub Plus	2,34	**6,80**	3,02	0,34	0,00	CaixaBank AM
22	DWS Inv Short Dur Cred LC	0,39	**6,78**	2,38	0,45	0,00	DWS International Esp
23	BBVA Bonos Corp Dur Cub	4,89	**6,62**	3,22	0,26	0,80	BBVA
24	Cand. Sust Bd Eur.Cor.CC	-6,73	**6,59**	0,72	0,28	0,50	Candriam
25	Sab. Horizonte 2026 Pyme	3,22	**6,59**	1,54	0,39	1,00	Sabadell Asset Mgmt
26	JPM EUR CorpBdResEnhIdxUE	-6,71	**6,55**	0,63	0,32	0,00	JPMorgan Asset M.
27	JPM Euro Corp.Bd A-A €	-7,74	**6,51**	0,65	0,33	0,80*	JPMorgan Asset M.
28	CS BF (Lux) Corp SD USB B	11,68	**6,51**	4,26	1,00	1,04	Credit Suisse
29	B&H Deuda	7,96	**6,50**	2,15	0,37	0,46*	Buy & Hold Capital
30	CBK RF Corp Dur Cub Est	1,43	**6,48**	2,86	0,31	1,15	CaixaBank AM
31	Ibercaja Deuda Corp2025 A	--	**6,43**	1,80	0,37	0,70	Ibercaja
32	Sab. Horizonte 2026 Base	2,60	**6,38**	1,43	0,38	1,20	Sabadell Asset Mgmt
33	MFS US Corporate Bond F	-2,07	**6,27**	2,74	1,10	0,00	MFS Meridian F.
34	BK Deuda Financiera	-3,51	**6,25**	0,80	0,19	1,10*	Bankinter Gestión
35	JPM Euro Corp.Bd D-A €	-8,88	**6,09**	0,42	0,28	1,20*	JPMorgan Asset M.
36	JPM EUR CorBd1-5yResEnIdx	-1,56	**6,03**	1,08	0,44	0,00	JPMorgan Asset M.
37	JPM Em MktsCorpBdAAcc(hg)	-10,80	**5,92**	2,32	0,41	1,00*	JPMorgan Asset M.
38	AXA Eur Sust Credit	--	**5,88**	0,41	0,33	0,75	Axa Investment
39	JPM USD CorpBdResEnhIdxUE	-0,24	**5,83**	2,23	0,68	0,00	JPMorgan Asset M.
40	Rural Bonos Corpor.Cart.	-1,12	**5,78**	1,49	0,43	0,30	Gescooperativo
41	Sant. AM Euro Corp Bond B	-9,02	**5,78**	0,22	0,45	1,49	Santander SICAV
42	Cand. Lg Sh Credit C	6,24	**5,60**	2,46	0,33	0,00*	Candriam
43	CBK RF Corporativa	-8,21	**5,56**	0,16	0,43	1,15	CaixaBank AM
44	Sant. AM Euro Corp Bond A	-9,70	**5,52**	0,08	0,43	1,64	Santander SICAV
45	JPM Em MktsCorpBdDAcc(hg)	-12,18	**5,38**	2,06	0,37	1,00*	JPMorgan Asset M.
46	BBVA Crédito Europa	1,62	**5,30**	1,40	0,45	0,18	BBVA
47	Abanca RF Trans Clim 360	-11,39	**5,08**	-0,22	0,43	0,18	ABANCA Gestion de Act
48	Sant. Renta Fija Privada	-10,33	**5,07**	-0,08	0,41	1,50*	Santander Asset Mg.
49	Rural Bonos Corporat. Est	-3,47	**4,94**	1,08	0,36	1,10	Gescooperativo
50	DWS Inv ESG Glob Corp Bon	-12,45	**4,90**	0,05	0,04	0,00	DWS International Esp
51	Cand. Bds Credit Opp. C C	2,65	**4,76**	1,67	0,17	1,00	Candriam
52	Fondit EUR Horizonte 2026	--	**4,73**	0,08	0,27	0,00	Fonditel
53	CS BF (Lux) Corp SD EUR B	-2,10	**4,57**	1,11	0,32	1,04	Credit Suisse
54	BBVA Bonos Corporativos	1,40	**4,28**	0,91	0,45	0,80*	BBVA
55	Abanca RF Gobiernos	-10,12	**4,28**	-1,55	0,10	0,28	ABANCA Gestion de Act
56	Ibercaja Deuda Corp 2026	2,45	**4,20**	1,81	0,41	0,98	Ibercaja
57	JPM Gb.C.Bd Fd A-A €(Hdg)	-12,89	**4,19**	-0,24	0,40	0,80*	JPMorgan Asset M.
58	AXA US Corp. Interm	-10,26	**3,84**	0,30	0,45	0,75	Axa Investment
59	JPM Gb.C.Bd Fd D-A €(Hdg)	-13,98	**3,73**	-0,43	0,34	1,20*	JPMorgan Asset M.
60	Sant. Eurocrédito	-0,42	**3,72**	0,92	0,42	0,10	Santander Asset Mg.
61	Sant.Lat Ame Corp.Bond AD	-12,02	**3,59**	1,88	-2,30	1,75	Santander SICAV
62	CS BF (Lux) Corp SD CHF B	10,62	**3,55**	-3,70	0,37	1,04	Credit Suisse
63	Sant. AM Eur Corp Bond BD	-13,67	**3,35**	0,21	0,45	1,94	Santander SICAV
64	AGI US Investment GC ATH	--	**2,72**	-0,74	0,80	0,71	Allianz Global Invest
65	Sant. AM Eur Corp Bond AD	-15,83	**2,39**	0,08	0,43	2,19	Santander SICAV
66	Sant. Corp. Coupon CDE	-0,88	**2,20**	1,54	-0,81	1,25	Santander SICAV
67	JPM GlCorpBond A accCHFh	-5,98	**2,17**	-6,08	0,04	0,80*	JPMorgan Asset M.
68	Sant. Corp. Coupon CD	-0,96	**2,11**	1,61	-0,81	1,30	Santander SICAV
69	Sant. Corp. Coupon AD	-2,44	**1,59**	1,34	-0,86	1,80	Santander SICAV
70	JPM USD CorpBdResEnhIdx D	-15,48	**0,22**	-0,90	0,68	0,00	JPMorgan Asset M.
	JPM GSDCBS A acc USD	--	--	4,12	1,17	0,70*	JPMorgan Asset M.
	ATL Capital RF 2027	--	--	1,32	0,37	0,60*	Atl Capital Gestión
	JPM GSDCBS A acc EUR hedg	--	--	0,99	0,44	0,70*	JPMorgan Asset M.
	Miralta Pulsar Cl B	--	--	0,99	--	1,00	Miralta Asset Mgmt.
	Miralta Pulsar Cl A	--	--	0,82	--	1,20	Miralta Asset Mgmt.
	Alma V FIL A	--	--	--	--	0,23	Singular Asset Mgmt
RF High Yield							
1	Cand. Bds Eur. HY C C	20,01	**12,17**	5,95	1,16	1,00	Candriam
2	MFS Global High Yield A1	13,69	**11,84**	5,54	1,56	0,00	MFS Meridian F.
3	MFS Global High Yld.A1	13,43	**11,77**	5,57	1,21	1,00*	MFS Meridian F.
4	AXA US Dynamic High Y	0,22	**11,75**	3,65	0,90	1,30	Axa Investment
5	JPM GbHYCoBdMF ETF USDHa	13,80	**10,87**	5,42	1,00	0,00	JPMorgan Asset M.
6	Mir. - Gl.HgYd Bds A USD	12,07	**10,83**	5,07	1,22	0,00	Mirabaud Asset Mgment
7	EDM Credit Portfolio L $	10,43	**10,41**	5,47	1,24	0,00	EDM Gestión S.A
8	JPM GbHYCoBdMF ETF USDa	10,93	**10,34**	4,78	0,85	0,00	JPMorgan Asset M.
9	Cand. Bds Eur. HY C C	4,04	**9,48**	2,77	0,41	2,00	Candriam
10	Rural Bono HighYield Car*	1,61	**9,18**	2,75	0,40	0,40	Gescooperativo
11	Ibercaja High Yield A	-2,70	**9,13**	2,95	0,64	2,10*	Ibercaja
12	NYLIM GF US HYCor C C	12,57	**8,85**	5,01	1,23	2,25	Candriam
13	Sabadell Euro Yield-Cart.	-4,10	**8,80**	1,58	0,26	0,70	Sabadell Asset Mgmt
14	NYLIM.GF US HYCorp Bd C C	12,41	**8,79**	4,53	1,22	2,25	Candriam
15	Sabadell Euro Yield-Prem	-4,53	**8,63**	1,51	0,24	0,85	Sabadell Asset Mgmt
16	DWS Inv Euro HY Corp LC	2,33	**8,60**	3,20	0,57	1,10	DWS International Esp
17	Cand. Bds Gbl HY C C	7,47	**8,58**	2,25	0,55	1,00	Candriam
18	Sabadell Euro Yield-Empr	-5,11	**8,42**	1,40	0,23	1,05	Sabadell Asset Mgmt
19	Sabadell Euro Yield-Plus	-5,12	**8,42**	1,40	0,23	1,05	Sabadell Asset Mgmt
20	Sabadell Euro Yield-Pyme	-5,62	**8,23**	1,31	0,21	1,22	Sabadell Asset Mgmt
21	JPM Europe Hgh Yld BdAAcc	1,62	**8,20**	1,38	0,41	0,75*	JPMorgan Asset M.
22	Sabadell Euro Yield-Base	-6,12	**8,04**	1,22	0,20	1,40	Sabadell Asset Mgmt
23	BB Global High Yeld S	3,33	**7,96**	3,44	0,93	2,11	Mediolanum
24	Rural Bono High Yild Est	-1,99	**7,87**	2,13	0,31	1,60	Gescooperativo
25	AXA Global High Yield	-1,69	**7,83**	2,03	0,51	1,25	Axa Investment
26	JPM US HY Pls Bd Aacc-Hdg	-3,51	**7,78**	1,95	0,46	1,00*	JPMorgan Asset M.
27	BB Global High Yeld L	3,57	**7,63**	3,28	0,83	1,81	Mediolanum
28	JPM Europe Hgh Yld BdDAcc	-0,05	**7,61**	1,10	0,37	0,75*	JPMorgan Asset M.
29	EDM Credit Portfolio L €	-4,49	**7,59**	2,32	0,50	0,00	EDM Gestión S.A
30	JPM Gb HY A-Acc	-3,30	**7,47**	1,92	0,47	1,25	JPMorgan Asset M.
31	AXA US High Yield	-2,26	**7,43**	1,85	0,56	1,20	Axa Investment
32	JPM Gb HY D-Acc	-4,42	**7,05**	1,72	0,44	1,10*	JPMorgan Asset M.
33	AXA ACT US HY LowCarb	-5,05	**6,71**	1,13	0,58	1,10	Axa Investment
34	JPM GbHYCoBdMF ETF USDd	--	**6,66**	1,60	0,85	0,00	JPMorgan Asset M.
35	JPM EU HY Sh.Dur.Bd A-Acc	7,89	**6,59**	1,90	0,06	0,75*	JPMorgan Asset M.
36	Cand. Sust Bd Gb HghYd CC	-0,89	**6,21**	1,32	0,40	0,90	Candriam
37	JPM Europe Hgh YdSDBdDAcc	6,12	**6,01**	1,61	0,01	0,75*	JPMorgan Asset M.
38	Cuasar Optimal Yield A	-4,51	**5,97**	0,32	0,45	1,10	Atl Capital Gestión
39	JPM GbHYCoBdMF ETF CHFHa	--	**5,92**	-3,80	-0,13	0,00	JPMorgan Asset M.
40	BB Global H.Y. Hedged L	-8,04	**5,91**	1,00	0,25	1,81	Mediolanum
41	AXA Europe SD High Y	4,75	**5,84**	1,88	0,31	1,00	Axa Investment
42	AXA US SD High Yield	-0,25	**5,56**	1,33	0,51	1,00	Axa Investment
43	AXA ACT US SD High Yield	-0,30	**5,44**	1,25	0,73	1,10	Axa Investment
44	BB Global H.Y. Hedged S	-8,98	**5,39**	0,70	0,26	2,11	Mediolanum
45	EDM High Yield L	0,40	**4,94**	2,02	0,42	0,00	EDM Gestión S.A
46	BB Global H.Y. L B	-3,50	**4,22**	2,01	0,85	1,81	Mediolanum
47	BB Global H.Y. S B	-4,30	**4,05**	2,00	0,93	2,11	Mediolanum
48	BB Global H.Y. Hed. L B	-14,83	**2,06**	-0,55	0,25	1,81	Mediolanum
49	BB Global H.Y. Hed. S B	-15,65	**1,71**	-0,66	0,22	2,11	Mediolanum
50	JPM US HghYldPlsBdDdiv(h)	-20,09	**1,05**	-1,28	0,41	0,85*	JPMorgan Asset M.
51	JPM GBHYCoBdMF ETF EURHd	--	**0,85**	-1,40	0,24	0,00	JPMorgan Asset M.
	AXA Asian High Yield	--	--	--	--	1,25	Axa Investment
RF Mercados Emergentes							
1	Cand. Bds EMs C C	5,96	**15,45**	5,52	0,71	2,00	Candriam
2	Cand. Bds Em. Mkts C C	-8,99	**12,40**	2,27	-0,04	0,00	Candriam
3	MFS Emerg. Mkts Debt A1	1,29	**9,57**	4,73	0,65	5,00	MFS Meridian F.
4	Mediolanum Merc.Emrgts EA	-8,47	**9,51**	4,84	0,32	0,95	Mediolanum Gestión
5	AF Emerg Mkt Bond	-11,76	**8,98**	2,51	0,21	1,75	Amundi Iberia
6	Med. Merc. Emerg. CL-L	-10,24	**8,80**	4,48	0,27	2,00	Mediolanum Gestión
7	BB Emrgin Mkt Fxd Inc LA	-5,75	**8,69**	4,18	1,02	0,02	Mediolanum
8	Mediolanum Mercados Em S	-11,32	**8,37**	4,27	0,24	1,60	Mediolanum Gestión
9	Trea Em Credit Opp.	-12,69	**7,87**	3,91	0,38	1,35	Trea Asset Mgmt.
10	JPM USD EM Sv Bd UcUSD Ac	0,13	**7,39**	2,39	0,87	0,00	JPMorgan Asset M.
11	Ibercaja Emerging Bond	-1,36	**7,32**	4,01	0,34	1,60*	Ibercaja
12	AGI US Short Durat HI ATH	2,48	**6,68**	1,68	0,57	1,10	Allianz Global Invest
13	JPM Em Mkts DbtA.acc(Hdg)	-17,88	**6,55**	1,44	0,00	1,15*	JPMorgan Asset M.
14	BB Emrgin Mkt Fxd Inc LHA	-19,32	**5,97**	1,42	0,25	0,02	Mediolanum
15	JPM Em Mkts DbtD.acc(Hdg)	-19,78	**5,72**	0,99	-0,08	2,00*	JPMorgan Asset M.
16	Cand. Sust Bd Em Mkt CC	-4,83	**5,44**	2,29	1,02	0,80	Candriam
17	AXA Emerging Short D.	-13,20	**5,17**	2,18	0,26	1,00	Axa Investment
18	JPM USD EmMktSovBd UE EuH	-14,40	**4,42**	-0,77	0,12	0,00	JPMorgan Asset M.
19	BB Emrgin Mkt Fxd Inc LB	-16,80	**3,76**	1,74	1,01	0,02	Mediolanum
20	JPM Em MktsStratBdAAccHdg	-13,01	**3,36**	-1,02	-0,20	0,00	JPMorgan Asset M.
21	JPM Em MktsStratBdDPAccHg	-14,64	**2,63**	-1,39	-0,26	1,00*	JPMorgan Asset M.
22	JPM Em Mkts IvGrAacc(Hdg)	-15,86	**2,19**	-0,22	0,22	0,80*	JPMorgan Asset M.
23	Emerging Debt	2,37	**2,16**	-0,21	-0,32	0,00	Carmignac Gestion Lux
24	Cand. Bds EmDeb LocCu C C	10,53	**2,06**	-0,79	0,24	3,00	Candriam
25	Cand. Bds Em Debt LC C C	10,45	**1,99**	-0,92	0,30	0,00	Candriam
26	JPM Em Mkts IvGrDacc(Hdg)	-17,01	**1,72**	-0,45	0,19	1,20*	JPMorgan Asset M.
27	JPM USD EmMktSovBd UE USD	-14,43	**1,50**	-0,48	0,32	0,00	JPMorgan Asset M.
28	BB Emrgin Mkt Fxd Inc LHB	-28,88	**1,13**	-0,99	0,24	0,02	Mediolanum
29	JPM Em Mkts LcCurDbt Dacc	2,00	**-0,31**	-2,49	0,27	1,50*	JPMorgan Asset M.
30	MFS Em Mkts Dbt Lo Cur A1	2,34	**-0,36**	-2,73	-0,48	0,90	MFS Meridian F.
Mixtos							
Mixtos Flexibles							
1	Lambda Universal	--	**22,25**	15,70	4,91	0,78	Singular Asset Mgmt
2	R4 Multig/Andromeda	-38,10	**17,52**	3,80	12,22	1,30	Renta 4
3	Boreas Cart. Crecimiento	12,72	**16,19**	11,05	2,71	1,85	Tressis Gestión
4	Unifond Global C	-1,15	**15,74**	10,27	1,18	0,99	Unigest SGIIC
5	Avantage Fund	38,13	**15,72**	9,99	0,74	0,00	Renta 4
6	Fondmapfre Global	10,50	**15,69**	11,22	2,67	1,95	Mapfre Asset Mgmt.
7	Cinvest M Maver-21	0,70	**15,68**	13,38	1,21	0,00	Creand Wealth Mngmt.
8	Adriza Global	18,44	**15,22**	11,17	1,71	1,57*	Tressis Gestión
9	Unifond Global P	--	**15,14**	9,98	1,13	1,40	Unigest SGIIC
10	Albus Platinum	9,76	**15,04**	9,89	3,06	0,65	CaixaBank AM
11	AXA Global Optimal I	-3,44	**15,02**	9,20	3,69	1,20	Axa Investment
12	Albus Extra	8,78	**14,70**	9,72	3,04	0,96	CaixaBank AM
13	CBK Sel Tendencias Plus	3,38	**14,32**	9,93	1,99	1,07	CaixaBank AM
14	Unifond Global A	-5,78	**14,17**	9,51	1,06	2,25*	Unigest SGIIC
15	B&H Flexible Lu	13,51	**13,81**	5,88	-0,02	0,71	Buy & Hold Capital
16	Cartesio Funds Equity R	15,54	**13,80**	8,72	-1,06	1,59	Cartesio Inversiones
17	CBK Sel Tendencias Est.	1,31	**13,55**	9,56	1,93	0,72	CaixaBank AM
18	Cartesio Y	16,80	**13,51**	8,58	-0,17	0,95	Cartesio Inversiones
19	SIH Best Morgan Stanley	1,79	**13,47**	11,11	2,71	0,00	Andbank
20	Espinosa Partners Inver.	2,52	**13,44**	10,48	0,59	1,45	Atl Capital Gestión
21	B&H Flexible	12,66	**13,38**	5,75	-0,03	0,85	Buy & Hold Capital
22	CBK Destino 2050 Plus	13,73	**13,33**	8,84	1,93	1,36	CaixaBank AM
23	Creand Gescapital Activa	6,90	**12,88**	7,46	0,93	0,82	Creand Wealth Mngmt.
24	CBK Destino 2050 Est	12,38	**12,87**	8,62	1,89	1,75	CaixaBank AM
25	CBK Gestión Total Plus	8,62	**12,82**	8,51	2,67	0,30	CaixaBank AM
26	CBK Destino 2040 Plus	12,89	**12,70**	8,13	1,79	1,36	CaixaBank AM
27	Sabadell Urq. Patr.Priv.5	4,99	**12,61**	8,15	1,22	1,10	Sabadell Asset Mgmt
28	JPM Divers RiskA-Acc(Hdg)	28,13	**12,37**	8,98	0,83	1,25*	JPMorgan Asset M.
29	BB US Coupon Strgy SA	9,50	**12,33**	9,32	2,64	0,02	Mediolanum
30	CBK Destino 2040 Est	11,55	**12,24**	7,91	1,75	1,75	CaixaBank AM
31	SIH Best JP Morgan	2,16	**12,14**	8,69	1,82	0,00	Andbank
32	True Capital	19,54	**12,09**	8,10	3,35	0,00	Creand Wealth Mngmt.
33	Abando Equities	13,26	**12,04**	7,33	-1,41	1,62	DUX Inversiones
34	BB US Coupon Strgy LA	9,80	**12,04**	8,88	2,42	0,02	Mediolanum
35	SIH Best Carmignac	--	**11,97**	8,37	1,76	0,25	Andbank
36	CBK B. Priv Sel	11,51	**11,92**	7,04	-1,14	0,52	CaixaBank AM
37	BB Dynamic Coll. Hed. S	1,48	**11,74**	8,11	1,83	2,25	Mediolanum
38	JPM Divers RiskD-Acc(Hdg)	25,65	**11,65**	8,62	0,78	1,90*	JPMorgan Asset M.
39	Trea Global Flexible	-14,61	**11,58**	10,19	3,41	1,55	Trea Asset Mgmt.
40	Compromiso Med. E	--	**11,47**	6,65	1,96	0,80	Mediolanum Gestión
41	Mistral Cartera Equilibr.	2,69	**11,08**	6,47	1,97	1,80	Tressis Gestión
42	Agave	10,84	**11,01**	6,37	0,88	0,88	DUX Inversiones
43	Solventis Zeus GD	--	**10,77**	6,09	0,35	0,92	Solventis
44	RHO Selección A	--	**10,73**	9,18	-0,13	0,68	Singular Asset Mgmt
45	Best Manager Seletion	0,16	**10,71**	6,58	1,72	1,45	Amundi Iberia
46	RHO Selección B	--	**10,71**	9,07	-0,14	0,88	Singular Asset Mgmt
47	Fongrum/Valor	9,51	**10,62**	5,35	-0,15	0,75*	Atl Capital Gestión
48	Compromiso Med. L	-2,17	**10,58**	6,13	1,90	0,03	Mediolanum Gestión
49	First Eagle Am Int. AU	19,66	**10,58**	9,19	1,03	1,50	Amundi Iberia
50	BB Carmignac Stra Sel LA	-3,09	**10,48**	7,33	2,05	1,66	Mediolanum
51	Fondguissona Global Bolsa	12,18	**10,48**	5,98	-2,83	0,71	GVC Gaesco Gestión
52	BB Carmignac Stra Sel SA	-3,58	**10,45**	7,43	2,29	1,96	Mediolanum
53	RHO Selección C	--	**10,27**	8,84	-0,18	1,33	Singular Asset Mgmt
54	BB Invesco Balance LA	1,35	**10,23**	5,59	1,65	1,66	Mediolanum
55	Fondcoyuntura	13,59	**10,21**	5,48	-0,46	1,40*	Renta 4
56	Solventis Zeus R,	--	**10,10**	5,76	0,30	1,52	Solventis
57	BB US Coupon Strgy LHA	-4,60	**10,10**	6,66	2,16	0,02	Mediolanum
58	CBK Destino 2030 Plus	9,04	**10,03**	5,75	1,40	1,36	CaixaBank AM
59	Abante Asesores Global	9,82	**10,02**	5,62	0,53	1,35	Abante Asesores
60	BB Invesco Balance SA	0,44	**9,89**	5,41	1,62	1,96	Mediolanum
61	BB US Coupon Strgy SHA	-5,41	**9,78**	6,51	2,13	0,02	Mediolanum
62	ATL Capital Best Manage	11,39	**9,70**	4,55	-0,61	1,35	Atl Capital Gestión
63	EDM Cartera L	5,23	**9,67**	5,53	1,25	2,32	EDM Gestión S.A
64	CBK Destino 2030 Est	7,75	**9,59**	5,53	1,37	1,75	CaixaBank AM
65	Global Value Opp.	3,14	**9,43**	4,85	0,51	1,40	Renta 4
66	BB Europ Cpn StrgyCol LA	-0,31	**9,35**	5,04	0,03	0

FONDOS DE INVERSIÓN (Continuación)

Ord.	Fondo	Rentabilidad 36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
102	Merch-Oportunidades	-12,08	**6,87**	-6,57	6,17	1,33	Andbank Wealth
103	Gamma Global A	--	**6,76**	2,55	0,18	0,81	Singular Asset Mgmt
104	BB Coupon Strategy HS-A	-7,12	**6,68**	3,50	0,95	2,46	Mediolanum
105	BB US Coupon Strgy LHB	-11,94	**6,68**	4,96	2,16	0,02	Mediolanum
106	Quantop	--	**6,68**	3,54	1,15	0,85	UBS Wealth Mngmnt.
107	Global Value Selection	6,89	**6,66**	4,16	-0,03	0,08	Singular Asset Mgmt
108	Solventis Lennix R	--	**6,59**	2,75	0,41	1,52	Solventis
109	MFS Managed Wealth AH1	2,63	**6,41**	4,80	0,34	1,05	MFS Meridian F.
110	Eiger Patrimonio Global	-1,02	**6,34**	3,27	0,28	1,40	Renta 4
111	Renta 4 Nexus	-0,11	**6,34**	1,13	-0,62	1,10	Renta 4
112	BB US Coupon Strgy SHB	-12,85	**6,32**	4,78	2,13	0,02	Mediolanum
113	March I.Torrenova Lux-A-$	14,33	**6,32**	4,42	1,44	1,40	March
114	SWM Global Flexible Z	--	**6,23**	3,22	0,56	0,95	Singular Asset Mgmt
115	GVC Gaesco Patrim A	2,09	**6,21**	5,73	1,08	1,78	GVC Gaesco Gestión
116	SWM Global Flexible I	-0,14	**6,17**	3,22	0,56	0,70	Singular Asset Mgmt
117	Principium Z	--	**6,16**	3,31	0,72	0,53	Singular Asset Mgmt
118	BB Europ Cpn StrgyCol LB	-8,04	**6,07**	3,44	0,02	0,02	Mediolanum
119	DWS Con Kaldemorgen LC	7,83	**5,82**	4,33	0,70	1,62	DWS International Esp
120	SWM Global Flexible A	--	**5,78**	2,99	0,52	0,95	Singular Asset Mgmt
121	BB Europ Cpn StrgyCol LHB	-9,69	**5,75**	3,44	-0,04	0,02	Mediolanum
122	BB Europ Cpn StrgyCol SB	-8,99	**5,75**	3,28	0,00	0,02	Mediolanum
123	Principium, A	-0,66	**5,72**	3,10	0,69	0,53	Singular Asset Mgmt
124	Fon Fineco Gestión III	--	**5,69**	3,02	0,78	0,00	Fineco
125	BB Europ Cpn StrgyCol SHB	-10,63	**5,41**	3,27	-0,06	0,02	Mediolanum
126	R4 Multigestión TOF	-28,30	**5,35**	3,91	-0,72	1,45	Renta 4
127	CBK Sel Futuro Sost P	-4,34	**5,21**	3,83	0,11	1,02*	CaixaBank AM
128	Millenum Fund	10,12	**5,13**	3,89	-0,01	0,43*	Fineco
129	I.M. 93 Renta	6,57	**5,12**	3,38	-0,17	1,45	GVC Gaesco Gestión
130	BB Coupon Strategy L-B	-7,14	**5,06**	3,58	1,23	2,06	Mediolanum
131	Amundi Rend Plus	-3,44	**5,06**	0,30	0,61	0,96	Amundi Iberia
132	Fon Fineco Gestión II	11,48	**5,05**	2,16	0,32	0,54	Fineco
133	AXA Flexible Propierty	-9,52	**5,00**	-1,31	0,35	1,40	Axa Investment
134	Bowcapital Global Fund	-0,23	**4,98**	5,27	2,28	1,45	Gesiuris Asset Mgm.
135	Fon Fineco Ges.	13,99	**4,96**	2,58	0,38	0,79	Fineco
136	Sigma Inv. House Flex Gbl	5,13	**4,89**	2,28	0,29	0,60	Andbank Wealth
137	Renta 4 Global Dynamic	--	**4,70**	1,99	0,45	1,10	Renta 4
138	BB Coupon Strategy S-B	-8,46	**4,64**	3,37	1,20	2,46	Mediolanum
139	CBK Sel Futuro Sost E	-6,26	**4,50**	3,48	0,05	1,72*	CaixaBank AM
140	BB Coupon Strategy HL-B	-11,90	**4,29**	2,77	0,98	2,06	Mediolanum
141	Valor Global FI	0,92	**4,10**	2,26	-0,04	1,35	Trea Asset Mgmt.
142	Gesiuris Patrimonial	-4,19	**4,06**	0,66	-0,37	2,35*	Gesiuris Asset Mgm.
143	BB Coupon Strategy HS-B	-13,05	**3,89**	2,57	0,96	2,46	Mediolanum
144	March I.Torrenova Lu-A-€	-0,34	**3,82**	1,44	0,74	1,40	March
145	Getino Gestión Activa	4,78	**3,77**	3,93	0,85	1,41	Creand Wealth Mngmt.
146	SIH Global Sustanable Imp	--	**3,40**	3,26	-1,68	0,25	Andbank
147	Global Best Selection	3,78	**3,15**	1,31	0,51	1,40	Trea Asset Mgmt.
148	SIH Best M&G	--	**2,92**	0,45	0,03	0,25	Andbank
149	Quality Global	6,74	**2,88**	1,47	-0,63	1,35	BBVA
150	Algar Global Fund	2,15	**2,59**	-0,77	-1,19	1,43	Renta 4
151	Renta 4 Wertefinder	11,61	**2,43**	1,41	1,08	1,30	Renta 4
152	Loreto Premium Global I	-1,12	**1,66**	-0,20	-1,16	0,47	Loreto Inversiones
153	Renta 4 Mult. Fractal Glb	9,39	**1,58**	0,84	-0,29	1,00	Renta 4
154	Loreto Premium Global R	-2,30	**1,25**	-0,41	-1,19	0,87	Loreto Inversiones
155	JPM Gb Mlt Strt IncA(div)	-18,00	**0,64**	0,67	0,83	1,50*	JPMorgan Asset M.
156	JPM G Macro Sust A (acc)	-10,86	**0,38**	0,54	0,21	1,25	JPMorgan Asset M.
157	JPM Gb Macro Opp A-Acc	-14,05	**0,01**	0,74	0,17	0,00	JPMorgan Asset M.
158	AGF-Abante Pangea-B	1,41	**-0,06**	-1,26	-0,45	2,15	Abante Asesores
159	JPM Gb Macro Sust D-Acc	-11,92	**-0,08**	0,30	0,17	0,00	JPMorgan Asset M.
160	JPM Gb Mlt Strt IncD(div)	-19,98	**-0,18**	0,23	0,77	1,50*	JPMorgan Asset M.
161	Fermion	--	**-0,34**	2,95	-0,63	1,43	Gesiuris Asset Mgm.
162	Sigma Inv House Seleccion	-3,47	**-0,65**	-0,77	-0,50	1,53	Andbank Wealth
163	JPM Gb Macro Opp D-Acc	-15,85	**-0,69**	0,39	0,12	2,30	JPMorgan Asset M.
164	Pentathlon	4,03	**-0,99**	-2,10	-1,12	1,13*	Renta 4
165	Global Allocation	71,47	**-2,52**	-2,61	-0,08	1,50	Renta 4
166	Kutxabank 0/100 Carteras	-26,44	**-6,45**	-5,79	-1,08	0,75	Kutxabank Gestión
167	Fonsvila-Real	-11,46	**-6,78**	-1,78	-2,39	2,25	GVC Gaesco Gestión
168	Merchfondo	-21,39	**-7,87**	-6,97	-2,41	1,43*	Andbank Wealth
169	Cinvest M GARP	--	**-28,50**	-6,90	-7,29	2,25	Creand Wealth Mngmt.
	Altair Inv. II L	--	--	3,74	0,55	1,97	Solventis
	Altair Inv. II D	--	--	3,29	0,48	1,82	Solventis
	Altair Inv. II A	--	--	3,21	0,48	1,43	Solventis
	Solventis Lennix GD	--	--	3,16	0,46	0,00	Solventis
	Global Flexible Allocatio	--	--	2,40	-0,14	1,50	Creand Wealth Mngmt.
	Zenit Gestión	--	--	--	0,34	1,43	Gesiuris Asset Mgm.
	AGF-Abante Pangea-A	--	--	--	--	1,50	Abante Asesores
	AGF-Abante Pangea-C	--	--	--	--	2,50	Abante Asesores

Mixtos Fijos

Mixtos RF Europa

Ord.	Fondo	Rentabilidad 36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	Cobas Renta	18,35	**11,18**	6,74	0,65	0,28	Cobas Asset Mngt
2	Fondibas	7,29	**10,85**	5,15	0,39	1,85	Andbank Wealth
3	BB Financ Inc Strat SB	-3,25	**10,55**	2,89	0,02	0,02	Mediolanum
4	Cartesio Funds Income R	9,72	**10,55**	4,24	0,10	0,84	Cartesio Inversiones
5	Cartesio X	10,86	**10,46**	4,30	0,26	0,40	Cartesio Inversiones
6	Unifond Patrimonio CI C	5,20	**8,89**	3,77	0,16	0,39	Unigest SGIIC
7	Unifond Patrimonio CI A	2,74	**8,16**	3,48	0,10	1,21	Unigest SGIIC
8	Bestinver Patrimonio	1,79	**8,12**	3,62	0,73	1,63	Bestinver
9	Mutuafondo RF Flexible L	2,69	**8,00**	2,83	0,34	0,03	Mutuactivos
10	Mutuafondo RF Flexible	0,91	**7,46**	2,63	0,31	0,95*	Mutuactivos
11	Gesconsult RF Flexible	-1,65	**7,34**	2,83	0,17	1,65	Gesconsult
12	DB Conservador ESG B	-2,02	**7,31**	2,48	0,83	0,99*	Deutsche Wealth Mngmt
13	Fondonorte	4,24	**7,19**	3,33	-0,02	0,50	GesNorte
14	DB Conservador ESG A	-3,04	**6,94**	2,29	0,80	0,99	Deutsche Wealth Mngmt
15	Kutxabank RF Selec. Cart.	-2,88	**6,48**	1,45	0,34	0,90	Kutxabank Gestión
16	Creand Renta Fija Mixta	0,07	**6,23**	0,97	0,23	0,41	Creand Wealth Mngmt.
17	AGI Capital Plus AT	-4,34	**5,94**	1,12	0,27	0,90	Allianz Global Invest
18	BK Mixto Renta Fija	1,75	**5,84**	1,93	0,35	1,43	Bankinter Gestión
19	Loreto Premium RFM I	1,25	**5,81**	2,31	-0,33	0,47	Loreto Inversiones
20	Best Manager Conserv	-4,03	**5,69**	1,53	0,34	1,03	Amundi Iberia
21	Loreto Premium RFM R	0,65	**5,60**	2,21	-0,34	0,67	Loreto Inversiones
22	Mutuafondo Mixto Selec.C	0,43	**5,42**	2,53	0,45	0,27	Mutuactivos
23	Rural Mixto 25	4,65	**5,41**	2,54	0,31	1,50	Gescooperativo
24	Gesiuris Iurisfond	4,51	**5,37**	2,74	0,01	0,90	Gesiuris Asset Mgm.
25	Renta 4 RF Mixto	2,94	**5,36**	2,11	-0,09	1,30	Renta 4
26	CBNK Mixto 25 B	-1,81	**5,32**	0,95	-0,06	0,85	CBNK
27	CBK Gestión 30	-1,50	**4,98**	1,78	0,80	0,20*	CaixaBank AM
28	CBNK Mixto 25 A	-3,28	**4,79**	0,69	-0,10	1,35	CBNK
29	Inveractivo Confianza	-3,88	**4,60**	0,82	-0,01	1,35*	Santander Asset Mg.
30	GVC Gaesco Renta Valor	1,84	**4,58**	2,42	-0,05	1,35	GVC Gaesco Gestión
31	Rural Mixto 15	1,46	**4,45**	1,69	0,10	0,95	Gescooperativo
32	Fondmapfre Renta Mixto	-1,97	**4,02**	0,75	0,31	2,20*	Mapfre Asset Mgmt.
33	CBK Mix RF 15 Univ	-5,24	**3,95**	1,72	-0,15	1,40	CaixaBank AM
34	Fondguissona	6,72	**3,49**	2,60	0,08	0,31	GVC Gaesco Gestión
35	Mapfre FT Plus	1,39	**3,18**	0,56	0,29	0,45*	Mapfre Asset Mgmt.
	Unifond Patrimonio CI P	--	--	--	0,11	0,77	Unigest SGIIC

Mixtos RF Global

Ord.	Fondo	Rentabilidad 36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	BB Financ Inc Strat SA	6,41	**14,52**	5,00	0,01	0,02	Mediolanum
2	BB Financ Inc Strat LA	6,27	**13,96**	5,11	0,04	0,02	Mediolanum
3	Unifond Cap Financier A	-0,05	**12,81**	4,12	0,28	1,29	Unigest SGIIC
4	BB Financ Inc Strat LB	-3,02	**10,31**	3,00	0,04	0,02	Mediolanum
5	Rural Mixto Intern.25	8,51	**9,82**	6,38	1,64	1,60*	Gescooperativo
6	Ibercaja Confianza Sost A	--	**9,53**	5,10	1,08	1,10	Ibercaja
7	GVC Gaesco BlueChips RFMI	1,58	**9,18**	5,47	1,13	1,50	GVC Gaesco Gestión
8	Value Tree Defensive	-2,18	**9,06**	3,95	0,76	0,00	Value Tree Wealth & A
9	AXA Defensive Opt I	-2,02	**9,02**	3,06	1,63	1,00	Axa Investment
10	Ibercaja Selección Banca	1,70	**8,99**	4,23	1,26	1,02	Ibercaja
11	GCO Mixto	7,50	**8,96**	5,92	1,32	1,48	GCO Gestión de Activo
12	Arquia Banca Prud 30RV B	3,36	**8,83**	4,12	0,89	0,90	Arquia Banca
13	CS Premium Moderado A	2,67	**8,50**	4,06	0,96	1,59	UBS Wealth Mngmnt.
14	Trea Renta Fija Mixta	-1,56	**8,33**	4,61	1,01	0,71	Trea Asset Mgmt.
15	Sabadell Urq. Patr.Priv.2	2,25	**7,86**	3,87	0,71	0,71	Sabadell Asset Mgmt
16	Solventis Hércules GD	--	**7,56**	0,87	0,26	0,77	Solventis
17	Ibercaja Divers. Empresas	1,98	**7,46**	2,98	0,55	0,21	Ibercaja
18	InverSabadell 25 - Prem.	-0,57	**7,26**	3,34	0,93	0,75	Sabadell Asset Mgmt
19	Ibercaja Gestión Evol.	0,48	**7,25**	3,92	0,70	1,90*	Ibercaja
20	AGI Dynamic MA 15 AT	-2,00	**7,21**	2,53	0,53	0,90	Allianz Global Invest
21	Rural Mixto Int. 15	5,47	**7,20**	4,18	1,03	1,10	Gescooperativo
22	DWS Con DJE Al Ren Glob L	2,02	**7,11**	2,74	0,45	1,35	DWS International Esp
23	Solventis Hércules R	--	**7,07**	0,64	0,22	1,22	Solventis
24	InverSabadell 25 - Empr.	-1,31	**6,99**	3,21	0,91	1,00	Sabadell Asset Mgmt
25	InverSabadell 25 - Plus	-1,31	**6,99**	3,21	0,91	1,00	Sabadell Asset Mgmt
26	Fonengin ISR I	-0,03	**6,98**	1,93	0,76	0,60	C. Ingenieros
27	BB Equilibrium LA	-9,19	**6,94**	2,45	0,86	0,02	Mediolanum
28	Sabadell Prudente-Cartera	-0,84	**6,85**	2,27	0,64	0,50	Sabadell Asset Mgmt
29	Sabadell Prudente-Premier	-0,99	**6,80**	2,24	0,63	0,55	Sabadell Asset Mgmt
30	BB Equilibrium SA	-9,89	**6,67**	2,32	0,83	0,02	Mediolanum
31	BB Equilibrium LHA	-12,01	**6,63**	2,19	0,73	0,02	Mediolanum
32	Mutuafondo Evolución L	0,57	**6,63**	2,18	0,81	0,32	Mutuactivos
33	CBNK Cartera Pr 25	0,15	**6,62**	2,34	0,66	0,00	CBNK
34	InverSabadell 25 - Pyme	-2,42	**6,59**	3,01	0,87	1,37	Sabadell Asset Mgmt
35	Sabadell Planif. Prem	-0,02	**6,48**	2,93	0,97	0,75	Sabadell Asset Mgmt
36	Sabadell Prudente-Empresa	-1,88	**6,48**	2,08	0,61	0,85	Sabadell Asset Mgmt
37	Sabadell Prudente-Plus	-1,88	**6,48**	2,08	0,61	0,85	Sabadell Asset Mgmt
38	ATL Capital Patrimonio	1,92	**6,47**	2,40	0,39	1,10	Atl Capital Gestión
39	Ibercaja Gest Equilibrada	-0,19	**6,39**	3,09	0,52	0,87	Ibercaja
40	Sabadell Prudente-Pyme	-2,17	**6,37**	2,03	0,60	0,95	Sabadell Asset Mgmt
41	BB Equilibrium SHA	-12,72	**6,34**	2,02	0,70	0,02	Mediolanum
42	Abante Valor	1,16	**6,31**	2,57	0,54	1,35	Abante Asesores
43	InverSabadell 25 - Base	-3,22	**6,29**	2,87	0,85	1,65	Sabadell Asset Mgmt
44	Rural Perfil Conservador	0,75	**6,28**	3,17	0,61	1,30	Gescooperativo
45	Sabadell Prudente-Base	-2,47	**6,26**	1,98	0,59	1,05	Sabadell Asset Mgmt
46	Sabadell Planif. Plus	-0,77	**6,21**	2,80	0,95	1,00	Sabadell Asset Mgmt
47	Sabadell Planif.Empr	-0,77	**6,21**	2,80	0,95	1,00	Sabadell Asset Mgmt
48	Unifond Cart.Conserv. C	-8,02	**6,13**	2,73	0,76	0,57	Unigest SGIIC
49	BB Multi Asset ESG L EUR	--	**6,09**	4,29	1,90	0,02	Mediolanum
50	ATL Capital BMConservador	1,48	**6,06**	2,52	0,38	0,85	Atl Capital Gestión
51	Unifond Cart. Conserv. I	--	**6,05**	2,69	0,76	0,64	Unigest SGIIC
52	Rural Sost. Conserv. Car.	2,88	**6,05**	2,60	0,58	0,25	Gescooperativo
53	PSN Multi. RF Mixta Int.	--	**6,00**	1,55	0,48	0,00	Gesiuris Asset Mgm.
54	Fonengin ISR A	-2,94	**5,99**	1,46	0,69	1,55*	C. Ingenieros
55	BB Premium Coupon Coll L	-6,75	**5,99**	2,68	0,90	1,66	Mediolanum
56	ING Cart.Naranja30-70	-2,25	**5,96**	2,06	0,95	0,00	Amundi Iberia
57	Sabadell Planif. Pyme	-1,52	**5,95**	2,67	0,93	1,25	Sabadell Asset Mgmt
58	LK Selek Base	-1,83	**5,91**	1,86	0,81	1,20	C. Laboral
59	BB Multi Asset ESG LH EUR	--	**5,90**	4,75	1,59	0,02	Mediolanum
60	Trea Cajamar Flexible	-0,40	**5,89**	2,57	0,62	1,40	Trea Asset Mgmt.
61	Mutuafondo Evolución A	-1,38	**5,89**	1,82	0,75	0,92	Mutuactivos
62	CBK Soy Así Cauto Univ	-1,99	**5,87**	2,36	0,88	0,60*	CaixaBank AM
63	March Cartera Conserv.	-0,61	**5,83**	1,25	0,45	0,80	March
64	Unifond Cart. Conserv. P	-9,38	**5,79**	2,56	0,74	0,90	Unigest SGIIC
65	Amundi Estrategia Glob	-7,65	**5,77**	2,22	1,26	1,25	Amundi Iberia
66	Sant. PB Moderate Port	-3,28	**5,77**	2,39	0,98	1,30	Santander Asset Mg.
67	Abanca R. Fija Mixta	2,73	**5,76**	2,19	0,20	1,20	ABANCA Gestion de Act
68	Sabadell Planif. Base	-2,11	**5,74**	2,56	0,91	1,45	Sabadell Asset Mgmt
69	BB Premium Coupon Coll LH	-9,15	**5,74**	2,35	0,80	1,66	Mediolanum
70	Abante Renta	1,69	**5,67**	1,61	0,42	0,60	Abante Asesores
71	BB Premium Coupon Coll S	-7,50	**5,66**	2,51	0,87	1,96	Mediolanum
72	R4 Activa Dolce 0-30	2,00	**5,65**	2,11	0,59	0,70	Renta 4
73	FondMapfre Elecc Prudente	0,66	**5,60**	2,71	0,69	1,90	Mapfre Asset Mgmt.
74	Merch-Fontemar	2,24	**5,59**	2,53	0,23	1,58	Andbank Wealth
75	March Cartera Defensiva	-0,60	**5,49**	1,00	0,44	0,75	March
76	SIH Multi Equilibrado	0,03	**5,41**	2,27	0,35	0,00	Andbank
77	Rural Plan Inversión	9,59	**5,41**	3,19	0,72	1,60	Gescooperativo
78	BB Premium Coupon Coll SH	-9,94	**5,39**	2,19	0,76	1,66	Mediolanum
79	CBK Iter Pl	2,38	**5,39**	2,39	0,89	0,00	CaixaBank AM
80	Sant. Active Portfolio 1B	11,01	**5,38**	3,42	1,14	1,00	Santander SICAV
81	Sant. GB Cremiento AJ	-4,00	**5,35**	2,06	1,08	0,00	Santander Asset Mg.
82	Sant. GB Cremiento S	-4,00	**5,35**	2,06	1,08	1,25	Santander Asset Mg.
83	Quality Inv. Conservadora	0,96	**5,25**	1,87	0,75	1,10*	BBVA
84	Unifond Cart.Conserv. A	-10,86	**5,20**	2,27	0,69	1,45	Unigest SGIIC
85	Rural Sost. Conserv Est	0,44	**5,20**	2,18	0,52	1,00	Gescooperativo
86	Fonditel RF Mx Internac.	-2,05	**5,19**	1,26	0,57	1,62	Fonditel
87	CBK Iter Extra	1,77	**5,18**	2,28	0,87	0,81	CaixaBank AM
88	Sabadell Consolida 94	1,43	**5,13**	2,21	0,75	0,98	Sabadell Asset Mgmt
89	BB Equilibrium LB	-13,44	**5,08**	1,42	0,87	0,02	Mediolanum
90	Cand Sust Def AssetAll CC	-6,52	**5,07**	1,19	0,56	2,45	Candriam
91	BBVA Gest. Conservadora	0,00	**4,95**	1,81	0,43	1,50	BBVA
92	JPM Gb Inc Conser-Acc EUR	-8,52	**4,94**	1,23	0,77	1,75	JPMorgan Asset M.
93	Sant. Active Portfolio1AE	9,47	**4,92**	3,08	1,10	1,50	Santander SICAV
94	CBK Cauto Div Univ	-4,18	**4,87**	1,39	0,28	0,00	CaixaBank AM
95	Sant. Active Portfolio 1A	9,35	**4,85**	3,15	1,10	1,50	Santander SICAV
96	BB Equilibrium SB	-14,09	**4,80**	1,28	0,83	0,02	Mediolanum
97	Kutxab G.Activa Patr Plus	-1,08	**4,78**	1,73	0,49	1,10	Kutxabank Gestión
98	BB Equilibrium LHB	-16,12	**4,76**	1,13	0,73	0,02	Mediolanum
99	CBK SI Impacto 0/30 RV P	-9,56	**4,71**	1,33	1,04	0,00	CaixaBank AM
100	AGI Strategy 15 CT	-7,89	**4,67**	1,37	0,35	0,90	Allianz Global Invest
101	Tabor	3,52	**4,66**	1,71	0,13	1,50	Abante Asesores
102	Multiactivos 20 A	-1,50	**4,62**	1,76	0,49	0,66	Singular Asset Mgmt
103	AF MultiAsset Conservat	-3,42	**4,61**	0,80	0,48	1,00	Amundi Iberia
104	CBK Estrat Flexibl Ex	-7,92	**4,60**	-1,10	-0,38	0,00	CaixaBank AM
105	Kutxab G.Activa Patr. Ext	-1,67	**4,58**	1,63	0,48	1,30	Kutxabank Gestión
106	JPM Gb Inc Conserv Dacc	-9,48	**4,58**	1,06	0,74	1,25*	JPMorgan Asset M.
107	Rural Selec. Conservadora	-2,10	**4,57**	1,69	0,37	1,09	Mutuactivos
108	CBK SI Impacto 0/30 RV	-9,96	**4,55**	1,25	1,03	0,96	CaixaBank AM
109	BB Equilibrium SHB	-16,79	**4,48**	0,99	0,71	0,02	Mediolanum
110	Kutxabank G Activa Patri.	-2,11	**4,42**	1,55	0,46	1,35*	Kutxabank Gestión
111	CBK Estrat Flexibl Plu	-8,44	**4,42**	-1,19	-0,39	0,00	CaixaBank AM
112	CBK SI Impacto 0/30 RV E	-10,50	**4,34**	1,14	1,01	1,51	CaixaBank AM
113	SIH Multi Moderado	0,65	**4,30**	1,23	0,25	0,00	Andbank
114	ING Cart.Naranja20-80	-4,72	**4,28**	0,88	0,44	0,00	Amundi Iberia
115	Cinvest M Global Equities	8,46	**4,22**	2,89	0,15	0,92	Creand Wealth Mngmt.
116	Laboral Kutxa Aktibo Eki	-5,16	**3,80**	0,35	0,49	0,23	C. Laboral
117	BB Premium Coupon Collect	-12,25	**3,57**	1,88	0,90	0,00	Mediolanum
118	BB Premium Coupon Col.LHB	-14,55	**3,29**	1,54	0,78	0,00	Mediolanum
119	BB Premium Coupon Coll.SB	-13,17	**3,27**	1,71	0,86	0,00	Mediolanum
120	ING Cart.Naranja10-90	-7,48	**3,26**	0,06	0,38	0,00	Amundi Iberia
121	BB Premium Coupon Col SHB	-15,52	**3,01**	1,40	0,76	0,00	Mediolanum
122	Kutxabank Rent Global Car	-5,82	**2,86**	0,16	0,86	0,70	Kutxabank Gestión
123	CBK Mix Dividendos Univ	-12,48	**2,45**	0,21	-0,08	0,85*	CaixaBank AM
124	Fonemporium	-0,12	**2,00**	0,50	-0,12	1,30	Santander Asset Mg.
125	Kutxabank Renta Global	-8,34	**1,93**	-0,30	0,79	1,60	Kutxabank Gestión
126	JPM Gb Inc Conserv A(div)	-19,22	**0,04**	-1,18	0,77	1,25*	JPMorgan Asset M.
127	JPM Gb Inc Conserv D(div)	-20,05	**-0,31**	-1,33	0,74	1,25*	JPMorgan Asset M.
128	Azvalor Capital	3,03	**-1,10**	-3,28	-0,90	0,54	azValor
129	Gesiuris I2 Des.Sost. ISR	-7,63	**-1,79**	1,10	-0,34	0,60	Gesiuris Asset Mgm.
130	Dalmatian	-33,71	**-27,47**	-27,99	0,00	1,10	Singular Asset Mgmt
	Altair Patrim. II L	--	--	1,70	0,23	0,72	Solventis
	Altair Patrim. II A	--	--	1,54	0,21	0,77	Solventis
	Altair Patrim. II D	--	--	1,47	0,19	1,17	Solventis
	Unifond RF Global, B	--	--	--	0,44	1,65	Unigest SGIIC
	CS Portfolio Yield EUR B	--	--	--	--	1,20	Credit Suisse
	CS Portfolio Yield CHF B	--	--	--	--	1,20	Credit Suisse
	CS Portfolio Yield USD B	--	--	--	--	1,20	Credit Suisse

Mixtos Variables

Mixtos RV Asia

Ord.	Fondo	Rentabilidad 36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	BB Fidelity Asian Cnp LA	-14,75	**3,90**	5,42	2,31	0,02	Mediolanum
2	BB Fidelity Asian Cnp SA	-15,42	**3,59**	5,26	2,29	0,02	Mediolanum
3	BB Fidelity Asian Cnp LHA	-22,05	**3,45**	4,67	1,93	0,02	Mediolanum
4	BB Fidelity Asian Cnp SHA	-22,64	**3,20**	4,52	1,91	0,02	Mediolanum
5	Emerging Patrimoine	-8,85	**2,86**	2,23	1,07	0,00	Carmignac Gestion Lux
6	BB Fidelity Asian Cnp LB	-21,94	**0,29**	3,56	2,30	0,02	Mediolanum
7	BB Fidelity Asian Cnp SB	-22,58	**-0,05**	3,39	2,29	0,02	Mediolanum
8	BB Fidelity Asian Cnp LHB	-28,59	**-0,19**	2,77	1,92	0,02	Mediolanum
9	BB Fidelity Asian Cnp SHB	-29,26	**-0,47**	2,65	1,90	0,02	Mediolanum

Mixtos RV Estados Unidos

Ord.	Fondo	Rentabilidad 36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	AGI Income & Growth ATH	-3,28	**10,10**	4,66	2,53	1,25	Allianz Global Invest

Mixtos RV Europa

Ord.	Fondo	Rentabilidad 36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	Bestinver Mixto	8,14	**15,32**	8,58	1,26	1,63	Bestinver
2	Kalahari	16,80	**13,82**	9,41	-0,80	1,35	Abante Asesores
3	Gesconsult León VMF B	-9,73	**13,36**	7,26	0,35	1,63	Gesconsult
4	Dux Mixto Variable	14,49	**13,24**	7,99	1,52	1,37	DUX Inversiones
5	CI Renta I	5,91	**12,95**	5,24	2,09	0,60	C. Ingenieros
6	Gesconsult León VMF A	-10,96	**12,85**	7,01	0,31	2,13	Gesconsult
7	CI Renta A	2,29	**11,91**	4,75	2,02	1,50	C. Ingenieros
8	Welzia Coyuntura	17,00	**11,81**	7,73	0,06	1,46	Welzia Management
9	AXA Optimal Income	0

CUADROS

Desde Orbyt, actualice los datos pulsando en los cuadros con este logotipo

FONDOS DE INVERSIÓN (Continuación)

Ord.	Fondo	Rentabilidad 36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
13	GVCG Crossover FQ 75 RVME	--	**8,23**	6,30	-1,04	0,00	GVC Gaesco Gestión
14	Finaccess Estrategia Div.	--	**7,89**	4,68	-1,08	0,88	Renta 4
15	Abanca R. Variable Mixta	9,75	**7,86**	4,66	-0,14	2,05*	ABANCA Gestion de Act
16	Mutuafondo Crecimiento L	8,37	**7,77**	4,55	-0,04	0,67	Mutuactivos
17	Momento Europa	7,34	**5,93**	5,49	-0,23	2,07	Gesconsult
18	Fondemar	16,01	**5,43**	0,74	-1,63	1,10	Renta 4
19	GVCG Crossover 50 RVME	--	**5,16**	3,34	-0,42	0,00	GVC Gaesco Gestión
20	Capital Renponsable I	0,58	**4,40**	0,93	-0,46	1,00	Mapfre Asset Mgmt.
21	Capital Responsable R	-1,04	**3,85**	0,66	-0,50	1,51	Mapfre Asset Mgmt.
22	BK Mixto Flexible	1,17	**3,83**	2,74	-0,16	1,75*	Bankinter Gestión
23	Loreto Premium RVM I	-0,40	**3,37**	1,01	-1,18	0,47	Loreto Inversiones
24	Loreto Premium RVM R	-1,60	**2,96**	0,80	-1,21	0,87	Loreto Inversiones
	Mixtos RV Global						
1	Wam High Conviction A	--	**19,63**	10,13	1,35	0,38	Welcome Asset Mgmt.
2	Wam High Conviction B	--	**19,09**	9,87	1,31	0,83	Welcome Asset Mgmt.
3	AGI Strategy 75 CT	16,65	**18,85**	13,16	3,15	1,10	Allianz Global Invest
4	BB Innovative Themt Op L	2,63	**18,40**	13,86	4,75	0,02	Mediolanum
5	Wam High Conviction C	--	**18,26**	9,45	1,24	1,58	Welcome Asset Mgmt.
6	AGI Dynamic MA 75 AT	19,96	**18,25**	12,40	1,69	1,40	Allianz Global Invest
7	CI Environment ISR I	8,32	**15,88**	9,75	2,44	0,60	C. Ingenieros
8	CdE ODS Impact ISR I	5,31	**15,54**	8,90	1,49	0,60	C. Ingenieros
9	GVC Gaesco BlueChips RVMI	6,52	**15,43**	11,23	2,34	1,75	GVC Gaesco Gestión
10	Rural Mixto Intern 30/50	12,40	**14,97**	10,14	2,61	2,10	Gescooperativo
11	GVC Gaesco Bona-Renda	-0,39	**14,70**	6,76	-0,67	1,59	GVC Gaesco Gestión
12	CI Environment ISR A	4,86	**14,67**	9,10	2,24	1,50	C. Ingenieros
13	BB Socially Respns SA	8,94	**14,64**	10,14	3,15	0,02	Mediolanum
14	CdE ODS Impact ISR A	2,37	**14,48**	8,40	1,42	1,50*	C. Ingenieros
15	BB Socially Respns LA	9,22	**14,40**	9,82	3,66	0,02	Mediolanum
16	CBK Soy Así Din. Univ	6,32	**14,33**	10,29	2,37	1,85*	CaixaBank AM
17	BB Socially Respns SHA	4,55	**14,21**	9,57	3,32	0,02	Mediolanum
18	CS Premium Dinámico A	5,43	**13,77**	10,41	1,67	0,64	UBS Wealth Mngmnt.
19	BB Socially Respns LHA	4,51	**13,52**	8,80	3,27	0,02	Mediolanum
20	AGI Dynamic MA 50 AT	8,87	**13,49**	8,13	1,15	1,40	Allianz Global Invest
21	DB Crecimiento ESG B	8,43	**13,48**	8,15	1,85	0,85	Deutsche Wealth Mngmt
22	GCO Global 50	14,85	**13,28**	9,60	2,04	1,48	GCO Gestión de Activo
23	ING Cart.Naranja75-25	10,98	**13,03**	8,40	2,75	0,00	Amundi Iberia
24	Alpha Investment FI	8,24	**13,00**	7,90	1,12	1,10	Trea Asset Mgmt.
25	Unifond Cart.Mod. C	3,50	**12,94**	7,74	2,03	0,70	Unigest SGIIC
26	Unifond Cart. Mod. I	--	**12,85**	7,70	2,03	0,70	Unigest SGIIC
27	InverSabadell 70 - Prem.	9,21	**12,84**	9,31	2,61	0,95	Sabadell Asset Mgmt
28	BB Dynamic Collection S	9,00	**12,82**	9,13	1,95	2,21	Mediolanum
29	Quality Inv. Decidida	11,71	**12,78**	8,70	2,14	1,85*	BBVA
30	DB Crecimiento ESG A	6,28	**12,68**	7,76	1,79	1,55	Deutsche Wealth Mngmt
31	InverSabadell 70 - Empr.	8,40	**12,56**	9,17	2,59	1,20	Sabadell Asset Mgmt
32	InverSabadell 70 - Plus	8,40	**12,56**	9,17	2,59	1,20	Sabadell Asset Mgmt
33	Unifond Cart.Mod. P	1,17	**12,49**	7,53	2,00	1,02	Unigest SGIIC
34	CS Premium Equilibrado A	--	**12,42**	8,29	1,51	0,44	UBS Wealth Mngmnt.
35	AGI Strategy 50 CT	5,38	**12,40**	8,00	2,08	1,00	Allianz Global Invest
36	Fongrum RV Mixta	7,31	**12,28**	7,07	-0,14	0,59	Atl Capital Gestión
37	ATL Capital BM Mixto	4,63	**12,23**	6,25	1,40	1,10	Atl Capital Gestión
38	BB Dynamic Collection L	8,82	**12,16**	8,40	2,21	2,26	Mediolanum
39	ATL Capital Cart.Dinámica	12,65	**12,13**	7,78	2,54	1,45	Atl Capital Gestión
40	Mutuafondo Mixto Flexible	11,91	**12,11**	6,78	0,37	0,52	Mutuactivos
41	InverSabadell 70 - Pyme	7,10	**12,11**	8,95	2,56	1,60	Sabadell Asset Mgmt
42	Rural Perfil Decidido	9,75	**12,08**	7,75	1,91	1,85*	Gescooperativo
43	Unifond Cart.Mod. A	-0,49	**11,88**	7,23	1,95	1,57	Unigest SGIIC
44	Unifond Mixto RV C	14,56	**11,85**	7,60	-0,21	0,50	Unigest SGIIC
45	InverSabadell 70 - Base	6,14	**11,77**	8,78	2,53	1,90*	Sabadell Asset Mgmt
46	SabFunds Capital Apprec.2	6,62	**11,75**	6,38	0,35	0,66	Sabadell AM Luxem.
47	Value Tree Dynamic	4,30	**11,63**	6,29	1,81	0,00	Value Tree Wealth & A
48	Arquia Banca Income RVMI	-1,02	**11,59**	5,67	1,04	1,70	Arquia Banca
49	BB Dynamic Coll. Hed. L	1,80	**11,48**	7,70	1,56	1,96	Mediolanum
50	Rural Multifondo 75 Car	9,02	**11,42**	7,12	1,46	0,57	Gescooperativo
51	Selecc. Banca Priv.60 A	1,54	**11,28**	6,37	1,80	1,12	Ibercaja
52	Sab.Emg. Mixto Flex-Cart	2,21	**11,16**	7,47	2,66	0,85	Sabadell Asset Mgmt
53	Patrimonio Global	-0,99	**11,12**	5,21	0,71	0,06	Mutuactivos
54	Arquia Banca Equil 60RV B	7,35	**11,10**	6,71	1,54	1,20	Arquia Banca
55	FondMapfre Elecc Decidida	6,78	**11,05**	7,45	1,64	1,90	Mapfre Asset Mgmt.
56	Sab.Emg. Mixto Flex-Prem	1,90	**11,04**	7,41	2,65	0,95	Sabadell Asset Mgmt
57	Unifond Mixto RV A	11,45	**11,00**	7,11	-0,29	1,49	Unigest SGIIC
58	Abante Índice Selec.. L	10,30	**10,60**	6,17	1,33	0,60	Abante Asesores
59	CBK Soy Así Flex Univ	2,79	**10,55**	6,74	1,71	1,85*	CaixaBank AM
60	Sab.Emg. Mixto Flex-Plus	0,39	**10,49**	7,14	2,61	1,45	Sabadell Asset Mgmt
61	Sab.Emg. Mixto Flex-Empr	0,38	**10,49**	7,14	2,61	1,45	Sabadell Asset Mgmt
62	ATL Capital BM Dinámico	12,23	**10,36**	6,46	0,68	1,35	Atl Capital Gestión
63	DWS Inv Dynamic Opp LC	9,97	**10,34**	7,22	0,78	1,30	DWS International Esp
64	Ibercaja Gestión Crec.	3,78	**10,33**	7,31	1,29	2,45*	Ibercaja
65	Value Tree Balanced	0,30	**10,30**	5,74	0,96	0,00	Value Tree Wealth & A
66	DB Moderado ESG A	3,38	**10,26**	5,50	1,35	1,35	Deutsche Wealth Mngmt
67	Abante Índice Selec. A	8,82	**10,19**	6,03	1,29	1,10	Abante Asesores
68	Sab.Emg. Mixto Flex-Pyme	-0,45	**10,19**	6,99	2,58	1,73	Sabadell Asset Mgmt
69	SIH Multi Agresivo	5,14	**10,17**	6,00	0,78	0,00	Andbank
70	Sant. PB Dynamic Port	2,01	**10,15**	5,62	1,82	1,35	Santander Asset Mg.
71	InverSabadell 50 - Prem.	3,85	**10,05**	6,46	1,90	0,90	Sabadell Asset Mgmt
72	Gesiuris Mixto Inter.	--	**10,03**	5,01	0,25	1,17	Gesiuris Asset Mgm.
73	Merch-Universal	6,87	**9,99**	7,00	1,58	1,58	Andbank Wealth
74	Rural Sost. Decidido Car	7,51	**9,98**	6,53	1,36	0,40	Gescooperativo
75	Sab.Emg. Mixto Flex-Base	-1,27	**9,88**	6,84	2,56	2,00*	Sabadell Asset Mgmt
76	Sabadell Equilibrado-Cart	3,00	**9,88**	5,54	1,03	0,65	Sabadell Asset Mgmt
77	Sabadell Equilibrado-Prem	2,84	**9,83**	5,51	1,03	0,70	Sabadell Asset Mgmt
78	LK Selek Extraplus	-1,00	**9,80**	7,48	1,85	1,80	C. Laboral
79	InverSabadell 50 - Plus	3,07	**9,77**	6,33	1,88	1,15	Sabadell Asset Mgmt
80	InverSabadell 50 - Empr.	3,07	**9,77**	6,33	1,88	1,15	Sabadell Asset Mgmt
81	Ibercaja Sost. y Solidari	2,09	**9,69**	7,55	1,03	1,65*	Ibercaja
82	SabFunds Capital Apprec.2	4,19	**9,66**	6,06	-0,17	0,80*	Sabadell AM Luxem.
83	GVCGaesco Mul.Crecimiento	--	**9,66**	7,46	1,31	1,34	GVC Gaesco Gestión
84	BBVA Gestión Decidida	10,04	**9,63**	5,95	0,91	0,30*	BBVA
85	JPM Gb Balanced A-Acc	-3,72	**9,54**	5,80	1,76	1,50	JPMorgan Asset M.
86	Patrimoine	-5,16	**9,51**	7,09	2,41	1,50	Carmignac Gestion Lux
87	JPM Glb Inc A AUD	-3,47	**9,46**	5,26	3,14	1,75	JPMorgan Asset M.
88	Sabadell Equilibrado-Plus	1,77	**9,44**	5,33	1,00	1,05	Sabadell Asset Mgmt
89	Sabadell Equilibrado-Empr	1,77	**9,44**	5,33	1,00	1,05	Sabadell Asset Mgmt
90	Rural Multifondo 75 Est	3,28	**9,43**	6,14	1,31	2,37*	Gescooperativo
91	Mutuafondo Equilibrio L	3,78	**9,41**	4,57	1,26	0,42	Mutuactivos
92	MFS PrudCap Fd A1USD C	9,24	**9,38**	4,42	0,75	0,00	MFS Meridian F.
93	InverSabadell 50 - Pyme	1,84	**9,33**	6,11	1,84	1,55	Sabadell Asset Mgmt
94	Sabadell Equilibrado-Pyme	1,46	**9,33**	5,27	0,99	1,15	Sabadell Asset Mgmt
95	BK Premium Moderado	6,09	**9,26**	4,46	1,36	0,75	Bankinter Gestión
96	Rural Perfil Moderado Car	--	**9,24**	5,03	1,29	0,35	Gescooperativo
97	Sabadell Equilibrado-Base	1,16	**9,22**	5,22	0,98	1,25	Sabadell Asset Mgmt
98	Laboral Kutxa Konpromiso	2,64	**9,21**	6,55	0,75	1,70	C. Laboral
99	Merchbanc Universal	--	**9,10**	6,45	1,64	0,00	Andbank
100	Bankoa Selecc Estrat 50	0,69	**9,07**	5,95	1,65	1,70	ABANCA Gestion de Act
101	CBNK Cartera Pr 50	1,57	**9,01**	4,93	0,69	1,25	CBNK
102	InverSabadell 50 - Base	0,92	**9,01**	5,95	1,82	1,85*	Sabadell Asset Mgmt
103	JPM Gb Balanced D-Acc	-5,17	**8,99**	5,53	1,72	2,30	JPMorgan Asset M.
104	Multiactivos 60 Z	--	**8,96**	5,71	1,20	0,68	Singular Asset Mgmt
105	Fonsglobal Renta	14,70	**8,88**	7,25	-0,88	0,75	GVC Gaesco Gestión
106	ATL Capital Cart.Táctica	4,63	**8,81**	4,54	0,84	1,45	Atl Capital Gestión
107	SIH Multi Dinámico	2,69	**8,74**	4,78	0,59	0,00	Andbank
108	AGF-Global Selection	5,74	**8,72**	5,17	1,07	1,15	Abante Asesores
109	Mutuafondo Equilibrio A	1,76	**8,65**	4,21	1,19	1,02	Mutuactivos
110	Trea Cajamar Crecimiento	-1,94	**8,63**	5,09	0,96	1,70	Trea Asset Mgmt.
111	ING Cart.Naranja50-50	1,55	**8,56**	4,37	1,78	0,00	Amundi Iberia
112	Sant. GB Equilibrado AJ	-0,57	**8,53**	4,42	1,71	1,60	Santander Asset Mg.
113	Sant. GB Equilibrado S	-0,57	**8,53**	4,42	1,71	1,60	Santander Asset Mg.
114	Multiactivos 60 A	4,06	**8,53**	5,52	1,16	1,08	Singular Asset Mgmt
115	Magnus Intl Allocation FI	4,48	**8,48**	5,67	0,96	1,43	Gesiuris Asset Mgm.
116	Abante Selección	6,04	**8,48**	5,04	0,95	1,35	Abante Asesores
117	Rural Sost. Decidido Est.	3,08	**8,44**	5,77	1,24	1,75	Gescooperativo
118	Rural Selección Equilib.	6,06	**8,44**	4,56	0,91	1,20	Abante Asesores
119	FondMapfre Elecc Moderada	3,25	**8,40**	5,22	1,19	1,90	Mapfre Asset Mgmt.
120	Quality Inv. Moderada	5,22	**8,38**	4,62	1,51	1,40*	BBVA
121	Creand Global	11,83	**8,27**	5,78	1,42	1,31	Creand Wealth Mngmt.
122	SIH Balanced B	2,93	**8,24**	3,64	1,12	0,00*	Andbank
123	Sant. PB Balanced Port	-0,58	**8,19**	3,89	1,36	1,30	Santander Asset Mg.
124	Fon Fineco Patr. Global	-1,01	**8,15**	4,03	0,90	0,84	Fineco
125	Rural Perfil Moderado	4,00	**7,94**	4,39	1,19	2,00	Gescooperativo
126	CBNK Sel. Salud B	-4,29	**7,74**	5,77	0,33	0,85	CBNK
127	Rural Sostenible Mod Car	5,80	**7,70**	4,23	0,89	0,35	Gescooperativo
128	SIH Balanced A	1,12	**7,69**	3,40	1,07	0,03*	Andbank
129	JPM Gb Inc Aacc EUR	-3,96	**7,65**	3,67	1,08	1,25*	JPMorgan Asset M.
130	Gesinter Flexible Strateg	4,34	**7,58**	3,98	-1,18	1,50	Gesinter
131	GVCGaesco Mult Equilibrio	--	**7,57**	5,29	1,05	1,19	GVC Gaesco Gestión
132	Millennial Fund	-2,31	**7,54**	2,28	0,82	1,43	Renta 4
133	ATL Capital BM Táctico	3,99	**7,48**	4,46	0,49	1,35	Atl Capital Gestión
134	BBVA Gestión Moderada	5,99	**7,44**	3,57	0,69	1,45	BBVA
135	Fonprofit	11,94	**7,35**	4,92	0,35	0,86	Gesprofit
136	JPM Gb Inc Dacc EUR	-4,98	**7,28**	3,48	1,05	1,60*	JPMorgan Asset M.
137	Kappa,	--	**7,26**	3,13	0,40	0,88	Singular Asset Mgmt
138	CBNK Sel. Salud A	-5,73	**7,20**	5,49	0,29	1,35	CBNK
139	MFS Prudent Wth A1	4,74	**7,19**	3,07	0,65	0,90	MFS Meridian F.
140	ING Cart.Naranja40-60	-0,81	**7,18**	3,27	1,43	0,00	Amundi Iberia
141	Fonditel Albatros	-0,27	**7,06**	3,14	1,54	1,47	Fonditel
142	Patrisa	14,22	**7,05**	4,64	1,54	1,58	Renta 4
143	SIH Multi Inversión	0,90	**7,04**	3,69	0,47	0,00	Andbank
144	LK Selek Plus	-4,30	**6,98**	4,86	1,06	1,50	C. Laboral
145	Kutxab G.Activ Rdmto Plus	-0,37	**6,94**	4,05	0,87	1,30	Kutxabank Gestión
146	PSN Multi. RV Mixta Int.	--	**6,89**	3,10	0,26	0,00	Gesiuris Asset Mgm.
147	March Cartera Moderada	-2,11	**6,85**	2,71	0,75	1,00	March
148	Multiactivos 40 Z	--	**6,85**	3,65	0,90	0,53	Singular Asset Mgmt
149	GVC Gaesco Sostenible	13,14	**6,77**	4,23	0,78	0,70	GVC Gaesco Gestión
150	Kutxab G.Activa Rdmto Ext	-0,96	**6,73**	3,94	0,86	1,50	Kutxabank Gestión
151	ATL Capital BM Moderado	-2,03	**6,66**	2,58	0,71	1,00	Atl Capital Gestión
152	Kutxabank G.Activa Rdto.	-1,55	**6,52**	3,84	0,84	1,60	Kutxabank Gestión
153	Multiactivos 40 A	0,92	**6,49**	3,48	0,87	0,88	Singular Asset Mgmt
154	Rural Sostenible Mod. Est	2,06	**6,41**	3,60	0,79	1,55	Gescooperativo
155	Fondmapfre Bolsa Mixto	5,17	**6,41**	2,17	-0,36	2,20*	Mapfre Asset Mgmt.
156	MFS PrudCap Fd AH1EUR C	-6,44	**6,33**	1,29	0,00	1,05	MFS Meridian F.
157	Patrimoine Europe	-4,20	**6,28**	5,52	0,55	1,50	Carmignac Gestion Lux
158	Wam Global Allocation A	--	**6,08**	2,78	0,70	0,88	Welcome Asset Mgmt.
159	LK Selek Balance	-1,58	**6,06**	2,76	0,81	1,40	C. Laboral
160	AF MultiAsst Sustain Fut	-4,76	**5,92**	2,21	0,45	1,20	Amundi Iberia
161	Gesiuris Balanced Euro	4,56	**5,90**	3,47	0,44	2,33	Gesiuris Asset Mgm.
162	Alhaja Invers. RV Mixto	3,01	**5,77**	3,50	-0,37	1,40	Renta 4
163	Wam Global Allocation B	--	**5,38**	2,47	0,65	1,48	Welcome Asset Mgmt.
164	CBK SI Impacto 0/60 RV	-13,99	**4,91**	2,32	1,78	1,43	CaixaBank AM
165	Foncess Flexible	1,14	**4,88**	2,49	-0,20	1,58*	Andbank Wealth
166	Mutuafondo Fortaleza L	-0,31	**4,83**	2,70	0,33	0,55	Mutuactivos
167	Laboral Kutxa Aktibo	-3,97	**4,75**	3,45	0,48	1,60	C. Laboral
168	Gesiuris Mltg. Int Glob C	--	**4,67**	3,16	-0,85	1,45	Gesiuris Asset Mgm.
169	CBK SI Impacto 0/60 RV E	-14,73	**4,61**	2,18	1,75	1,71	CaixaBank AM
170	Sabadell Consolida 90	--	**4,58**	1,36	0,62	0,00	Sabadell Asset Mgmt
171	GVCG Crossover Gov Mixt I	--	**4,43**	3,39	0,01	0,00	GVC Gaesco Gestión
172	Global Mix Fund	4,96	**4,31**	2,14	0,12	1,72	Solventis
173	Cinvest II Inversion Flex	--	**4,30**	1,72	-0,59	1,41	Creand Wealth Mngmt.
174	DWS Inv Cons Opp LC	1,06	**4,06**	1,77	0,54	0,00	DWS International Esp
175	Gesiuris Mltg. Int Glob A	--	**4,00**	2,81	-0,91	2,10	Gesiuris Asset Mgm.
176	Patrim Inc A EUR	-19,31	**3,72**	4,22	1,99	1,50	Carmignac Gestion Lux
177	CBNK Sel. Infraestruct. B	-0,23	**3,67**	0,75	-2,11	0,85	CBNK
178	Robust RV Mixta Int.	-12,22	**3,53**	2,53	0,10	1,60	GVC Gaesco Gestión
179	Unifond Consolidación	-3,55	**3,53**	2,36	0,81	1,40	Unigest SGIIC
180	GVCG Crossover Momen RFME	--	**3,51**	3,35	-0,56	0,00	GVC Gaesco Gestión
181	CBNK Sel. Infraestruct. A	-1,73	**3,14**	0,50	-2,15	1,35	CBNK
182	JPM Gb Inc A EUR	-16,17	**2,37**	1,08	1,08	1,25*	JPMorgan Asset M.
183	JPM Gb Inc D(div)	-17,03	**2,02**	0,92	1,06	1,25*	JPMorgan Asset M.
	Gesiuris Multi MV Capital	--	--	--	3,93	1,43	Gesiuris Asset Mgm.
	PSN Perfilados Mixto Int.	--	--	--	-0,64	0,34*	Gesiuris Asset Mgm.
	CS Port. Balanced SFR	--	--	--	--	1,20	Credit Suisse
	CS Port.Balance US$	--	--	--	--	1,20	Credit Suisse
	CS Portfolio Growth SFR	--	--	--	--	1,20	Credit Suisse
	CS Port. Growth US$	--	--	--	--	1,20	Credit Suisse
	CS Port.F Grow.Eur.B	--	--	--	--	1,20	Credit Suisse
	Sab.Balanced Alloc.40	--	--	--	--	1,30	Sabadell AM Luxem.
	CS Port.F.Balan.Eur.B	--	--	--	--	1,20	Credit Suisse
	Renta Variable						
	RV Alemania						
1	AGI German Equity AT	-2,96	**12,65**	6,62	0,59	1,50	Allianz Global Invest
2	Challenge Germany Eq. L	-4,56	**7,96**	4,63	-0,14	1,61	Mediolanum
3	Challenge Germany Eq. S	-6,00	**7,43**	4,37	-0,18	2,11	Mediolanum
4	DWS Deutschland LC	-3,52	**7,43**	3,94	-0,14	1,50	DWS International Esp
5	DWS Inv German Equities L	-4,61	**7,09**	3,79	-0,94	1,50	DWS International Esp
6	DWS Aktien Strat Deut LC	-5,00	**5,30**	2,98	-0,21	0,00	DWS International Esp
	RV Asia						
1	Cha. Pacif. Eq. L Hedged	1,54	**14,28**	15,89	4,94	1,66	Mediolanum
2	Cha. Pacific Eq.S Hedged	0,40	**13,87**	15,76	4,10	2,16	Mediolanum
3	BB Pacific Coll. Hed. L	0,69	**13,48**	15,85	5,04	1,91	Mediolanum
4	BB Pacific Coll. Hed. S	-0,83	**12,98**	15,63	4,12	2,41	Mediolanum
5	AGI Oriental Inc AT	6,75	**12,86**	11,61	3,84	1,50	Allianz Global Invest
6	Challenge Pacific Eq. S	-5,09	**10,33**	12,35	4,11	2,16	Mediolanum
7	Challenge Pacific Eq. L	-4,31	**10,04**	11,77	3,39	1,66	Mediolanum
8	BB Pacific Collection L	-5,05	**10,01**	12,43	4,25	1,81	Mediolanum
9	BB Pacific Collection S	-6,43	**9,46**	12,14	4,20	2,31	Mediolanum
10	JPM ASEAN Equity Aacc	9,29	**3,34**	5,03	3,14	6,50*	JPMorgan Asset M.
11	JPM ASEAN Equity Dacc	6,73	**2,53**	4,58	3,04	1,50*	JPMorgan Asset M.
	RV Asia (ex Japón)						
1	JPM Asia Pacific Eq AAcc	-2,21	**14,20**	14,22	5,78	1,50*	JPMorgan Asset M.
2	JPM Asia Pacific Eq D-Acc	-4,44	**13,35**	13,79	5,72	0,00	JPMorgan Asset M.
3	JPM AC Asia Pac. ex Japan	--	**11,70**	12,04	5,91	0,00	JPMorgan Asset M.
4	BBVA Bolsa Asia MF	-10,62	**10,90**	11,45	4,15	1,55*	BBVA
5	JPM AC Asia Pacific ex Ja	--	**9,21**	11,28	5,91	0,00	JPMorgan Asset M.
6	Mir. - Eq Asia ex Jap A	-15,37	**9,12**	14,36	4,88	2,50*	Mirabaud Asset Mgment
7	Sant. Sel. RV Asia	-11,12	**8,70**	9,57	3,69	2,30*	Santander Asset Mg.
8	CBK Bolsa Sel Asia Pl	-11,84	**7,56**	9,42	3,24	1,52*	CaixaBank AM
9	CBK Bolsa Sel Asia Est.	-13,67	**6,81**	9,04	3,18	2,22*	CaixaBank AM
10	JPM Asia Grth A - Acc	-18,35	**6,26**	13,84	6,80	1,50	JPMorgan Asset M.
11	MFS Asia Pac ex-JapA1	-14,44	**4,99**	10,43	2,45	1,05	MFS Meridian F.
	RV Australia y Nueva Zelanda						
1	Cand. Eq.L Aust R C	22,42	**11,76**	6,34	3,39	1,00	Candriam
2	Cand. Eq.L Aust C C	19,25	**11,05**	5,26	3,10	3,50	Candriam
3	Cand. Eq.L Aust C C	19,20	**10,77**	5,85	3,32	1,00	Candriam
	RV Brasil						
1	DWS Inv Brazil Eq LC	-12,07	**-13,90**	-19,19	0,17	1,75	DWS International Esp
	RV China y Hong Kong						
1	Gesinter China Influence	-16,21	**2,80**	4,55	-1,20	2,35	Gesinter
2	Ibercaja BlackRock ChinaA	-22,81	**2,33**	9,89	0,82	2,25*	Ibercaja
3	JPM CTChinaEq UETF USD Ac	--	**-2,92**	8,10	-1,80	0,00	JPMorgan Asset M.
4	JPM Greater Ch A-Acc USD	-37,28	**-4,49**	8,54	0,80	1,50*	JPMorgan Asset M.
5	JPM Greater Ch D-Acc USD	-39,18	**-5,47**	7,96	0,71	1,50*	JPMorgan Asset M.
6	China New Economy	--	**-7,26**	-1,99	-7,26	0,00	Carmignac Gestion Lux
7	JPM China A Research Enha	--	**-10,12**	0,81	-5,05	0,00	JPMorgan Asset M.
8	BB Chns Rd Opp LA	-43,93	**-11,37**	1,76	-3,94	0,03	Mediolanum
9	JPM China A Res. Enha Eq.	--	**-11,41**	0,73	-5,05	0,00	JPMorgan Asset M.
10	JPM China A-Acc USD	-51,53	**-12,72**	2,82	-3,51	1,50*	JPMorgan Asset M.
11	JPM China D-Acc USD	-52,99	**-13,62**	2,26	-3,61	2,00*	JPMorgan Asset M.
12	AGI China A AT USD	-48,53	**-14,41**	1,32	-3,01	1,75	Allianz Global Invest
13	JPM China A-Share Op.A	-47,81	**-20,77**	-4,10	-6,42	1,50*	JPMorgan Asset M.
14	JPM China A-S Opp A - Acc	-47,90	**-20,80**	-4,25	-6,48	2,40	JPMorgan Asset M.
	RV España						
1	Cobas Iberia (B)	--	**26,16**	16,40	-0,33	1,29*	Cobas Asset Mngt
2	Cobas Iberia (C)	47,83	**25,85**	16,24	-0,35	1,79*	Cobas Asset Mngt
3	CBK Bolsa España 150	49,39	**25,61**	16,32	-4,18	2,33*	CaixaBank AM
4	Cobas Iberia (D)	46,74	**25,53**	16,10	-0,38	1,78*	Cobas Asset Mngt
5	Okavango Delta I	40,38	**24,92**	17,24	-1,73	1,35	Abante Asesores
6	Okavango Delta A	40,28	**24,82**	17,14	-1,73	1,35	Abante Asesores
7	AGF-Spanish Opp.-A	37,68	**24,58**	15,72	-3,46	1,50	Abante Asesores
8	AGF-Spanish Opp.-C	37,69	**24,58**	15,72	-3,46	1,50	Abante Asesores
9	AGF-Spanish Opp.-B	35,01	**23,77**	15,32	-3,51	2,15	Abante Asesores
10	Sant. Small C. España	20,03	**21,84**	10,95	-3,67	2,10	Santander Asset Mg.
11	CBK Bolsa Gest España Pl	29,66	**21,63**	14,25	-2,85	1,63*	CaixaBank AM
12	CBK Bolsa Gest España Es	26,97	**20,79**	13,85	-2,91	2,33	CaixaBank AM
13	Occident Bolsa Española	38,30	**20,50**	13,14	-0,37	2,33	Gesiuris Asset Mgm.
14	ING DIR FN Ibex35	35,65	**19,51**	12,35	-1,04	1,09	Amundi Iberia
15	Sant. Índice España I	38,34	**19,33**	12,03

FONDOS DE INVERSIÓN (Continuación)

Ord.	Fondo	Rentabilidad 36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
45	MVI UCITS Iberian Eq R	25,90	**14,76**	13,27	-1,87	1,80	Magallanes Value Inv.
46	CI Iberian Equity I	20,22	**13,75**	8,24	-0,99	0,60	C. Ingenieros
47	Bestinver Bolsa	24,95	**13,29**	5,72	-3,00	1,88	Bestinver
48	March I.Valores Iberi-A-€	22,60	**13,19**	11,63	-3,66	0,02	March
49	Challenge Spain Equity L	24,31	**11,87**	7,55	-1,74	1,61*	Mediolanum
50	BK Bolsa España	20,61	**11,87**	6,54	-1,70	1,50*	Bankinter Gestión
51	Med Small&Mid Caps Esp. E	16,84	**11,70**	9,06	-1,90	1,05	Mediolanum Gestión
52	Sant. Acciones Esp. C	33,06	**11,68**	6,39	-2,99	1,60	Santander Asset Mg.
53	CI Iberian Equity A	15,44	**11,63**	7,10	-0,97	1,50	C. Ingenieros
54	Renta 4 Bolsa España R	16,03	**11,62**	6,71	-1,99	1,45	Renta 4
55	Challenge Spain Equity S	22,57	**11,37**	7,31	-1,77	2,11	Mediolanum
56	CBK Small & Mid C Esp Uni	15,84	**11,36**	9,61	-2,83	2,15	CaixaBank AM
57	Sant. Acciones Esp. B	31,66	**11,29**	6,20	-3,02	1,95	Santander Asset Mg.
58	CBNK RV España B	13,02	**11,20**	4,45	-1,80	0,00	CBNK
59	Sant. Acciones Esp. A	30,28	**10,90**	6,01	-3,05	2,45*	Santander Asset Mg.
60	Sab.España B. Futuro-Cart	28,21	**10,90**	2,18	-3,35	0,90	Sabadell Asset Mgmt
61	Med Small&Mid Caps Esp L	14,23	**10,87**	8,64	-1,96	1,80	Mediolanum Gestión
62	Sab.EspañaB. Futuro-Prem	27,43	**10,67**	2,08	-3,37	1,10	Sabadell Asset Mgmt
63	EDM Spanish Equity L	7,18	**10,57**	6,50	-3,05	1,69	EDM Gestión S.A
64	Med Small&Mid Caps Esp S	12,69	**10,37**	8,39	-1,99	2,25	Mediolanum Gestión
65	CBNK RV España A	10,34	**10,31**	4,02	-1,86	2,60	CBNK
66	Horos Value Iberia	21,70	**10,16**	4,63	-1,72	1,88	Horos Asset Mngmt
67	Gesconsult R.V. Iberia	6,24	**10,13**	4,54	-2,10	2,38	Gesconsult
68	Sab.España B. Futuro-Plus	25,15	**10,01**	1,76	-3,41	1,70	Sabadell Asset Mgmt
69	Sab.España B. Futuro-Empr	25,15	**10,01**	1,76	-3,41	1,70	Sabadell Asset Mgmt
70	Laboral Kutxa Bolsa.	14,11	**9,74**	7,86	-3,22	2,41*	C. Laboral
71	Sab.España B. Futuro-Pyme	24,22	**9,74**	1,64	-3,43	1,95	Sabadell Asset Mgmt
72	Sab.España B. Futuro-Base	23,29	**9,46**	1,51	-3,45	2,20	Sabadell Asset Mgmt
73	Metavalor	3,14	**4,39**	-0,41	-2,93	1,83	Metagestión
74	SIH Equity Spain A	12,62	**-1,15**	-0,03	-1,98	0,03*	Andbank
	Cobas Iberia (A)	--	--	19,59	-0,31	1,04*	Cobas Asset Mngt
	Tordesillas Iberia Z	--	--	--	--	1,14	Bestinver
	Tordesillas Iberia A	--	--	--	--	1,89	Bestinver
RV Estados Unidos							
1	MFS Merid Fd US Gr Fd A1	34,02	**38,66**	28,59	7,01	0,00	MFS Meridian F.
2	Sabadell EEUU Bolsa-Cart.	45,47	**35,98**	22,54	5,75	0,95	Sabadell Asset Mgmt
3	Sabadell EEUU Bolsa-Prem	44,38	**35,64**	22,38	5,72	1,20	Sabadell Asset Mgmt
4	Sabadell EEUU Bolsa-Empr.	42,01	**34,90**	22,04	5,68	1,75	Sabadell Asset Mgmt
5	Sabadell EEUU Bolsa-Plus	42,08	**34,90**	22,04	5,68	1,75	Sabadell Asset Mgmt
6	MFS Merid Fd US Gr Fd AH1	14,05	**34,65**	24,64	6,27	0,00	MFS Meridian F.
7	Sabadell EEUU Bolsa-Pyme	40,73	**34,49**	21,85	5,65	2,05	Sabadell Asset Mgmt
8	Sabadell EEUU Bolsa-Base	39,47	**34,09**	21,67	5,62	2,35	Sabadell Asset Mgmt
9	JPMJPRsEnhIdxEqUETF EURHa	--	**33,91**	27,35	4,57	0,00	JPMorgan Asset M.
10	JPM US Grwt Gr A-Acc(Hdg)	23,58	**33,23**	23,62	7,76	1,50*	JPMorgan Asset M.
11	JPM US Grwt D-Acc (Hdg)	20,87	**32,24**	23,09	7,69	2,25*	JPMorgan Asset M.
12	AF US Pioneer Fund	17,90	**30,70**	18,23	4,72	0,90	Amundi Iberia
13	AF Pio US Eq Fundmt Grwth	42,47	**30,66**	18,82	5,97	1,50	Amundi Iberia
14	JPM US Sel Eq PlsAAcc(hg)	30,09	**30,26**	19,94	4,14	1,50*	JPMorgan Asset M.
15	JPM US Sust Eq AAcc USD	--	**29,88**	19,95	5,43	1,50*	JPMorgan Asset M.
16	JPM US Sel Eq PlsDAcc(hg)	26,94	**29,22**	19,48	4,09	1,50*	JPMorgan Asset M.
17	GCO Bolsa USA	--	**29,17**	22,96	5,82	1,81	GCO Gestión de Activo
18	JPM Ame Eq A-Acc USD	46,23	**29,02**	20,12	5,37	1,50*	JPMorgan Asset M.
19	CI Bolsa USA I	39,21	**28,80**	19,61	5,66	0,60	C. Ingenieros
20	JPM Ame Eq D-Acc USD	42,91	**28,06**	19,67	5,31	1,75*	JPMorgan Asset M.
21	JPMUSRshEnhIdxEqUcTSETF$D	43,99	**27,72**	19,55	5,46	0,00	JPMorgan Asset M.
22	EDM American Growth L $	4,80	**27,55**	19,07	7,58	0,00	EDM Gestión S.A
23	JPM BetaBuiUS Eq UE-Acc	41,69	**27,18**	19,13	5,42	0,00	JPMorgan Asset M.
24	CI Bolsa USA A	32,07	**25,70**	17,39	5,11	1,50	C. Ingenieros
25	Cleo Index Usa Eq C C	36,14	**25,61**	18,14	5,54	1,00	Candriam
26	AM Indx S&P500	35,64	**25,61**	16,75	5,46	0,00	Amundi Iberia
27	Cha. North American Eq. L	34,47	**25,60**	18,43	4,95	1,61	Mediolanum
28	Cleo Index USA Eq C C	35,97	**25,53**	18,23	5,53	1,00	Candriam
29	JPM Ame Eq A-Acc (Hdg)	24,66	**25,52**	16,57	4,64	1,50*	JPMorgan Asset M.
30	JPM BetaBuiUS Eq UE-Dis	36,19	**25,46**	18,36	5,42	0,00	JPMorgan Asset M.
31	CBK Bolsa USA	39,74	**25,45**	18,49	5,76	2,16	CaixaBank AM
32	ING DIR FN S&P500	40,71	**25,30**	18,54	5,27	1,09	Amundi Iberia
33	Cha. North American Eq. S	32,54	**25,06**	17,55	4,90	2,11	Mediolanum
34	JPMUSRsEnhIdxEqUcTSETFH€a	--	**24,99**	16,63	4,67	0,00	JPMorgan Asset M.
35	Ibercaja Bolsa USA A	27,29	**24,91**	18,68	5,13	2,20*	Ibercaja
36	JPM Ame Eq D-Acc (Hdg)	21,73	**24,51**	16,05	4,53	2,25*	JPMorgan Asset M.
37	Bestinver Norteamérica	--	**24,17**	17,69	4,85	1,79	Bestinver
38	JPM US Eq All Cap A-Acc	31,24	**24,08**	15,71	3,85	2,00	JPMorgan Asset M.
39	EDM American Growth L €	-11,14	**23,82**	15,34	6,75	0,00	EDM Gestión S.A
40	Dunas Sel. USA ESG Cub. C	27,48	**23,73**	16,56	4,54	0,23	Dunas Capital
41	Dunas Sel. USA ESG Cub. I	--	**23,70**	16,55	4,54	0,25	Dunas Capital
42	BB US Collection L	28,60	**22,92**	17,07	4,68	1,81	Mediolanum
43	Dunas Sel. USA ESG Cub. R	26,74	**22,84**	16,13	4,48	0,95	Dunas Capital
44	AM Indx MSCI Nrth-Amer	24,17	**22,78**	13,90	5,08	0,00	Amundi Iberia
45	JPMUSRsEnhIdxEqUETF CHFHa	--	**22,70**	9,81	4,23	0,00	JPMorgan Asset M.
46	JPM US Sel Eq AAcc(hgd)	18,78	**22,60**	14,49	3,89	1,50*	JPMorgan Asset M.
47	BB US Collection S	27,12	**22,51**	16,11	4,71	2,31	Mediolanum
48	Rural EEUU Bolsa Estandar	--	**22,48**	17,35	4,46	2,37	Gescooperativo
49	JPM US Sel Eq DAcc(hgd)	16,91	**21,95**	14,18	3,84	1,50*	JPMorgan Asset M.
50	Cha. N.Amer. Eq. L Hedged	12,87	**21,80**	14,36	4,10	1,61	Mediolanum
51	BBVA Bolsa I USA (Cub)	18,40	**21,78**	14,97	4,58	1,12*	BBVA
52	Cha. N.Amer. Eq. S Hedged	13,16	**21,76**	14,18	3,40	2,11	Mediolanum
53	BK Índice América	21,06	**21,61**	14,78	4,34	1,10	Bankinter Gestión
54	CBK Bolsa USA Div Cubier	18,35	**21,50**	14,70	4,49	1,90	CaixaBank AM
55	Sant. Sel RV Norteamérica	23,39	**20,57**	14,71	5,28	2,40*	Santander Asset Mg.
56	AXA US Enhanced Index	16,24	**20,01**	13,70	4,62	0,80	Axa Investment
57	CBK Bolsa Sel USA PI	28,32	**19,69**	13,16	3,53	1,52*	CaixaBank AM
58	BB US Collection Hed. L	9,60	**19,56**	13,32	3,94	1,91	Mediolanum
59	BB US Collection Hed. S	8,23	**19,22**	12,87	3,31	2,41	Mediolanum
60	CBK Bolsa Sel USA Est	25,67	**18,85**	12,76	3,46	2,22*	CaixaBank AM
61	Multifondo América	6,57	**18,02**	10,71	3,24	0,79	Fineco
62	Renta 4 EEUU Acciones R	--	**17,96**	13,99	4,11	1,45	Renta 4
63	MFS US Conc.Growth A1	23,70	**17,45**	11,80	3,04	1,15	MFS Meridian F.
64	BBVA USA Desarrollo ISR	20,49	**16,84**	10,64	3,76	2,10*	BBVA
65	AXA IM US Equity QI	12,56	**16,67**	12,25	4,16	2,35	Axa Investment
66	Kutxabank Bolsa EEUU Cart	20,20	**16,60**	11,66	2,67	0,86	Kutxabank Gestión
67	U. Rta Variable USA C	7,55	**16,44**	8,71	3,41	0,60	Unigest SGIIC
68	Mutuafondo RV EE.UU	--	**16,42**	7,14	2,22	0,72	Mutuactivos
69	CL Bolsa USA	10,01	**16,38**	10,97	3,82	2,30*	C. Laboral
70	Fondma. Bolsa América	20,71	**16,31**	11,21	3,24	2,45*	Mapfre Asset Mgmt.
71	Kutxabank Bolsa EEUU	16,17	**15,28**	11,01	2,57	2,00	Kutxabank Gestión
72	U. Rta Variable USA A	--	**15,28**	8,17	3,32	1,58	Unigest SGIIC
73	Acropolis USA Equity	--	**14,24**	10,00	1,62	1,56	Welzia Management
74	JPM US Hdg Eq A - Acc	31,35	**14,15**	13,52	4,55	0,90	JPMorgan Asset M.
75	BBVA USA Des.Cubierto ISR	1,83	**13,18**	7,09	2,51	0,90	BBVA
76	MFS US Value A1	21,31	**12,12**	8,48	0,02	1,05	MFS Meridian F.
77	DWS Inv CROCI US LC	29,43	**11,92**	6,09	-2,09	0,00	DWS International Esp
78	JPM US Hdgd Eq. Aacc(Hdg)	12,71	**11,05**	10,10	3,78	1,40	JPMorgan Asset M.
79	JPM US Value AAcc (hgd)	7,89	**10,11**	6,00	-0,53	1,50*	JPMorgan Asset M.
80	US Forgotten Value I	-0,44	**9,68**	5,11	-0,21	1,25	Mapfre Asset Mgmt.
81	JPM US Val D Acc(Hdgd)	5,41	**9,21**	5,61	-0,61	2,25*	JPMorgan Asset M.
82	US Forgotten Value R	-2,03	**9,10**	4,84	-0,24	1,75	Mapfre Asset Mgmt.
83	Sant.GO North America C-B	-35,67	**7,91**	3,61	6,22	1,14*	Santander SICAV
84	Sant.GO North America C-A	-37,01	**7,15**	3,24	6,16	1,79*	Santander SICAV
	Rural EEUU Bolsa Cartera	--	--	18,44	4,61	0,45	Gescooperativo
	AGI US Large Cap V AT USD	--	--	8,76	-0,68	1,50	Allianz Global Invest
	Sab.US Core Equity	--	--	--	--	1,55	Sabadell AM Luxem.
RV Europa							
1	Cobas Selection Lux Eur	45,51	**28,24**	18,80	-0,70	1,47	Cobas Asset Mngt
2	Cobas Selección (B)	--	**27,99**	18,80	0,85	1,28*	Cobas Asset Mngt
3	Cobas Selección (C)	46,85	**27,66**	18,63	0,83	1,79*	Cobas Asset Mngt
4	Cobas Selección (D)	45,74	**27,34**	18,49	0,81	1,78*	Cobas Asset Mngt
5	Miralta Narval Europa A	--	**25,61**	15,93	0,31	1,30	Miralta Asset Mgmt.
6	JPM Europe Eq Pls A(P)Acc	36,13	**22,88**	16,85	0,66	1,50*	JPMorgan Asset M.
7	JPM Europe Eq Pls D(P)Acc	32,29	**21,91**	16,49	0,60	2,50*	JPMorgan Asset M.
8	Solventis Eos, Sicav	17,18	**19,44**	12,58	-0,77	1,42	Solventis
9	JPM Euro Str V A-AccEUR	30,96	**18,69**	11,93	0,09	1,50*	JPMorgan Asset M.
10	JPM EU Sust Eq A-Acc	23,35	**17,83**	13,06	0,67	1,50*	JPMorgan Asset M.
11	JPM Euro Eq A-Acc EUR	28,69	**17,81**	12,13	0,40	1,50*	JPMorgan Asset M.
12	JPM Euro Str V D-Acc	27,90	**17,72**	11,48	0,04	2,25*	JPMorgan Asset M.
13	JPM Euro Str G A-AccEUR	14,92	**17,65**	14,86	1,20	1,50*	JPMorgan Asset M.
14	AGF-Europ. Quality-C	28,08	**17,22**	10,35	-2,20	1,50	Abante Asesores
15	AGF-Europ. Quality-A	28,08	**17,22**	10,35	-2,20	0,90	Abante Asesores
16	JPM Euro Eq D-Acc EUR	25,68	**16,92**	11,67	0,37	2,25*	JPMorgan Asset M.
17	JPM Europe Sust Eq Dacc	20,46	**16,90**	12,60	0,60	1,50*	JPMorgan Asset M.
18	JPM Euro Str G D-AccEUR	12,40	**16,79**	14,44	1,16	2,25*	JPMorgan Asset M.
19	AGF-Europ. Quality-B	25,96	**16,51**	10,01	-2,26	2,15	Abante Asesores
20	BBVA Europa DesarrolloISR	19,35	**16,31**	11,05	-1,10	2,10*	BBVA
21	JPM Euro Dy A-Acc EUR	21,45	**16,06**	12,34	-0,69	1,50*	JPMorgan Asset M.
22	U.Europa Dividendos CL C	--	**15,83**	11,18	-0,05	0,58	Unigest SGIIC
23	Grande Europe	10,42	**15,76**	12,74	1,81	0,16	Carmignac Gestion Lux
24	JPM EurResEnhIdxEq(ESG)UE	28,20	**15,71**	11,16	0,30	0,00	JPMorgan Asset M.
25	ALKEN European Opps R	35,22	**15,49**	9,17	-3,31	1,50	Alken Asset Managent
26	AGI European Eq Div AT	21,68	**15,38**	8,17	-0,22	1,50	Allianz Global Invest
27	JPM Euro Dy D-Acc EUR	18,63	**15,18**	11,88	-0,76	2,50*	JPMorgan Asset M.
28	Mediolanmu Europa RV E	14,58	**15,11**	8,34	-0,42	1,10	Mediolanum Gestión
29	ALKEN European Opps A	32,44	**14,83**	8,93	-3,35	1,50	Alken Asset Managent
30	Panza Valor	--	**14,75**	5,17	-1,71	1,79	Panza Capital, SGIIC,
31	U.Europa Dividendos CL A	--	**14,60**	10,58	-0,14	1,64	Unigest SGIIC
32	Multifondo Europa	18,37	**14,55**	9,38	-1,02	0,79	Fineco
33	JPM EurResEnhIdxE(ESG)UED	--	**14,41**	10,32	0,30	0,00	JPMorgan Asset M.
34	Cleo Index Europe Eq C C	20,89	**14,28**	9,85	0,36	1,00	Candriam
35	MFS Blended Res.Eu. Eq A1	24,40	**14,25**	9,40	-0,28	0,00	MFS Meridian F.
36	Mediolanum Europa RV L	11,85	**14,19**	7,90	-0,49	1,90	Mediolanum Gestión
37	JPM Euro Sel Eq A-Acc	22,84	**13,77**	9,33	-0,09	0,00	JPMorgan Asset M.
38	Mediolanum Europa RV S	10,35	**13,68**	7,65	-0,52	2,35	Mediolanum Gestión
39	Inclusion Responsable I	22,98	**13,63**	7,90	-1,88	0,50	Mapfre Asset Mgmt.
40	AM Indx MSCI Europe	23,15	**13,50**	9,23	-0,69	0,00	Amundi Iberia
41	AGI Europe Eq Grw AT	0,60	**13,30**	8,53	1,55	1,50	Allianz Global Invest
42	JPM Europe StratDivA(div)	9,65	**13,27**	9,73	0,37	1,50*	JPMorgan Asset M.
43	JPM Euro Sel Eq D-Acc	19,73	**12,81**	8,87	-0,16	2,25*	JPMorgan Asset M.
44	Inclusion Responsable R	20,22	**12,74**	7,47	-1,94	1,25	Mapfre Asset Mgmt.
45	EDM Strategy L	18,82	**12,58**	6,44	-0,33	1,11	EDM Gestión S.A
46	JPM Europe StratDivD(div)	7,24	**12,43**	9,31	0,32	1,50*	JPMorgan Asset M.
47	AF European Eq Value	22,08	**12,24**	7,73	-0,13	1,50	Amundi Iberia
48	Unifond RV Europa Selec.P	--	**12,13**	12,31	-0,38	1,14	Unigest SGIIC
49	AGI Europe Eq Gr S AT	2,83	**12,12**	7,77	1,46	1,50	Allianz Global Invest
50	Challenge European Eq. L	11,49	**11,49**	8,58	0,54	1,61	Mediolanum
51	Trea Cajamar RV Europa S.	5,53	**11,47**	6,56	-0,09	0,00	Trea Asset Mgmt.
52	Challenge European Eq. S	10,44	**11,42**	8,77	0,50	2,11	Mediolanum
53	Magallanes European Eq.P	35,27	**11,42**	5,28	-1,98	1,82*	Magallanes Value Inv.
54	BBVA Bolsa Plan Dv Europa	20,29	**11,35**	8,41	-2,04	1,75*	BBVA
55	CBK Bolsa Gest Europa PI	20,44	**11,06**	8,66	-0,83	1,65	CaixaBank AM
56	CBK Bolsa Sel Europa PI	13,63	**11,02**	7,48	-1,65	1,52*	CaixaBank AM
57	Abanca R. Variable Europa	22,68	**11,00**	8,78	-0,59	2,14	ABANCA Gestion de Act
58	Cha. European Eq.S Hedged	8,66	**10,91**	9,02	0,41	2,11	Mediolanum
59	Magallanes European Eq.M	33,26	**10,86**	5,01	-2,02	1,82*	Magallanes Value Inv.
60	Cha. Europ. Eq. L Hedged	9,56	**10,75**	8,71	0,43	1,61	Mediolanum
61	CBK Bol. Divid.Europa PI	23,28	**10,57**	6,09	-0,66	1,63*	CaixaBank AM
62	GVC Gaesco Europa	30,42	**10,54**	8,03	-2,64	2,35	GVC Gaesco Gestión
63	MVI UCITS European Eq I	34,75	**10,45**	4,60	-4,09	1,30	Magallanes Value Inv.
64	AXA Europe Sustain.	18,53	**10,41**	8,44	-1,26	1,50	Axa Investment
65	CBK Bolsa Gest Europa Est	17,85	**10,26**	8,26	-0,88	2,38	CaixaBank AM
66	CBK Bolsa Sel Europa Est	11,27	**10,24**	7,10	-1,71	2,22*	CaixaBank AM
67	BB European Collection S	8,87	**10,15**	8,25	0,14	2,31	Mediolanum
68	BK Dividendo Europa	17,01	**10,08**	6,87	0,16	1,75*	Bankinter Gestión
69	BB European Collection L	9,53	**9,89**	7,72	0,11	1,81	Mediolanum
70	MVI UCITS European Eq R	32,58	**9,86**	4,32	-4,13	1,80	Magallanes Value Inv.
71	CBK Bol. Divid.Europa Est	20,73	**9,81**	5,72	-0,72	2,33*	CaixaBank AM
72	BB European Coll. Hed. S	7,14	**9,63**	8,43	0,06	2,41	Mediolanum
73	Sab. Eur Bolsa ESG-Cart	13,92	**9,45**	8,97	-0,17	0,90	Sabadell Asset Mgmt
74	DWS Inv II EurTop Div LC	8,74	**9,38**	6,49	-1,38	1,50	DWS International Esp
75	BB European Coll. Hed. L	7,82	**9,33**	7,85	0,10	1,91	Mediolanum
76	Ibercaja Europa Star A	4,49	**9,27**	5,27	-1,65	1,80	Ibercaja
77	Sab. Eur Bolsa ESG-Prem	13,15	**9,23**	8,86	-0,19	1,10	Sabadell Asset Mgmt
78	Renta 4 Europa Acciones	8,17	**9,22**	8,00	-0,15	1,45	Renta 4
79	Fondmapfre Bolsa Europa	10,92	**9,13**	4,12	-0,51	2,45	Mapfre Asset Mgmt.
80	CL Bolsas Europeas	3,05	**8,98**	7,22	-0,66	2,30*	C. Laboral
81	U.Europa Dividendos CL B	17,04	**8,96**	8,31	-0,14	1,90*	Unigest SGIIC
82	BBVA Mi Inver. Bolsa Acc	21,88	**8,70**	3,96	-1,56	1,75	BBVA
83	Sab. Eur Bolsa ESG-Empr	11,12	**8,58**	8,53	-0,24	1,70	Sabadell Asset Mgmt
84	Sab. Eur Bolsa ESG-Plus	11,19	**8,58**	8,53	-0,24	1,70	Sabadell Asset Mgmt
85	Sab. Eur Bolsa ESG-Pyme	10,38	**8,30**	8,39	-0,26	1,95	Sabadell Asset Mgmt
86	Sab. Eur Bolsa ESG-Base	9,58	**8,03**	8,25	-0,28	2,20	Sabadell Asset Mgmt
87	MFS European Res.A1	9,46	**7,93**	7,15	-0,39	1,15	MFS Meridian F.
88	MFS Continental Eur Eq A1	15,62	**7,92**	5,52	-0,60	1,05	MFS Meridian F.
89	Mutafond. Bolsa Europea C	8,97	**7,60**	5,55	-0,94	0,72	Mutuactivos
90	Behavioral I	-13,80	**7,21**	3,82	-3,54	1,25	Mapfre Asset Mgmt.
91	AF Europe Eq Conservat	6,39	**7,15**	5,38	-0,45	1,30	Amundi Iberia
92	Behavioral R	-15,17	**6,64**	3,54	-3,57	1,76	Mapfre Asset Mgmt.
93	Ibercaja Bolsa Europa A	-3,47	**6,62**	6,22	-0,54	1,70*	Ibercaja
94	CPR Silver Age	4,10	**5,72**	5,12	-1,68	0,00	Amundi Iberia
95	BBVA Bolsa Europa Cartera	23,78	**5,57**	3,31	-3,45	0,00	BBVA
96	MFS European Core Eq A1	7,91	**5,22**	3,95	-1,73	5,15	MFS Meridian F.
97	BBVA Bolsa Europa	18,13	**3,93**	2,50	-3,60	2,35*	BBVA
98	BBVA European Equity Fund	15,20	**3,74**	1,11	-3,42	1,35	BBVA
99	Sant. Dividendo Europa B	16,39	**3,55**	1,78	-1,16	1,55	Santander Asset Mg.
100	MFS European Value A1	6,28	**3,45**	4,67	-1,02	5,15	MFS Meridian F.
101	Cand. Sust Eq Europe CC	4,52	**3,32**	4,21	-0,92	1,25	Candriam
102	Sant. Dividendo Europa A	14,66	**3,03**	1,51	-1,20	2,05	Santander Asset Mg.
103	Sant. European Dividend B	13,78	**2,69**	1,45	-1,23	1,04*	Santander SICAV
104	GVC Gaesco Col Europ Eq	--	**2,42**	0,23	-3,98	2,34	GVC Gaesco Gestión
105	Sant. European Dividend A	12,09	**2,18**	1,19	-1,27	1,54*	Santander SICAV
106	Sant.European Dividend AU	11,95	**2,11**	1,27	-1,27	2,00	Santander SICAV
107	Cand. Eq.L Eu. Inn C C	-10,35	**1,67**	0,26	-1,02	3,50	Candriam
108	Cand. Eq.L Eu. OptQua C C	-8,39	**-2,00**	-3,55	-1,90	1,50*	Candriam
109	SIH Equity Europe A	-6,75	**-2,10**	-0,78	-1,33	0,03*	Andbank
110	Belgravia V Strategy Z	--	**-4,77**	1,57	-3,56	0,93	Singular Asset Mgmt
111	Belgravia V Strategy A	--	**-5,51**	1,18	-3,62	1,68	Singular Asset Mgmt
	Cobas Selección (A)	--	--	20,68	0,87	1,03*	Cobas Asset Mngt
	Altair EU Opp L	--	--	9,10	0,22	1,07	Solventis
	Olympus Europe	--	--	8,97	0,12	1,45	Atl Capital Gestión
	Altair EU Opp D	--	--	8,63	0,15	1,92	Solventis
	Altair EU Opp A	--	--	8,62	0,19	1,33	Solventis
	Olympus Equity Europe	--	--	8,50	0,06	0,00	Atl Capital Gestión
	Unifond RV Europa Selec.C	--	--	--	-0,34	0,73	Unigest SGIIC
	CBK Bolsa Improvers	--	--	--	-0,89	1,78	CaixaBank AM
RV Global							
1	JPM Gb Growth Fund USD A	-1,97	**35,09**	24,05	5,74	1,50*	JPMorgan Asset M.
2	JPM Gb Growth Fund EUR D	-4,22	**33,92**	23,45	5,60	1,50*	JPMorgan Asset M.
3	Rural RV Intrnacional Car	45,78	**33,74**	24,86	5,50	0,57	Gescooperativo
4	MFS Gb Stratg Eq A1 Acc	--	**33,01**	26,89	6,12	0,00	MFS Meridian F.
5	MFS Gb Stratg Eq A1 Acc	--	**32,91**	26,94	5,71	0,00	MFS Meridian F.
6	Aurum Renta Variable	34,04	**32,63**	25,09	6,70	1,45	Santander Asset Mg.
7	Investissement	11,03	**31,86**	22,31	6,01	1,50*	Carmignac Gestion Lux
8	Rural RV Internaciona Est	38,10	**31,35**	23,72	5,34	2,37	Gescooperativo
9	MFS Gb Stratg Eq AH1 Acc	--	**29,48**	23,08	5,01	0,00	MFS Meridian F.
10	Cobas International Lux €	45,33	**28,40**	18,65	-0,45	1,47	Cobas Asset Mngt
11	Cobas Internacional (B)	--	**28,25**	18,63	1,12	1,28*	Cobas Asset Mngt
12	Cobas Internacional (C)	48,08	**27,92**	18,47	1,10	1,79*	Cobas Asset Mngt
13	JPM Gb Sust.Eq.A(Acc) EUR	--	**27,81**	18,49	3,08	1,50	JPMorgan Asset M.
14	Cobas Internacional (D)	46,96	**27,60**	18,33	1,08	1,78*	Cobas Asset Mngt
15	JPM Gb Sust.Eq.A(acc) USD	26,50	**27,54**	18,38	3,12	1,50*	JPMorgan Asset M.
16	Arquia B. Líderes Del Fut	7,33	**27,03**	23,15	5,84	2,00	Arquia Banca
17	JPM Gb Focus AAcc(hgd)	28,50	**26,49**	17,07	3,85	1,50*	JPMorgan Asset M.
18	JPM Gb Sust.Eq.D(Acc) USD	22,74	**26,26**	17,73	3,01	1,50*	JPMorgan Asset M.
19	JPM Gb Select Eq AAcc USD	41,89	**25,74**	16,95	3,91	1,50*	JPMorgan Asset M.
20	JPM Gb Focus D (acc) - EU	24,68	**25,23**	16,49	3,80	1,50*	JPMorgan Asset M.
21	CPR Inv Glb Disrupt Opp	-6,55	**24,80**	17,58	5,59	0,00	Amundi Iberia
22	JPM Gb Select Eq DAcc USD	38,61	**24,78**	16,49	3,85	2,00*	JPMorgan Asset M.
23	JPM Gb Select Eq AacEUR H	--	**24,62**	15,70	3,53	1,50	JPMorgan Asset M.
24	JPM Gb ResEnhIdxEq(ESG)UE	39,58	**24,35**	17,03	4,03	0,00	JPMorgan Asset M.
25	AGI Best Styles Glb E ATH	28,61

CUADROS

Desde Orbyt, actualice los datos pulsando en los cuadros con este logotipo

FONDOS DE INVERSIÓN (Continuación)

Ord.	Fondo	Rentabilidad 36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
65	AXA Sust Equity	30,34	**18,03**	12,67	3,72	0,45	Axa Investment
66	Cand. Sust Eq World CC	23,42	**17,91**	13,73	3,13	1,50	Candriam
67	Cha Int. Equity S	16,87	**17,90**	13,07	3,16	2,36	Mediolanum
68	Welzia Selective A	--	**17,86**	10,40	3,56	0,00	Welzia Management
69	Rural Perfil Dinámico Car	20,26	**17,69**	12,03	2,78	0,50	Gescooperativo
70	MFS Merid Fd Ct Va Fd A1	37,33	**17,35**	8,22	-2,45	0,00	MFS Meridian F.
71	ATL Capital Cartera RV	16,22	**17,35**	11,20	1,37	1,45	Atl Capital Gestión
72	Solventis EOS RV GD	--	**17,24**	13,53	2,98	0,87	Solventis
73	Glbl Eq Style Sel L	--	**17,07**	12,59	2,90	0,02	Mediolanum
74	MFS Global Res. Foc A1	15,71	**17,03**	11,83	2,87	1,05	MFS Meridian F.
75	Cha. Interna. Eq.S Hedged	6,35	**16,96**	12,06	2,56	2,36	Mediolanum
76	AGI Gb Sustainability AT	23,37	**16,89**	9,38	4,40	0,00	Allianz Global Invest
77	Cha. Intern. Eq. L Hedged	6,96	**16,77**	11,66	3,10	1,96	Mediolanum
78	BB Glbl Leaders LA	9,57	**16,67**	12,72	3,87	0,02	Mediolanum
79	Solventis Eos RV R	--	**16,64**	13,24	2,93	1,42	Solventis
80	BB Innovative Themt Op LH	-7,37	**16,52**	11,71	4,14	0,02	Mediolanum
81	EDM Global Equi. Impact L	-5,45	**16,42**	14,90	2,12	0,00	EDM Gestión S.A
82	Abante Índice Bolsa L	20,73	**16,36**	10,87	2,36	0,60	Abante Asesores
83	Fonditel Bolsa Mundial	19,03	**16,27**	11,48	4,20	1,44	Fonditel
84	BBVA Global DesarrolloISR	19,26	**16,17**	10,51	2,63	2,40*	BBVA
85	ING Cart.Naranja90	20,72	**16,12**	11,35	2,88	0,00	Amundi Iberia
86	Rural Perfil Dinámico	14,89	**15,92**	11,17	2,65	2,02	Gescooperativo
87	Abante Índice Bolsa A	19,04	**15,86**	10,64	2,32	1,10	Abante Asesores
88	CBK Bolsa Sel Global PI	13,63	**15,84**	10,54	2,28	1,52*	CaixaBank AM
89	NSF Wealth Defender Glb I	22,79	**15,77**	16,59	4,09	1,06	Nevastar Finance Lux.
90	CI Global I ISR	3,74	**15,73**	16,22	3,96	0,60	C. Ingenieros
91	LK Bolsa Universal	14,77	**15,72**	12,19	2,92	2,29	C. Laboral
92	Gestión Value A	35,00	**15,51**	8,12	-1,97	0,98*	Andbank Wealth
93	Cinvest Long Run	--	**15,49**	7,90	0,72	1,06	Creand Wealth Mngmt.
94	NSF Wealth Defender Glb A	21,26	**15,49**	16,44	4,05	1,56	Nevastar Finance Lux.
95	ATL Capital BM R Variable	--	**15,37**	10,40	-1,51	2,10	Atl Capital Gestión
96	Azvalor Managers	33,70	**15,34**	7,04	-1,97	2,29*	azValor
97	Abanca G. Agresivo	17,34	**15,31**	10,70	2,14	1,89	ABANCA Gestion de Act
98	Sigma I Z	--	**15,26**	6,21	-0,95	0,83	Singular Asset Mgmt
99	B&H Equity Lu	15,07	**15,22**	9,11	-1,05	0,86	Buy & Hold Capital
100	Good Governance I	12,56	**15,15**	9,08	3,04	1,25	Mapfre Asset Mgmt.
101	Valentum	-10,49	**15,14**	6,51	-2,73	1,39	ValentuM Asset Mgmt
102	CBNK RV Global B	5,09	**15,11**	10,48	2,45	0,85	CBNK
103	Glbl Eq Style Sel LH	--	**15,07**	10,92	2,43	0,02	Mediolanum
104	Arquia Banca Din 100RV B	13,43	**15,03**	10,37	2,58	1,50	Arquia Banca
105	CBK Bolsa Sel Global Est	11,27	**15,02**	10,14	2,21	2,22*	CaixaBank AM
106	BB Glbl Leaders LHA	-0,88	**14,89**	11,02	3,40	0,02	Mediolanum
107	B&H Acciones	14,47	**14,84**	8,95	-1,07	1,00	Buy & Hold Capital
108	Kutxabank Bol Int Cartera	9,46	**14,78**	11,06	2,50	0,86	Kutxabank Gestión
109	Family Governed	--	**14,78**	6,35	-0,11	0,00	Carmignac Gestion Lux
110	Cosmos Equity Trends	12,69	**14,77**	10,05	2,48	1,45	Atl Capital Gestión
111	CBNK RV Global A	3,63	**14,67**	10,32	2,51	1,35	CBNK
112	CI Global A ISR	0,33	**14,66**	15,68	3,88	1,50	C. Ingenieros
113	MFS Global Equity Inc.A1	27,66	**14,66**	11,47	0,11	0,90	MFS Meridian F.
114	BB Dynamic Intl Val Op LA	20,51	**14,60**	9,51	1,49	0,02	Mediolanum
115	SIH Global Equity	--	**14,58**	10,31	1,27	0,00	Andbank
116	JPM GlEqMuFacUE - USD acc	26,64	**14,58**	9,20	0,71	0,00	JPMorgan Asset M.
117	Good Governance R	10,75	**14,53**	8,77	3,00	1,76	Mapfre Asset Mgmt.
118	Sigma I A	--	**14,48**	5,95	-1,00	1,43	Singular Asset Mgmt
119	Cinvest M EI2 Value	--	**14,42**	8,90	-1,61	2,26	Creand Wealth Mngmt.
120	Mir.-Gl.Eq.High Inc.A C	18,04	**14,31**	9,61	2,72	1,50*	Mirabaud Asset Mgment
121	Evo Fondo Intel. RV	--	**14,26**	11,68	3,77	1,10*	Gesconsult
122	Ibercaja Gestión Audaz	9,47	**14,23**	12,47	2,14	2,45*	Ibercaja
123	BB Dynmic Intl Val Op SA	18,96	**14,22**	9,35	1,46	0,03	Mediolanum
124	Unifond Megatendencias C	3,75	**14,11**	10,25	2,65	0,55	Unigest SGIIC
125	Azvalor Managers LUX	31,59	**14,11**	5,86	-3,45	2,29	azValor
126	Sabadell Dinámico-Cartera	8,02	**14,06**	10,19	1,48	0,80	Sabadell Asset Mgmt
127	Sabadell Dinámico-Premier	7,70	**13,94**	10,13	1,47	0,90	Sabadell Asset Mgmt
128	Multiactivos 100, Z	--	**13,87**	--	1,60	0,66	Singular Asset Mgmt
129	MFS Merid Fd Ct Va Fd AH1	16,09	**13,87**	4,84	-3,14	0,00	MFS Meridian F.
130	MFS Gb Intr Val Fd A1USD	16,31	**13,85**	9,88	1,57	0,00	MFS Meridian F.
131	Unifond Megatendencias P	--	**13,71**	10,04	2,59	0,88	Unigest SGIIC
132	Sabadell Dinámico-Empresa	6,57	**13,54**	9,93	1,44	1,25	Sabadell Asset Mgmt
133	Sabadell Dinámico-Plus	6,57	**13,54**	9,93	1,44	1,25	Sabadell Asset Mgmt
134	Kutxabank Bolsa Intern.	5,80	**13,49**	10,42	2,40	2,00	Kutxabank Gestión
135	Quality Mejores Ideas	5,75	**13,47**	9,63	2,69	1,50*	BBVA
136	Sant. GB Decidido AJ	5,32	**13,45**	8,49	2,69	1,60	Santander Asset Mg.
137	Sabadell Dinámico-Pyme	6,25	**13,43**	9,88	1,43	1,35	Sabadell Asset Mgmt
138	Azvalor Internacional	73,81	**13,34**	2,91	-0,57	0,00	azValor
139	DWS Inv SDG Global Eq LC	10,42	**13,33**	12,16	-0,07	1,50	DWS International Esp
140	Sabadell Dinámico-Base	5,93	**13,32**	9,82	1,43	1,45	Sabadell Asset Mgmt
141	BB Glbl Demograph Opp L	9,70	**13,31**	11,38	2,90	0,02	Mediolanum
142	Sant. PB Aggressive Port	5,23	**13,29**	7,95	2,41	1,45*	Santander Asset Mg.
143	GVC Gaesco Fdo. de Fondos	19,18	**13,17**	7,78	0,32	1,60	GVC Gaesco Gestión
144	Unifond Megatendencias A	0,85	**13,11**	9,77	2,57	1,43*	Unigest SGIIC
145	Abante Bolsa	15,23	**13,04**	9,61	1,87	1,35	Abante Asesores
146	Occident Bolsa Mundial	6,19	**13,03**	10,51	3,70	2,08	Gesiuris Asset Mgm.
147	BB Dynmic Intl Val Op SHA	10,18	**12,95**	8,51	0,94	0,03	Mediolanum
148	Horos Value Internacional	37,91	**12,88**	8,31	-2,13	1,88	Horos Asset Mngmt
149	BB Med MStanley GLB L	-5,52	**12,79**	9,46	2,74	2,26	Mediolanum
150	BB Dynmic Intl Val Op LHA	10,67	**12,72**	7,80	0,96	0,02	Mediolanum
151	Valentum Magno	12,14	**12,58**	6,31	-0,63	0,00	ValentuM Asset Mgmt
152	Welzia Global Opp	12,33	**12,50**	6,01	0,80	1,18	Welzia Management
153	PSN Multi. Int Calidad	--	**12,48**	8,62	1,21	1,34	Gesiuris Asset Mgm.
154	BB Med MStanley GLB S	-6,51	**12,47**	9,37	2,84	2,66	Mediolanum
155	GVC Gaesco Crossover M&S	--	**12,47**	4,35	-0,46	1,44	GVC Gaesco Gestión
156	BB Glbl Demograph Opp LH	1,04	**12,38**	10,80	2,68	0,02	Mediolanum
157	Bestinver Grandes Cías.	7,27	**12,36**	8,02	1,73	1,62	Bestinver
158	Ibercaja Global Brands	3,30	**12,34**	12,95	2,16	2,24	Ibercaja
159	BB Med MStanley GLB H L	-11,16	**12,26**	8,56	2,58	2,26	Mediolanum
160	Trea Cajamar RV Int.	9,98	**12,21**	7,92	1,73	0,00	Trea Asset Mgmt.
161	Ibercaja All Star A	7,77	**12,14**	8,41	0,90	1,55	Ibercaja
162	Kutxabank Bol Secto Cart	10,22	**12,11**	8,06	-0,83	0,86	Kutxabank Gestión
163	BB Med MStanley GLB H S	-12,25	**11,79**	8,33	2,55	2,66	Mediolanum
164	MFS Global Equity Inc.AH1	9,83	**11,74**	8,13	-0,64	0,90	MFS Meridian F.
165	Financialfond	--	**11,74**	7,95	-2,92	2,33	GVC Gaesco Gestión
166	Selector Global/Acciones	24,63	**11,71**	7,47	-0,62	1,02	DUX Inversiones
167	Mutuafondo Flexibilidad L	7,35	**11,68**	6,85	1,64	0,52	Mutuactivos
168	Profit Bolsa	26,40	**11,57**	8,84	0,32	0,07	Gesprofit
169	Megatendencias Z	--	**11,46**	7,40	2,73	0,63	Singular Asset Mgmt
170	Azvalor Int. LUX "I"	56,04	**11,39**	2,43	-1,17	1,84	azValor
171	AGI Global Eq Insights AT	4,44	**11,36**	7,53	1,25	1,75	Allianz Global Invest
172	CPR Inv Education	-5,53	**11,28**	3,21	3,53	1,50	Amundi Iberia
173	JPM Gb Inc Sust A hg acc	11,65	**11,18**	6,81	1,96	0,00	JPMorgan Asset M.
174	Panza Inversiones	--	**11,14**	3,93	-1,48	1,79	Panza Capital, SGIIC,
175	Kutxab G.Activa Inv. Plus	6,50	**10,92**	7,68	1,20	1,40	Kutxabank Gestión
176	Megatendencias A	--	**10,92**	7,10	2,68	1,18	Singular Asset Mgmt
177	Azvalor Int. LUX "R"	54,05	**10,91**	2,21	-1,20	2,24	azValor
178	Mutuafondo Flexibilidad A	4,44	**10,91**	6,48	1,58	1,12	Mutuactivos
179	Multiactivos 100, A	9,11	**10,86**	9,25	1,50	1,38	Singular Asset Mgmt
180	Kutxabank Bolsa Sectorial	6,51	**10,84**	7,44	-0,92	2,00*	Kutxabank Gestión
181	Rural Selección Decidida	12,01	**10,75**	7,49	1,25	1,25	Abante Asesores
182	BBVA Mej Ideas Cubiert 70	-4,62	**10,65**	7,58	1,97	1,45*	BBVA
183	SWM Estrategia RV Z	--	**10,62**	7,99	0,49	0,55	Singular Asset Mgmt
184	Kutxab G.Activa Inv. Extr	5,55	**10,60**	7,52	1,17	1,70	Kutxabank Gestión
185	Multiactivos 80 A	7,17	**10,52**	7,72	1,55	1,18	Singular Asset Mgmt
186	JPM Gb Div A-dist (Hdg)	10,11	**10,46**	7,89	2,17	1,00*	JPMorgan Asset M.
187	Kutxabank G. Activa Inv.	5,08	**10,43**	7,44	1,16	1,85	Kutxabank Gestión
188	DWS ESG Equity Income LC	16,41	**10,42**	8,78	1,71	1,50	DWS International Esp
189	BBVA Megatend Demografía	-6,95	**10,27**	7,47	0,28	1,86*	BBVA
190	March Mediterranean A $	9,63	**10,24**	6,36	-2,43	1,85	March
191	Laboral Kutxa Futur E	-6,81	**10,24**	7,80	1,25	1,80	C. Laboral
192	Deep Value International	11,24	**10,24**	8,73	1,41	1,33	Gesiuris Asset Mgm.
193	SWM Estrategia RV A	--	**10,05**	7,68	0,46	1,00*	Singular Asset Mgmt
194	Welzia World Equity	2,84	**10,01**	6,62	1,70	0,98	Welzia Management
195	March Cartera Decidida	-2,86	**9,91**	5,75	1,50	1,70*	March
196	AGI Global Eq Growth ATH	-19,71	**9,87**	5,89	3,95	1,50	Allianz Global Invest
197	Azvalor Blue Chips	56,55	**9,87**	0,21	-0,76	1,84*	azValor
198	JPM Gb Div D-dist (Hdg)	7,85	**9,69**	7,49	2,11	1,00*	JPMorgan Asset M.
199	Sant. Future Wealth	-6,38	**9,07**	8,55	2,47	0,00	Santander Asset Mg.
200	Cinvest Beauty Industry	--	**8,87**	9,93	0,70	1,41	Creand Wealth Mngmt.
201	Blue Note Gl. Equity	23,80	**8,72**	6,08	-1,15	1,43	Renta 4
202	Ibercaja Dividendo Gbl A	28,42	**8,67**	5,69	0,13	2,25	Ibercaja
203	DWS Top Dividende LC	19,87	**8,65**	6,91	0,87	1,45	DWS International Esp
204	Gestión Talento	8,21	**8,48**	3,58	-2,15	1,43*	Andbank Wealth
205	March Mediterranean A €	3,65	**8,47**	5,63	-2,54	1,85	March
206	Kutxabank Bolsa Tend. Car	-7,27	**8,39**	7,88	1,02	1,05	Kutxabank Gestión
207	DWS Inv Top Div LC	19,07	**8,38**	6,93	0,91	1,59	DWS International Esp
208	Metavalor Dividendo	19,48	**8,37**	3,40	0,17	2,08	Metagestión
209	Value Tree European Eq.	7,69	**8,28**	5,45	-1,12	0,00	Value Tree Wealth & A
210	DWS Inv CROCI Glob Div LC	25,21	**8,25**	5,03	-2,14	1,35	DWS International Esp
211	GVCGaesco Gbl EqValuePlus	--	**8,20**	2,72	1,29	2,34	GVC Gaesco Gestión
212	JPM Gb Inc Sust A acc	-4,54	**8,11**	3,47	1,20	0,00	JPMorgan Asset M.
213	March I.Family Busin.-A-$	21,25	**8,06**	10,33	1,35	2,15	March
214	March Global Quality	10,59	**7,97**	4,35	-0,54	1,78	March
215	K. RV Obj. Sost. CI Cart.	--	**7,91**	6,48	0,49	0,86	Kutxabank Gestión
216	Imantia Futuro	-7,78	**7,68**	8,11	2,30	1,59	ABANCA Gestion de Act
217	BB Equity Power Coll S	8,12	**7,28**	6,23	0,70	2,51	Mediolanum
218	GVC Gaesco Multinacional	16,16	**7,06**	7,08	-1,97	2,35	GVC Gaesco Gestión
219	CBK SI Impacto 50/100 RV	-15,34	**6,85**	5,29	3,07	1,96	CaixaBank AM
220	GVC Gaesco 1K + RV	9,58	**6,82**	7,82	-1,03	1,60*	GVC Gaesco Gestión
221	BB Equity Power Coll LH	2,70	**6,78**	5,61	0,47	2,26	Mediolanum
222	BB Equity Power Coll L	8,52	**6,75**	5,65	0,67	2,26	Mediolanum
223	CBK Oportunidad Estandar	-15,78	**6,66**	5,21	3,06	2,13	CaixaBank AM
224	MFS Global Equity A1	6,60	**6,60**	5,16	0,38	1,05	MFS Meridian F.
225	BB Equity Power Coll SH	1,58	**6,54**	5,59	0,48	2,66	Mediolanum
226	K. RV Obj. Sost. Cl. Est.	--	**6,53**	5,72	0,39	2,00	Kutxabank Gestión
227	MFS Global Equity A1	6,34	**6,50**	5,14	0,03	1,15	MFS Meridian F.
228	PSN Multi. RV Int.	--	**6,06**	2,91	-0,21	0,00	Gesiuris Asset Mgm.
229	True Value	-11,82	**5,71**	0,62	3,80	1,45	Renta 4
230	March I.Family Busin-A-€	4,68	**5,49**	7,11	0,64	2,15	March
231	Metavalor Internacional I	--	**5,47**	10,32	-0,70	0,83	Metagestión
232	AGI Thematica AT	5,56	**5,45**	4,89	-0,94	1,60	Allianz Global Invest
233	Panza Premium	--	**5,36**	3,31	-0,43	1,79	Panza Capital, SGIIC,
234	Gesinter World Selection	-4,58	**5,30**	3,22	-1,96	1,50*	Gesinter
235	BB Glbl Impact L	-13,73	**4,98**	5,38	3,21	0,02	Mediolanum
236	Renta 4 Global Acciones R	6,36	**4,69**	3,08	1,09	1,60	Renta 4
237	BB Eq.Power Coupon Col LB	3,23	**4,65**	5,11	0,69	0,00	Mediolanum
238	BB Eq.Pow.Coupon Coll SB	2,31	**4,57**	5,24	0,70	0,00	Mediolanum
239	GVC Gaesco Global Eq DS	--	**4,49**	5,56	-3,04	2,34	GVC Gaesco Gestión
240	AGI Positive Change AT	-8,87	**4,48**	9,36	1,66	1,60	Allianz Global Invest
241	Cinvest Ahorria	--	**4,37**	3,43	-0,46	0,76	Creand Wealth Mngmt.
242	BB Eq.Pow.Coupon Col LHB	-2,63	**4,34**	4,80	0,49	0,00	Mediolanum
243	MFS Global Conc.A1	5,02	**4,02**	4,18	0,08	1,05	MFS Meridian F.
244	BB Eq.Pow.Coupon Coll SHB	-3,72	**3,88**	4,59	0,46	0,00	Mediolanum
245	BB Glbl Impact LH	-20,14	**3,67**	3,65	2,84	0,02	Mediolanum
246	BBVA Mega Planeta Tierra	-0,62	**3,00**	5,38	-1,52	1,56	BBVA
247	AXA ACT Biodiversity	--	**2,66**	5,07	-0,21	0,00	Axa Investment
248	CS Family Business	5,92	**2,60**	6,59	-0,73	1,60	UBS Wealth Mngmnt.
249	Creand Acciones	2,07	**0,22**	0,15	0,33	1,41	Creand Wealth Mngmt.
250	Global Div. Fund	-6,52	**-0,54**	0,00	-0,02	1,00	Singular Asset Mgmt
251	AGI Pet & Aninal Well ATH	-28,06	**-0,92**	-1,44	-1,78	1,75	Allianz Global Invest
252	DWS Inv ESG Next Gen Infr	-7,22	**-4,83**	-1,89	-1,95	0,00	DWS International Esp
253	Merchbanc Merchfondo	--	**-7,64**	-6,94	-2,90	0,00	Andbank
254	Torsan Value	-12,94	**-9,25**	-2,94	-0,88	1,41	Gesiuris Asset Mgm.
	Cobas Internacional (A)	--	--	20,23	1,14	1,03*	Cobas Asset Mngt
	Cobas Grandes Cías. (A)	--	--	13,73	0,83	0,78*	Cobas Asset Mngt
	CBK Gestion Tendencias E	--	--	13,69	3,11	2,12	CaixaBank AM
	Baltia Global R	--	--	3,22	-1,20	1,45	Renta 4
	Uve Equity Fund	--	--	-4,14	-2,45	1,42	Solventis
	Med. R.V. Global Selec.E	--	--	--	3,42	1,25	Mediolanum Gestión
	Med. R.V. Global Selec.L	--	--	--	3,34	2,20	Mediolanum Gestión
	Abanca RV Dividendo	--	--	--	-0,03	1,60	ABANCA Gestion de Act
	PSN Perfilados Bolsa Mund	--	--	--	-0,64	0,34	Gesiuris Asset Mgm.
RV India							
1	BB India Opps L EUR Acc	--	**34,81**	20,96	15,25	0,03	Mediolanum
2	JPM India A-Acc USD	39,27	**21,72**	14,57	11,41	1,50*	JPMorgan Asset M.
3	JPM India D-Acc USD	36,02	**20,78**	14,12	11,35	1,50*	JPMorgan Asset M.
RV Italia							
1	Challenge Italian Eq. L	18,33	**17,95**	14,40	-0,68	1,61	Mediolanum
2	Challenge Italian Eq. S	16,87	**17,53**	14,27	-0,70	2,11	Mediolanum
RV Japón							
1	JPM Jap StrVal A-Acc Hdg	75,50	**37,04**	29,31	3,83	1,50*	JPMorgan Asset M.
2	JPM Jap StrVal D-Acc Hdg	71,59	**36,01**	28,82	3,76	2,25*	JPMorgan Asset M.
3	Japan Deep Value	45,28	**32,18**	18,87	5,47	1,58	Gesiuris Asset Mgm.
4	JPM JPResEnhIE ESG CHFHAc	--	**31,77**	20,07	4,21	0,00	JPMorgan Asset M.
5	BK Índice Japón	53,26	**29,91**	24,00	4,12	1,10	Bankinter Gestión
6	JPM Jap Eq Aacc EUR Hdg	27,31	**29,60**	26,86	6,60	1,50*	JPMorgan Asset M.
7	AGI Japan Equity ATH	56,36	**29,51**	23,50	4,91	1,50	Allianz Global Invest
8	JPM Japan Eq DAcc(hgd)	24,46	**28,63**	26,38	6,54	1,50*	JPMorgan Asset M.
9	DWS Inv CROCI Japan LCH	63,57	**23,74**	15,94	2,56	0,00	DWS International Esp
10	GVC Gaesco Japón	25,79	**20,44**	16,12	-0,79	2,26	GVC Gaesco Gestión
11	CL Bolsa Japón	24,73	**17,79**	18,45	2,69	2,30*	C. Laboral
12	JPM JPResEnhIE ESG JPY Ac	--	**16,83**	12,46	0,96	0,00	JPMorgan Asset M.
13	JPM JPRsEnhIdxEqUc ETF$ac	--	**16,73**	11,98	0,88	0,00	JPMorgan Asset M.
14	JPM JPRsEnhIdxEqUc ETF$di	--	**14,88**	11,11	0,88	0,00	JPMorgan Asset M.
15	Kutxabank Bol Japón Cart.	25,26	**13,78**	11,62	2,85	0,86	Kutxabank Gestión
16	JPM Jap Sust Eq.A-Acc EUR	8,00	**13,25**	12,09	1,45	1,50	JPMorgan Asset M.
17	Kutxabank Bolsa Japón	21,05	**12,50**	10,98	2,76	2,00	Kutxabank Gestión
18	Ibercaja Japón A	13,15	**11,00**	11,53	3,70	2,10*	Ibercaja
19	CBK Bolsa Sel Japón Plus	9,23	**10,95**	7,80	1,13	1,52*	CaixaBank AM
20	CBK Bolsa Sel Japón Est.	6,97	**10,18**	7,42	1,07	2,22*	CaixaBank AM
21	Cand. Sust. Eq. Japan CC	2,56	**9,79**	8,32	0,45	1,50	Candriam
22	MFS Japan Equity A1	0,69	**9,73**	7,34	0,97	1,05	MFS Meridian F.
RV Latinoamérica							
1	Renta 4 Latinoamérica	35,25	**1,39**	-7,91	-2,36	1,47	Renta 4
2	JPM Latin America Eq Aacc	8,87	**-3,50**	-11,65	0,12	1,50*	JPMorgan Asset M.
3	JPM Latin America Eq DAcc	5,61	**-4,46**	-12,09	0,03	1,50*	JPMorgan Asset M.
4	EDM Latin America L	-2,27	**-4,99**	-10,12	-2,01	1,10	EDM Gestión S.A
5	DWS Inv Latin Am Eq LC	9,08	**-6,69**	-14,63	-0,26	1,75	DWS International Esp
6	Bestinver Latam	-32,77	**-10,11**	-11,80	-6,79	1,85	Bestinver
7	Sant. Acciones Latinoam	-4,95	**-11,41**	-16,18	-2,52	2,45*	Santander Asset Mg.
RV Mercados Emergentes Global							
1	Emerging Discovery	8,79	**22,44**	18,06	6,60	0,13	Carmignac Gestion Lux
2	JPM Em Mkts Div EqA-Acc	2,43	**18,54**	18,42	6,86	1,30*	JPMorgan Asset M.
3	Cand. Eq.L Em Mkts C C	-17,82	**13,76**	15,27	6,61	1,00	Candriam
4	Sant. Selecc. RV Emerger	-6,54	**12,98**	10,65	4,01	2,35*	Santander Asset Mg.
5	JPM MdEstAfricaEEOAacc EU	--	**12,34**	9,84	5,66	2,00	JPMorgan Asset M.
6	JPM MdEstAfricaEEOAacc US	--	**12,31**	9,65	5,59	1,50*	JPMorgan Asset M.
7	Mir. - Eq Glb Emrg Mkt A	-11,43	**11,93**	13,52	5,17	0,00*	Mirabaud Asset Mgment
8	JPM GbEmMkResEnhIdxEqESG	-6,34	**11,86**	11,63	6,31	0,00	JPMorgan Asset M.
9	CBK Bolsa Sel Emerg PI	-14,92	**11,32**	10,26	3,98	1,52	CaixaBank AM
10	Bankinter Emergentes	-8,17	**11,13**	10,93	6,23	1,10	Bankinter Gestión
11	CI Emergentes I	-15,39	**10,87**	11,59	5,06	0,60	C. Ingenieros
12	GVC Gaesco Emergentfond	-3,95	**10,82**	5,94	2,76	1,50	GVC Gaesco Gestión
13	CBK Bolsa Sel Emerg Est	-16,57	**10,65**	9,93	3,93	2,22*	CaixaBank AM
14	Sab. Bolsa Emerg-Cart	6,05	**10,42**	11,02	5,52	0,95	Sabadell Asset Mgmt
15	Emergents	-15,36	**10,17**	6,52	1,84	1,50*	Carmignac Gestion Lux
16	Sab. Bolsa Emerg-Prem	5,24	**10,15**	10,88	5,50	1,20	Sabadell Asset Mgmt
17	Kutxabank Bol Emerg. Cart	-11,94	**10,12**	9,47	3,61	0,86	Kutxabank Gestión
18	JPM Em Mkts Opp AAcc	-14,69	**10,06**	12,05	6,44	1,50*	JPMorgan Asset M.
19	Rural Emrgnts RV Cart.	-12,24	**10,05**	10,40	3,48	0,12	Gescooperativo
20	AM Indx MSCI Emg Mkts	-15,88	**10,00**	6,39	1,23	0,00	Amundi Iberia
21	JPM Em Mkts Inc A-Acc	7,84	**9,63**	7,15	3,57	1,25*	JPMorgan Asset M.
22	Sab. Bolsa Emerg-Empr	3,52	**9,54**	10,57	5,45	1,75	Sabadell Asset Mgmt
23	Sab. Bolsa Emerg-Plus	3,52	**9,54**	10,57	5,46	1,75	Sabadell Asset Mgmt
24	JPM GbEmMkResEnhIdxEqESGD	--	**9,43**	10,99	6,31	0,00	JPMorgan Asset M.
25	BB Em. Markets Coll. L	-12,30	**9,41**	10,85	4,77	2,11	Mediolanum
26	Cha. Emerging Mkts. Eq. L	-8,88	**9,24**	9,99	4,45	1,86	Mediolanum
27	Sab. Bolsa Emerg-Pyme	2,59	**9,21**	10,40	5,43	2,05	Sabadell Asset Mgmt
28	JPM Em Mkts Opp D-Acc-USD	-16,75	**9,20**	11,61	6,37	2,25*	JPMorgan Asset M.
29	Cha. Emerging Mkts. Eq. S	-9,94	**9,03**	10,06	4,75	2,36	Mediolanum
30	CI Emergentes A	-17,95	**8,92**	10,13	4,57	1,50	C. Ingenieros
31	Sab. Bolsa Emerg.-Base	1,69	**8,89**	10,23	5,40	2,35	Sabadell Asset Mgmt
32	MFS Emerging Mkt Eq.A1	-7,95	**8,88**	10,35	3,47	1,05	MFS Meridian F.
33	Kutxabank Bolsa Emergent.	-14,93	**8,87**	8,83	3,52	2,00	Kutxabank Gestión
34	BB Em. Markets Coll. S	-13,44	**8,86**	10,57	4,73	2,61	Mediolanum
35	Rural Emergentes RV Est	-16,

FONDOS DE INVERSIÓN (Continuación)

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
7	GCO Eurobolsa	25,63	**15,37**	12,26	0,86	1,79	GCO Gestión de Activo
8	JPM Eurol Dyn.A(P)Acc EUR	24,72	**14,92**	13,60	-0,49	0,00	JPMorgan Asset M.
9	BBVA Bolsa Índice Euro	28,83	**14,77**	11,70	-0,76	1,30*	BBVA
10	Kutxabank Dividendo Car	18,02	**14,44**	10,39	1,37	0,86	Kutxabank Gestión
11	JPM Eurol A-Acc EUR	24,01	**14,36**	11,66	-0,22	1,50*	JPMorgan Asset M.
12	JPM EuResEnInEqESUcETF€ac	--	**14,23**	10,72	0,20	0,00	JPMorgan Asset M.
13	JPM Eurol Dyn.D(P)Acc EUR	22,06	**14,18**	13,28	-0,52	0,00	JPMorgan Asset M.
14	AGI Valeurs Durables RC	17,01	**13,83**	10,84	-0,44	1,79	Allianz Global Invest
15	Rural Euro RV Cartera	26,12	**13,54**	9,85	-0,03	0,57	Gescooperativo
16	Dux R. Variable Euro	28,60	**13,46**	13,51	0,58	1,07	DUX Inversiones
17	JPM Eurol D-Acc EUR	21,15	**13,42**	11,16	-0,31	2,25*	JPMorgan Asset M.
18	BK RV Euro	19,98	**13,35**	11,33	0,37	2,05	Bankinter Gestión
19	Gesiuris Euro Equities	26,10	**13,32**	8,67	-0,64	2,35*	Gesiuris Asset Mgm.
20	CI Bolsa Euro Plus I	8,61	**13,25**	7,55	0,11	0,60	C. Ingenieros
21	Kutxabank Dividendo	14,07	**13,15**	9,76	1,27	2,00*	Kutxabank Gestión
22	Accion EurostoxxS0 ETF	22,10	**12,78**	11,88	-0,69	0,20	BBVA
23	Sabadell Euroacción- Cart	24,16	**12,52**	7,99	-0,38	0,80	Sabadell Asset Mgmt
24	Sabadell Euroacción- Prem	23,79	**12,41**	7,94	-0,39	0,90	Sabadell Asset Mgmt
25	Fondonorte Eurobolsa	19,49	**12,30**	8,42	-0,68	1,30	GesNorte
26	CI Bolsa Euro Plus A	4,65	**12,21**	7,05	0,04	1,50	C. Ingenieros
27	AXA Eurozone Sustain.	17,48	**12,20**	8,32	-2,13	1,50	Axa Investment
28	JPM EuResEnInEqESUcETF€di	--	**12,18**	9,18	0,20	0,00	JPMorgan Asset M.
29	Sabadell Euroacción- Emp	22,12	**11,90**	7,69	-0,43	1,35	Sabadell Asset Mgmt
30	Sabadell Euroacción- Plus	22,10	**11,90**	7,69	-0,43	1,35	Sabadell Asset Mgmt
31	AF Euroland Equity	23,62	**11,74**	7,95	-0,41	1,50	Amundi Iberia
32	Deut Inv I Top Euro	7,79	**11,73**	9,26	-0,81	1,60	DWS International Esp
33	Sabadell Euroacción- Pyme	21,21	**11,62**	7,55	-0,45	1,60	Sabadell Asset Mgmt
34	CBNK Dividendo Euro B	16,49	**11,54**	7,52	-0,86	0,43	CBNK
35	Rural Euro RV Estandar	19,48	**11,51**	8,84	-0,18	2,37	Gescooperativo
36	Sabadell Euroacción- Base	20,29	**11,34**	7,42	-0,47	1,85	Sabadell Asset Mgmt
37	Kutxabank Bol. Euroz. Car	11,96	**11,34**	9,64	0,77	0,86	Kutxabank Gestión
38	Fon Fineco Valor	17,00	**11,09**	7,42	-2,84	1,79	Fineco
39	CBNK Dividendo Euro A	15,62	**10,83**	7,30	-0,97	0,65	CBNK
40	Sant. Euro Equity B	10,05	**10,81**	8,13	-1,32	1,50	Santander SICAV
41	AM Indx MSCI EMU	17,72	**10,36**	7,60	-1,97	0,00	Amundi Iberia
42	Sant. Euro Equity A	8,41	**10,25**	7,86	-1,36	2,00	Santander SICAV
43	CBK Euro Top Ide Univ	12,03	**10,19**	8,21	-1,49	2,15*	CaixaBank AM
44	Kutxabank Bolsa Eurozona	8,21	**10,09**	9,01	0,68	2,00	Kutxabank Gestión
45	Sant. Acciones Euro	8,02	**10,00**	7,62	-1,35	2,02	Santander Asset Mg.
46	Cand. Eq L Emu Innovation	0,97	**8,50**	3,98	-1,57	3,50	Candriam
47	Cand. Sust Eq EMU CC	12,53	**8,46**	5,07	-1,38	1,25	Candriam
48	AGI Euro Eq Grw AT	-12,50	**5,36**	4,42	-1,25	1,50	Allianz Global Invest
49	DWS Inv CROCI Euro LC	4,78	**2,91**	-0,17	-3,19	1,50	DWS International Esp

R.V. empresas peq./med. capitalizacion

RV Pequeñas/Med. comp. Alemania

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	Bellevue Ent EUR SM B	1,71	**17,70**	13,22	-2,05	0,00	Bellevue Asset Mngmt

RV Pequeñas/Med. comp. Europa

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	Mir. - Disco. Euro. A EUR	-8,02	**20,43**	13,53	-0,96	1,50*	Mirabaud Asset Mgment
2	ALKEN Sm Cap Europ R	40,63	**19,44**	9,54	-2,66	1,75	Alken Asset Managent
3	Mir. - Disc. Euro. Ex UK	6,98	**18,18**	14,31	-1,22	0,80	Mirabaud Asset Mgment
4	JPM Europe Sust SC EqAacc	0,96	**17,30**	11,41	-0,59	1,50*	JPMorgan Asset M.
5	JPM Euro SC A-Acc EUR	-7,95	**13,65**	9,07	-1,60	1,50*	JPMorgan Asset M.
6	MFS European Sm Co A1	-0,64	**12,68**	6,93	-2,02	0,75	MFS Meridian F.
7	JPM Euro SC D-Acc EUR	-10,76	**12,49**	8,50	-1,70	2,50*	JPMorgan Asset M.
8	GVC Gaesco Small Caps	12,14	**11,99**	5,47	-3,39	1,80	GVC Gaesco Gestión
9	JPM Europe Dyn SC A(P)Acc	-16,23	**11,70**	8,71	-1,60	1,50*	JPMorgan Asset M.
10	Ibercaja Small Caps	-17,16	**11,25**	4,10	-3,05	2,20	Ibercaja
11	JPM Europe Dyn SC D(P)Acc	-18,85	**10,56**	8,14	-1,70	1,50*	JPMorgan Asset M.
12	Mut. Valores Sm&Mid L	14,19	**9,54**	4,31	-2,40	0,70	Mutuactivos
13	BB Eurp Sm CAP Eq LA	-17,14	**9,47**	6,76	-2,06	0,02	Mediolanum
14	KutxaBank B Sm&Mid Eur Ca	-3,97	**9,12**	4,58	-3,49	0,64	Kutxabank Gestión
15	AXA ACT Human Capital	-7,82	**9,00**	2,98	-2,62	1,75	Axa Investment
16	K. Bolsa S&M Caps Euro	-6,28	**8,23**	4,15	-3,55	1,45	Kutxabank Gestión
17	Sant. Small Caps Europa	-6,61	**6,85**	2,83	-2,73	2,20	Santander Asset Mg.
18	AXA Europe SmallCap	-19,86	**5,79**	0,53	-2,88	1,75	Axa Investment
19	BK Pequeñas Cías. Europa	-0,23	**3,37**	0,69	-0,31	1,75	Bankinter Gestión
20	Renta 4 Small Caps Euro	-24,12	**-1,24**	-3,48	-4,67	1,35	Renta 4

RV Pequeñas/Med. comp. Global

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	Magallanes Microcaps EurB	21,30	**17,00**	6,24	-0,54	1,79*	Magallanes Value Inv.
2	Magallanes Microcaps EurC	20,32	**16,68**	6,10	-0,56	2,04*	Magallanes Value Inv.
3	Abante Quant Value SM	7,29	**14,94**	9,81	2,22	1,45	Abante Asesores
4	True Value Small Caps F.I	-22,37	**12,12**	3,75	0,51	1,95	Renta 4
5	MFS M F Gb N Disc Fd A1	-4,06	**7,23**	2,49	-0,63	0,00	MFS Meridian F.
6	MFS M F Gb N Disc Fd A1	-4,30	**7,02**	2,42	-0,99	0,00	MFS Meridian F.
7	MFS M F Gb N Disc Fd AH1	-18,62	**3,96**	-0,76	-1,71	0,00	MFS Meridian F.

RV Pequeñas/Med. comp. Suiza

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	Mir. - Eq Swiss Sm&Mid A	-6,14	**0,43**	-0,35	1,10	0,00*	Mirabaud Asset Mgment
	Bellevue Ent Sw S&M EUR B	--	**--**	1,58	1,24	0,00	Bellevue Asset Mngmt

RV Pequeñas/Med. comp. USA

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	JPM BB USSmCapEQ UETF $Ac	--	**11,16**	4,67	0,79	0,00	JPMorgan Asset M.
2	JPM BB USSmCapEQ UETF $Di	--	**10,04**	4,26	0,79	0,00	JPMorgan Asset M.
3	JPM US SC Growth AAcc	-20,14	**6,81**	6,88	1,52	1,50*	JPMorgan Asset M.
4	JPM US SC Growth DAcc	-22,00	**5,97**	6,46	1,45	1,50*	JPMorgan Asset M.
5	JPM US Sm Comp AaccEURHdg	-14,94	**0,43**	-3,02	-1,52	2,00	JPMorgan Asset M.
	GVC Gaesco Zebra US SM LP	--	**--**	-3,69	1,22	2,09	GVC Gaesco Gestión

Sector

Agricultura y Alimentación

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	Panda Agricultur&Water	-3,90	**5,93**	3,50	1,04	1,98	Gesiuris Asset Mgm.
2	BB Fut Sust Nutr L EUR	--	**-3,13**	2,06	-0,47	0,02	Mediolanum
3	BB Fut Sust Nutr LH EUR	--	**-4,22**	1,24	-0,89	0,02	Mediolanum
4	DWS Inv GI Agribusiness L	-3,77	**-8,35**	-1,67	-2,43	1,56	DWS International Esp

Bienes de Consumo

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	R4 Megat. Consumo	--	**10,04**	7,26	-0,77	1,60	Renta 4
2	AGI Food Security AT	-28,26	**-0,24**	2,81	-2,61	1,60	Allianz Global Invest
3	CPR Inv Food for Gen	-9,91	**-0,62**	1,94	-2,57	1,50	Amundi Iberia
4	March Int.Vini Catena-A-$	-1,40	**-12,11**	-4,46	-3,46	2,15	March
5	March Int.Vini Catena-A-€	-14,58	**-14,10**	-7,23	-4,13	2,15	March

Biotecnología y Sanidad

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	DWS Biotech LC	7,39	**20,13**	7,96	1,49	1,51	DWS International Esp
2	Abante Life Sciences C	-23,12	**13,68**	13,15	3,85	1,50	Abante Asesores
3	Abante Life Sciences A	-23,11	**13,68**	13,14	3,85	1,50	Abante Asesores
4	Cand. Eq.L Biotec C C	14,09	**13,23**	6,13	2,65	3,50	Candriam
5	Cand. Eq.L Biotec C C	14,11	**13,21**	6,24	2,65	1,00	Candriam
6	Cha Healthcare Eq Evo S	6,55	**10,39**	8,25	0,81	2,16	Mediolanum
7	Cha Healthcare Eq Evo L	7,40	**10,21**	7,79	0,76	1,66	Mediolanum
8	Cand. Eq.L Biotec C C	-2,86	**9,99**	2,94	1,90	3,50	Candriam
9	BK Índice Salud A	18,10	**9,47**	7,29	0,12	0,60	Bankinter Gestión
10	BK Índice Salud R	17,39	**9,25**	7,17	0,10	0,80	Bankinter Gestión
11	Ibercaja Sanidad A	19,82	**9,08**	8,14	0,90	2,10*	Ibercaja
12	Gesiuris Health & Innov C	--	**8,66**	5,25	0,29	0,73	Gesiuris Asset Mgm.
13	Cand. Eq.L Oncol Imp C C	3,45	**8,63**	7,91	-0,13	1,50	Candriam
14	JPM Gb Healthcare A-acc	-0,59	**8,37**	6,93	0,73	1,50*	JPMorgan Asset M.
15	Gesiuris Health & Innov A	--	**8,00**	4,92	0,25	1,33	Gesiuris Asset Mgm.
16	CBK Multisalud Est	24,30	**7,52**	6,66	0,95	0,00	CaixaBank AM
17	CBK Multisalud Plus	23,56	**7,30**	6,55	0,93	1,85*	CaixaBank AM
18	R4 Megat. Salud	5,41	**4,49**	4,34	-0,87	0,00	Renta 4
19	Bellevue Hea Strat B	-9,02	**4,43**	4,19	0,50	1,60	Bellevue Asset Mngmt
20	Sigma Inv. House Healthc	13,94	**4,35**	4,25	-0,17	1,60	Andbank Wealth
21	Bellevue Obesity S B	-11,70	**3,67**	11,33	1,27	0,00	Bellevue Asset Mngmt
22	Sab Econ Medicaltech-Cart	--	**2,69**	5,55	-0,40	0,27	Sabadell Asset Mgmt
23	Sab Econ Medicaltech-Prem	--	**2,18**	5,28	-0,44	0,77	Sabadell Asset Mgmt
24	Bellevue Med Serv B	3,89	**2,16**	7,05	-0,25	1,60	Bellevue Asset Mngmt
25	Sab Econ Medicaltech-Plus	--	**1,92**	5,14	-0,46	1,02	Sabadell Asset Mgmt
26	Sab Econ Medicaltech-Empr	--	**1,92**	5,14	-0,46	1,02	Sabadell Asset Mgmt
27	Sab Econ Medicaltech-Pyme	--	**1,67**	5,01	-0,48	1,27	Sabadell Asset Mgmt
28	Sab Econ Medicaltech-Base	--	**1,41**	4,88	-0,50	1,50	Sabadell Asset Mgmt
29	A&P Lifescience Fund	--	**1,26**	1,53	0,80	0,58	Welzia Management
30	AXA Longevity Economy	-14,56	**0,99**	1,77	-1,22	7,25	Axa Investment
31	BK Índice Salud C	0,00	**0,00**	--	0,00	0,00	Bankinter Gestión
32	JPMThe-GenThe A Acc USD	-40,80	**-4,25**	-3,08	-0,31	7,20*	JPMorgan Asset M.
33	JPMThe-GenThe A AccHdgEUR	-47,14	**-5,75**	-4,44	-0,82	7,20*	JPMorgan Asset M.
34	JPMThe-GenThe A AccHdgCHF	-42,82	**-7,34**	-10,02	-1,14	0,72*	JPMorgan Asset M.
35	Bellevue As Pac Hea B	-42,80	**-9,47**	-6,05	0,19	1,60	Bellevue Asset Mngmt
36	Bellevue Digital Hea B	-39,40	**-15,85**	-1,05	-0,57	1,60	Bellevue Asset Mngmt
37	Bellevue Em Mkt Hea B	-50,95	**-18,47**	-14,06	-0,81	1,60	Bellevue Asset Mngmt
	Bellevue AI Hea EUR B	--	**--**	12,87	1,25	0,00	Bellevue Asset Mngmt
	Mutuafondo Salud L	--	**--**	--	-0,69	0,72	Mutuactivos
	Mutuafondo Salud A	--	**--**	--	-0,75	1,37	Mutuactivos
	Acapital Fertility Geno.I	--	**--**	--	--	0,00	GVC Gaesco Gestión

Construcción e Infraestructuras

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	DWS Inv Glob Infrastr LC	8,45	**3,26**	4,15	0,15	1,64	DWS International Esp
2	JPM SusInf A acc USD	--	**1,37**	-0,48	-1,34	1,00*	JPMorgan Asset M.
3	BB Infrastruct Opp Col LA	4,20	**-0,24**	3,15	-2,00	1,66	Mediolanum
4	BB Infrastruct Opp Col SA	3,89	**-0,94**	2,86	-1,82	2,65	Mediolanum
5	BB Infrastruct Op Col LHA	-4,28	**-1,59**	1,73	-2,51	1,66	Mediolanum
6	BB Infrastruct Op Col SHA	-5,04	**-2,40**	1,09	-2,57	2,65	Mediolanum
7	BB Infrastruct Opp Col LB	-2,85	**-2,91**	2,21	-1,56	1,66	Mediolanum
8	BB Infrastruct Op Col LHB	-10,91	**-4,19**	0,78	-2,52	1,66	Mediolanum
9	BB Infrastruct Opp Col SB	-4,79	**-4,41**	1,04	-2,00	2,65	Mediolanum
10	BB Infrastruct Op Col SHB	-13,06	**-5,82**	-0,72	-2,56	2,65	Mediolanum
	MFS Gb List Infra A1EUR	--	**--**	-1,62	-1,72	0,00	MFS Meridian F.
	MFS Gb List Infra A1USD	--	**--**	-1,66	-2,13	0,00	MFS Meridian F.
	MFS Gb List Infra AH1EUR	--	**--**	-4,85	-2,95	0,00	MFS Meridian F.
	Green Building Evo LA	--	**--**	--	0,69	2,10	Mediolanum
	Green Building Evo LB	--	**--**	--	0,63	2,10	Mediolanum
	Green Building Evo LHB	--	**--**	--	0,59	2,10	Mediolanum
	Green Building Evo LHA	--	**--**	--	0,44	2,10	Mediolanum

Ecología y Medio Ambiente

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	CPR Inv Climate Action	23,74	**18,23**	15,39	3,63	0,00	Amundi Iberia
2	AF Global Ecology ESG	13,39	**16,13**	14,23	1,89	0,20	Amundi Iberia
3	BK Efic Energ y Medioamb	21,52	**15,01**	10,32	2,72	1,75*	Bankinter Gestión
4	JPM Climate Ch SolUSD (ac	--	**12,87**	13,40	-0,51	0,00	JPMorgan Asset M.
5	Rural Impacto Gl. Cartera	--	**11,73**	9,15	-2,11	0,73	Gescooperativo
6	AGI Climate Transition AT	2,62	**10,33**	9,19	-0,53	1,50	Allianz Global Invest
7	Rural Impacto Global Std	--	**9,91**	8,23	-2,24	2,37	Gescooperativo
8	AGI Global Water ATH	-2,93	**8,57**	4,42	-3,61	1,75	Allianz Global Invest
9	Sabadell Eco.Verde, Carte	11,18	**8,28**	7,07	-0,66	0,70	Sabadell Asset Mgmt
10	Sabadell Eco.Verde, Premi	11,01	**8,22**	7,04	-0,67	0,75	Sabadell Asset Mgmt
11	BB Circular Economy L	--	**8,16**	7,61	0,78	0,02	Mediolanum
12	Sabadell Eco.Verde, Plus	10,18	**7,95**	6,90	-0,69	1,00	Sabadell Asset Mgmt
13	Sabadell Eco.Verde, Empre	10,18	**7,95**	6,90	-0,69	1,00	Sabadell Asset Mgmt
14	Sabadell Eco.Verde, Pyme	9,35	**7,68**	6,77	-0,71	1,25	Sabadell Asset Mgmt
15	Sabadell Eco.Verde, Base	8,53	**7,41**	6,63	-0,73	1,50	Sabadell Asset Mgmt
16	BB Circular Economy LH	--	**7,32**	5,75	0,42	0,02	Mediolanum
17	Climate Transitn A EUR	-1,56	**5,35**	11,34	3,97	0,30*	Carmignac Gestion Lux
18	Microbank SI Imp RV	-8,27	**5,31**	5,40	3,80	2,32	CaixaBank AM
19	AGI Clean Planet AT	5,24	**2,33**	6,90	-4,87	1,60	Allianz Global Invest
20	DWS Inv Climate Tech LC	-1,96	**1,77**	5,12	-1,22	1,50	DWS International Esp
21	AXA ACT Clean Economy	-22,15	**1,33**	8,36	-0,22	1,50	Axa Investment
22	R4 Megat. Medio Ambiente	--	**-0,13**	2,10	-2,62	1,60	Renta 4
23	NSF Climate Change+ I	4,00	**-1,88**	0,86	-2,08	1,06	Nevastar Finance Lux.
24	NSF Climate Change+ A	2,32	**-2,42**	0,57	-2,13	1,56	Nevastar Finance Lux.
25	Mutuafondo Trans Energet.	-10,90	**-4,50**	-1,49	-4,10	0,70	Mutuactivos
26	Ibercaja New Energy CI A	-8,67	**-4,80**	2,72	-3,43	2,20*	Ibercaja

Energía

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	Challenge Energy Eq Evo L	55,21	**17,29**	11,35	3,00	1,66	Mediolanum
2	Challenge Energy Eq Evo S	53,54	**16,78**	11,13	2,97	2,16	Mediolanum
3	BB Enrgy Transit L EUR	--	**-11,73**	-3,75	-4,36	0,02	Mediolanum
4	BB Enrgy Transit LH EUR	--	**-13,01**	-4,91	-4,76	0,02	Mediolanum
5	AGI Smart Energy ATH	-29,03	**-14,91**	-2,81	-7,02	1,60	Allianz Global Invest
6	R4 Megat Ariema Hidrógeno	-49,00	**-22,12**	-7,66	-7,41	0,00	Renta 4

Finanzas

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	Meta Finanzas I	42,59	**27,62**	17,83	0,41	0,83	Metagestión
2	Cha Financial Eq Evo S	27,83	**25,43**	14,82	1,15	2,16	Mediolanum
3	Cha Financial Eq Evo L	28,92	**25,39**	15,07	1,18	1,66	Mediolanum
4	Meta Finanzas A	38,05	**24,97**	16,52	0,38	1,43	Metagestión
5	BK Finanzas Globales	23,57	**21,76**	12,41	1,47	1,60	Bankinter Gestión
6	Ibercaja Financiero	17,10	**20,82**	12,69	1,13	2,10*	Ibercaja
	European Financ OPP A	--	**--**	--	--	1,14	Bestinver
	European Financ OPP Z	--	**--**	--	--	0,00	Bestinver

Industria

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	DWS Inv Smart Ind Tech LC	17,52	**13,55**	10,78	0,44	1,50	DWS International Esp
2	Cha Ind&Mat Eq Evo L	20,88	**9,89**	5,54	-0,32	1,66	Mediolanum
3	Cha Ind&Mat Eq Evo S	19,92	**9,43**	5,31	-0,35	2,16	Mediolanum

Inmobiliarios (RV)

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	Abante Sect. Inmobiliario	--	**21,85**	9,19	-3,82	1,35	Abante Asesores
2	GVC Gaesco Op Emp Inmob I	-2,56	**12,61**	3,62	-1,81	0,00	GVC Gaesco Gestión
3	GVC Gaesco Op Emp Inmob A	-6,82	**10,93**	2,83	-1,93	2,34	GVC Gaesco Gestión
4	Mediolanum Real EstateE-A	-7,07	**6,39**	1,17	0,53	0,95	Mediolanum Gestión
5	Mediolanum Real EstateL-A	-9,14	**5,60**	0,78	0,47	1,70	Mediolanum Gestión
6	Deut Inv I RREEF	-6,09	**5,43**	-5,26	1,31	1,69	DWS International Esp
7	Ibercaja Infraestructur A	0,27	**5,23**	0,23	-0,82	2,05*	Ibercaja
8	Mediolanum Real EstateS-A	-10,36	**5,12**	0,55	0,43	2,15	Mediolanum Gestión

Materias Primas

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	JPM Gb Natural Res AAcc	38,27	**10,90**	6,50	-0,50	1,50*	JPMorgan Asset M.
2	JPM Gb Natural Res DAcc	33,97	**9,64**	6,00	-0,55	1,50*	JPMorgan Asset M.
3	CSF DJ-AIG Commodity USD	26,34	**5,69**	7,90	0,39	1,44	Credit Suisse

Metales Preciosos

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	DWS Inv Gold&Prec Metals	7,85	**17,99**	17,18	0,17	1,75	DWS International Esp
2	AGI Gb Metals & Mining AT	15,93	**4,79**	7,61	0,26	1,50	Allianz Global Invest

Ocio

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	GVC Gaesco 300 P WorldW	5,42	**2,10**	2,54	-2,43	1,63	GVC Gaesco Gestión

Tecnología y Telecomunicaciones

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	Rural Tecnológico RV Car	48,51	**44,16**	30,09	10,19	0,57	Gescooperativo
2	Rural Tecnológico RV Est	40,68	**41,59**	28,89	10,03	2,37	Gescooperativo
3	Cha Technology Eq Evo L	28,70	**39,56**	28,30	10,16	1,66	Mediolanum
4	Cha Technology Eq Evo S	27,12	**39,13**	27,86	10,13	2,16	Mediolanum
5	Ibercaja Tecnológico A	37,28	**39,09**	28,55	9,01	2,10*	Ibercaja
6	CBK Comunicación Mundial	45,40	**38,84**	28,32	8,41	1,83*	CaixaBank AM
7	BK Tecnología	48,39	**36,55**	25,38	7,56	1,17*	Bankinter Gestión
8	Sab.Economía Digital-Cart	26,93	**36,06**	25,65	8,41	0,80	Sabadell Asset Mgmt
9	Sab.Economía Digital-Prem	26,74	**35,99**	25,62	8,41	0,85	Sabadell Asset Mgmt
10	Sab.Economía Digital-Empr	25,79	**35,65**	25,46	8,39	1,10	Sabadell Asset Mgmt
11	Sab.Economía Digital-Plus	25,78	**35,65**	25,46	8,39	1,10	Sabadell Asset Mgmt
12	Sab.Economía Digital-Pyme	24,85	**35,31**	25,30	8,36	1,35	Sabadell Asset Mgmt
13	Mutuafondo Tecnológico L	40,58	**35,26**	24,35	9,66	0,74	Mutuactivos
14	Sab.Economía Digital-Base	23,91	**34,97**	25,14	8,34	1,60	Sabadell Asset Mgmt
15	JPM US Technology Aacc	23,19	**34,30**	20,66	10,67	1,50*	JPMorgan Asset M.
16	JPM US Technology Dacc	19,57	**32,99**	20,00	10,56	1,50*	JPMorgan Asset M.
17	AGI Cyber Security AT	12,26	**32,93**	10,27	13,39	1,75	Allianz Global Invest
18	BBVA Megatend. Tecnologic	39,93	**30,42**	21,82	8,22	2,36*	BBVA
19	JPM US Tec A acc EUR hedg	--	**30,10**	16,94	9,83	1,50*	JPMorgan Asset M.
20	Cand. Eq.L Rob&In Tech CC	30,91	**29,45**	21,10	8,05	0,00	Candriam
21	Cand. Eq.L Rob&In Tech CC	30,75	**29,37**	21,19	8,05	1,50	Candriam
22	BK EEUU Nasdaq 100	24,53	**28,40**	18,13	7,72	1,25*	Bankinter Gestión
23	R4 Megat. Tecnología	-5,55	**23,58**	13,22	6,64	0,00	Renta 4
24	AXA AI & Metaverse	--	**21,43**	14,01	6,68	0,00	Axa Investment
25	NSF Convergence Tech A	-12,15	**17,43**	7,45	3,75	1,56	Nevastar Finance Lux.
26	AGI Artificial Intell ATH	-21,89	**15,58**	8,17	4,47	1,75	Allianz Global Invest
27	Kutxabank Bol N Econ.Car	7,63	**15,43**	7,61	4,46	0,86	Kutxabank Gestión
28	Kutxabank Bolsa N Econ.	4,02	**14,13**	6,99	4,37	2,00	Kutxabank Gestión
29	AXA Digital Economy	-23,57	**13,96**	2,56	5,08	7,00	Axa Investment
30	AXA Evolving Trends	-9,54	**13,95**	11,72	3,18	1,50	Axa Investment
31	AXA Robotech	-8,23	**11,40**	12,19	3,22	7,00	Axa Investment
32	JPM Europe Dyn Tech AAcc	1,91	**10,73**	8,34	1,04	1,50*	JPMorgan Asset M.
33	JPM Europe Dyn Tech Dacc	-1,14	**9,61**	7,76	0,96	1,50*	JPMorgan Asset M.
34	GVC Gaesco TFT	-17,91	**6,37**	7,95	-2,32	2,35	GVC Gaesco Gestión
35	AXA ACT Soc Pogress	-28,87	**5,92**	4,97	2,45	1,50	Axa Investment

Garantizados

Garant. Renta Fija

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	Rural Horizonte 2028 Gara	-10,74

CUADROS

Desde Orbyt, actualice los datos pulsando en los cuadros con este logotipo

FONDOS DE INVERSIÓN (Continuación)

Ord.	Fondo	Rentabilidad 36 meses	Rentabilidad 12 meses	Rentabilidad Desde ene. 24	Rentabilidad Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
9	Rural Gtía Bol Abril 2026	-4,46	**5,55**	2,69	0,32	0,60	Gescooperativo
10	BK España 2027 Gar	-8,07	**5,38**	1,29	-0,31	1,25*	Bankinter Gestión
11	BK Ibex 2026 Plus Gar.	-5,80	**5,08**	1,36	-0,24	0,50*	Bankinter Gestión
12	Rural Garantizado Plus	--	**4,98**	2,74	1,35	0,60	Gescooperativo
13	BK Ibex 2026 Plus II Gar.	-6,45	**4,81**	1,16	-0,17	0,40	Bankinter Gestión
14	Sabadell Gtía. Extra 28	-4,22	**4,70**	2,35	0,31	0,60	Sabadell Asset Mgmt
15	CBK Gar Bolsa Europa 2024	-1,08	**4,29**	2,29	0,15	0,59*	CaixaBank AM
16	CBK Gar EURIBOR	3,42	**4,20**	1,48	0,26	0,53	CaixaBank AM
17	BK Ibex Rentas 2027 Gar.	-8,29	**4,07**	0,04	0,27	0,40*	Bankinter Gestión
18	BK Euribor 2027 Gar	-4,74	**4,00**	0,00	0,28	0,35*	Bankinter Gestión
19	BK Euribor 2025 II Gar.	-2,60	**3,97**	0,63	0,24	0,40*	Bankinter Gestión
20	Sabadell Gtía .Extra 27	-3,58	**3,96**	0,90	0,41	0,60	Sabadell Asset Mgmt
21	Rural 2024 Gtía. Europa	-1,10	**3,91**	2,31	0,32	0,60*	Gescooperativo
22	Rural Europa 2025 Gar.	-3,34	**3,89**	1,78	0,29	0,45*	Gescooperativo
23	CBK Rentas Euribor 2	1,40	**3,87**	2,11	0,27	0,34	CaixaBank AM
24	BK Cesta Selecc. Gar.	-0,15	**3,86**	2,17	0,26	0,50*	Bankinter Gestión
25	Lbk Rend.Garant III	-2,38	**3,83**	1,01	0,28	0,40	Unigest SGIIC
26	BK Euribor 2025 Gar.	-3,80	**3,82**	0,34	0,22	0,60*	Bankinter Gestión
27	BK Euribor Rentas III G	2,69	**3,81**	1,85	0,27	0,40*	Bankinter Gestión
28	BK Índice Europa Gar	-0,38	**3,80**	2,38	0,24	0,60*	Bankinter Gestión
29	CBK Gar EURIBOR II	2,33	**3,79**	1,45	0,27	0,58*	CaixaBank AM
30	Rural Garan.Bolsa Europea	-1,96	**3,76**	2,11	0,30	0,60*	Gescooperativo
31	BK Ibex 2024 P Gar	-3,09	**3,73**	2,16	0,15	0,60*	Bankinter Gestión
32	BK Media Europea 2024	-0,62	**3,64**	2,27	0,26	0,52*	Bankinter Gestión
33	BK Ibex Rentas Garant.	-4,43	**3,64**	1,05	0,19	0,29*	Bankinter Gestión
34	L.K. Euribor Garantizado	-0,56	**3,62**	1,22	0,28	0,26*	C. Laboral
35	BK Euribor Rentas II Gar	2,62	**3,61**	1,85	0,27	0,40	Bankinter Gestión
36	BK Euribor Rentas IV G	-4,14	**3,58**	0,13	0,28	0,40	Bankinter Gestión
37	CBK Gar Dinámico	0,54	**3,58**	1,61	0,26	0,31*	CaixaBank AM
38	BK Índice España 2024 G	-3,26	**3,55**	1,87	0,12	0,15	Bankinter Gestión
39	BK Cesta Cons Gar II	-1,30	**3,52**	1,92	0,23	0,54*	Bankinter Gestión
40	Rural Bolsa Garant. 2024	-2,26	**3,51**	1,97	0,32	0,60*	Gescooperativo
41	CBK Rentas Euribor	3,35	**3,49**	1,57	0,22	0,00	CaixaBank AM
42	Rural Europa 24 Gar.	-1,11	**3,46**	2,06	0,31	1,05*	Gescooperativo
43	Lab. Kutxa Euribor G III	-1,04	**3,39**	1,09	0,26	0,46*	C. Laboral
44	BK Eurostoxx 2024 PII G	-2,41	**3,34**	1,71	0,21	0,60*	Bankinter Gestión
45	Laboral Kutxa Bolsa G VI	-3,32	**3,33**	1,74	0,21	0,50*	C. Laboral
46	BK Ibex 2025 II Gar	-5,72	**3,32**	0,41	0,25	0,50*	Bankinter Gestión
47	Sabadell Gtía Extra 29	-7,92	**3,29**	0,21	0,28	0,00	Sabadell Asset Mgmt
48	Lbk Rend.Garant II	-5,06	**3,28**	0,97	0,30	0,40*	Unigest SGIIC
49	CBK Gar Val Responsables	-4,54	**3,28**	1,03	0,29	0,00	CaixaBank AM
50	BK Cesta Consolid. Gar	-1,66	**3,27**	1,78	0,22	0,60*	Bankinter Gestión
51	Sabadell Gtía. Extra 25	0,06	**3,27**	1,48	0,29	0,00	Sabadell Asset Mgmt
52	Sabadell Gtía. Extra 15	-8,82	**3,25**	0,20	0,27	1,20*	Sabadell Asset Mgmt
53	U.Rentabilidad Obj2025-IX	0,31	**3,25**	1,62	0,28	0,80*	Unigest SGIIC
54	U.Rentas Garant. 2024-X	2,28	**3,24**	1,60	0,25	0,60*	Unigest SGIIC
55	Rural 2025 Garantía Bolsa	-5,15	**3,19**	1,04	0,25	0,60*	Gescooperativo
56	Laboral Kutxa Euri Gar II	-0,98	**3,17**	1,10	0,27	0,60*	C. Laboral
57	Sabadell Gtía. Extra 30	-2,66	**3,16**	1,01	0,30	0,42*	Sabadell Asset Mgmt
58	Sabadell Gtía. Extra 26	-0,60	**3,14**	1,49	0,29	0,36	Sabadell Asset Mgmt
59	Sabadell Gtía. Extra 32	-3,37	**3,08**	1,45	0,29	0,70*	Sabadell Asset Mgmt
60	BK Euribor 2024 II G	0,45	**3,03**	1,30	0,26	0,37*	Bankinter Gestión
61	BK Eurostoxx 2024 P Gar	-2,85	**3,01**	1,68	0,21	0,60*	Bankinter Gestión
62	Sabadell Gtía. Extra 17	-6,59	**2,98**	0,42	0,26	1,35*	Sabadell Asset Mgmt
63	Laboral.Kutxa B.G XXIV	-3,96	**2,97**	1,53	0,25	0,52	C. Laboral
64	Rural Garantía Bolsa 2025	-5,94	**2,93**	0,66	0,18	0,55*	Gescooperativo
65	BK Bolsa Americana Gar	-1,87	**1,34**	-0,25	-0,17	0,60*	Bankinter Gestión
	Fondmapfre Garantia VI	--	--	1,24	0,03	0,00	Mapfre Asset Mgmt.
	BK Ibex 2023 Garantizado	--	--	--	--	0,60*	Bankinter Gestión

Inversiones Alternativas

Objetivo Volatilidad (0% - 2%)

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	Dunas Valor Prudente	8,31	**5,64**	2,42	0,40	0,30	Dunas Capital
2	Dunas Valor Prudente R	7,37	**5,22**	2,16	0,36	0,90	Dunas Capital
3	CBK Evol Sost. 15 Univ	-3,63	**3,75**	0,43	0,38	0,85*	CaixaBank AM
4	BBVA Bonos Valor Relativo	2,54	**2,95**	0,32	0,18	0,45	BBVA

Objetivo Volatilidad (2% - 4%)

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	Unifond Conservador C	-0,09	**6,80**	1,77	0,81	0,53	Unigest SGIIC
2	Welzia Ahorro 5	4,44	**6,78**	2,49	0,45	0,78	Welzia Management
3	Renta 4 Pegasus	-2,08	**5,96**	0,88	0,24	1,00	Renta 4
4	Unifond Conservador A	-2,76	**5,76**	1,27	0,73	1,52	Unigest SGIIC
5	Renta 4 Valor Relativo	0,48	**5,63**	1,73	0,21	1,35	Renta 4
6	CI Balanced Opp I	1,92	**5,06**	2,14	0,78	0,60	C. Ingenieros
7	ING DIR FN Conservad	-4,07	**4,84**	1,03	0,40	1,20	Amundi Iberia
8	Abanca G. Conservador	-0,80	**4,35**	1,26	0,62	0,63	ABANCA Gestion de Act
9	CI Balanced Opp A	-1,00	**4,09**	1,68	0,71	1,50*	C. Ingenieros
10	BK Multiestrategia	-2,93	**2,75**	1,66	0,31	1,00	Bankinter Gestión

Objetivo Volatilidad (4% - 7%)

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	AGF - Equity Manager C	-2,97	**12,07**	7,26	-0,53	1,50	Abante Asesores
2	AGF - Equity Manager A	-2,97	**12,06**	7,25	-0,54	1,50	Abante Asesores
3	AGF - Equity Manager B	-5,80	**10,93**	6,68	-0,62	2,15	Abante Asesores
4	Dunas Valor Equilibrado I	14,09	**7,21**	2,91	0,22	0,60	Dunas Capital
5	Dunas Valor Equilibrado R	12,50	**6,71**	2,59	0,14	1,15	Dunas Capital
6	U.Gestión Prudente C	11,46	**6,66**	2,45	0,29	0,42	Unigest SGIIC
7	Abanca G. Moderado	1,61	**6,23**	2,85	0,88	1,09	ABANCA Gestion de Act
8	Ibercaja Estrategia Din A	-3,45	**6,20**	2,16	0,36	1,50	Ibercaja
9	ING DIR FN Moderado	-5,52	**5,95**	1,83	0,77	1,20	Amundi Iberia
10	GVC Gaesco Ret Absoluto	4,89	**5,73**	5,15	-1,03	1,50	GVC Gaesco Gestión
11	CBK Diversificado Dinám.	1,83	**5,52**	1,78	1,25	1,10	CaixaBank AM
12	Sant. PB System Balanced	-3,71	**5,14**	2,34	0,38	0,00	Santander Asset Mg.
13	Dunas Valor Equilibrado D	6,22	**5,09**	0,92	0,21	0,62	Dunas Capital
14	Dunas Valor Equilibrad RD	8,16	**4,89**	0,84	0,14	1,15	Dunas Capital
15	Unifond RF Flexible C	6,58	**4,40**	3,05	0,37	0,35	Unigest SGIIC
16	CBK Sel Ret Absoluto Pl	3,46	**4,29**	1,92	0,48	0,92*	CaixaBank AM
17	Creand Gest. Flex. Sost.	7,49	**4,08**	1,23	0,16	0,16	Creand Wealth Mngmt.
18	CBK Evol Sost. 30 Univ	-3,53	**4,04**	1,69	0,28	1,35*	CaixaBank AM
19	Unifond RF Flexible,P	--	**3,88**	2,72	0,33	0,47	Unigest SGIIC
20	Unifond RF Flexible A	4,74	**3,60**	2,58	0,30	0,77*	Unigest SGIIC
21	U.Gestión Prudente B	--	**3,44**	0,93	0,23	1,15	Unigest SGIIC
22	Sant. Sost. Crecimiento 1	-5,86	**2,66**	-0,37	-0,35	1,30	Santander Asset Mg.
	Dunas Valor Flexible RD	--	--	1,76	-0,20	1,60	Dunas Capital

Objetivo Volatilidad (7% - 10%)

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	Unifond Moderado C	5,58	**11,23**	5,55	1,72	0,57	Unigest SGIIC
2	Unifond Moderado A	2,55	**10,09**	5,00	1,63	1,60	Unigest SGIIC
3	Dunas Valor Flexible I	19,19	**8,82**	4,03	-0,08	0,80	Dunas Capital
4	ING DIR FN Dinámico	-5,49	**8,35**	3,90	1,48	1,20	Amundi Iberia
5	Dunas Valor Flexible R	16,78	**8,15**	3,64	-0,20	1,55	Dunas Capital
6	Fonradar Internacional	12,13	**7,94**	5,61	-1,64	0,90	GVC Gaesco Gestión
7	Abante Moderado A	4,83	**7,53**	3,80	0,71	0,60	Abante Asesores
8	Medigestión	12,25	**6,95**	3,93	0,32	0,00	Andbank Wealth
9	Dunas Valor Flexible D	8,62	**6,22**	1,54	-0,08	0,80	Dunas Capital
10	Sant. PB System Dynamic	2,89	**6,08**	4,62	1,79	0,00	Santander Asset Mg.
11	CIG Dinámica I	7,39	**5,57**	3,13	1,22	0,60	C. Ingenieros
12	Mutua. Gest. Óptima Mod A	-0,57	**5,25**	4,02	1,06	1,27	Mutuactivos
13	CIG Dinámica A	4,01	**4,30**	2,44	1,05	1,50	C. Ingenieros
14	Penta Inversión B	3,98	**3,19**	0,74	-0,52	0,00	Renta 4

Objetivo Volatilidad (10% - 15%)

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	Unifond Dinámico C	13,36	**17,84**	10,10	2,50	1,32	Unigest SGIIC
2	Unifond Dinámico A	9,92	**16,58**	9,50	2,41	2,40	Unigest SGIIC
3	Abanca G. Decidido	7,57	**10,68**	6,47	1,47	0,09*	ABANCA Gestion de Act
4	CBK Selección Alternativa	0,52	**5,58**	3,55	0,26	0,02	CaixaBank AM
5	Sant. Sost. Evolución	-8,57	**2,69**	-0,28	-0,84	1,60	Santander Asset Mg.

Rentabilidad Absoluta

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	Tramontana R. A. Audaz	4,75	**13,52**	9,02	-0,42	2,20	GVC Gaesco Gestión
2	Unifond RV Europa Selec.A	--	**11,59**	11,94	-0,43	1,80*	Unigest SGIIC
3	Bellevue Global Macro B	-2,56	**9,92**	3,57	0,70	1,40	Bellevue Asset Mngmt
4	ALKEN Abs Rtn Europ I	17,49	**9,70**	5,73	-2,26	1,50	Alken Asset Managent
5	ALKEN Abs Rtn Europ A	15,73	**9,32**	5,48	-2,29	2,25	Alken Asset Managent
6	MFS Global Tot Ret A1	9,56	**8,20**	4,52	0,42	1,05	MFS Meridian F.
7	AF Absol Ret MultiStrat	-6,34	**7,32**	3,10	0,46	1,20	Amundi Iberia
8	Cand. Bds Total Ret C C	15,67	**6,81**	2,47	0,60	0,90	Candriam
9	GVC Gaesco Ret Abs Clas I	6,78	**6,37**	5,47	-0,98	0,43	GVC Gaesco Gestión
10	U Gestión Prudente A	9,28	**5,94**	2,10	0,23	1,15	Unigest SGIIC
11	Sab.Selec.Altern.-Carte	7,13	**5,68**	2,67	0,45	0,55	Sabadell Asset Mgmt
12	BBVA Retorno Absoluto	8,35	**5,58**	5,06	0,16	0,90	BBVA
13	Sab.Selec.Altern.-Premier	6,78	**5,58**	2,62	0,44	0,65	Sabadell Asset Mgmt
14	Sab.Selec.Altern.-Plus	6,17	**5,37**	2,52	0,43	0,85	Sabadell Asset Mgmt
15	Sab.Selec.Altern.-Empresa	6,18	**5,37**	2,52	0,42	0,85	Sabadell Asset Mgmt
16	Sab.Selec.Altern.-Pyme	5,92	**5,26**	2,46	0,42	0,95	Sabadell Asset Mgmt
17	Sab.Selec.Altern.-Base	5,59	**5,16**	2,41	0,41	1,05	Sabadell Asset Mgmt
18	Sant. Gest Dinam Alternat	6,46	**5,10**	3,45	0,16	1,00*	Santander Asset Mg.
19	CH Solidity & Return LA	-14,17	**4,70**	-1,32	-0,10	1,21	Mediolanum
20	CBK Sel Ret Absoluto Est	3,15	**4,19**	1,86	0,47	1,02*	CaixaBank AM
21	Cand. Bds Tot Ret C C	0,37	**4,16**	-0,62	-0,15	0,60	Candriam
22	CH Solidity & Return LB	-15,36	**4,03**	-1,33	-0,10	1,21	Mediolanum
23	BBVA Bonos Dur Flexible	2,93	**2,51**	-0,68	0,26	0,70*	BBVA
24	JPM MM Alte.A-Acc EUR Hdg	-6,17	**2,20**	1,79	-0,17	0,00	JPMorgan Asset M.
25	JPM MM Alternat DAcc(hgd)	-7,18	**1,83**	1,62	-0,19	1,50*	JPMorgan Asset M.
26	SWM RF Objetivo 2026 A	-9,57	**0,76**	-1,06	-0,58	0,20	Singular Asset Mgmt
27	Unifond Global Macro P	-9,51	**0,46**	0,54	0,21	0,70	Unigest SGIIC
28	Unifond Global Macro A	-10,73	**0,01**	0,31	0,17	1,15	Unigest SGIIC
29	Cand. Divers.Futures C C	19,81	**-0,97**	0,96	0,52	1,70*	Candriam
30	Belgravia Épsilon Z	--	**-6,05**	-1,54	-2,24	0,78	Singular Asset Mgmt
31	Belgravia Epsilon A	-14,41	**-6,38**	-1,77	-2,28	1,33	Singular Asset Mgmt
32	Belgravia Delta A	--	**-8,58**	-3,51	-2,16	0,00	Singular Asset Mgmt
	Altair Ret. Abs. L	--	--	1,13	0,34	0,57	Solventis
	Altair Ret. Abs. A	--	--	1,03	0,31	0,68	Solventis
	Altair Ret. Abs. D	--	--	0,98	0,31	0,87	Solventis

Inv. Alt. Arbitraje

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	Cand. Risk Arbitrage C	1,45	**6,02**	3,05	0,51	0,80*	Candriam
2	Cand. Indx Arbitrage C	5,57	**4,96**	2,58	0,43	1,80	Candriam

Inv. Alt. Derivados

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	JPM Eur EqAbsAlphaA(P)Acc	29,45	**14,68**	11,80	1,49	1,50*	JPMorgan Asset M.
2	JPM Eur EqAbsAlphaD(P)Acc	27,29	**14,17**	11,43	1,44	1,50*	JPMorgan Asset M.
3	Carmignac Abs Ret Europ A	3,70	**10,07**	5,28	0,99	1,50*	Carmignac Gestion Lux
4	JPM Gb Macro A-Acc	5,53	**3,38**	4,00	0,96	1,25*	JPMorgan Asset M.
5	JPM Gb Macro D-Acc	4,11	**2,91**	3,76	0,93	1,70*	JPMorgan Asset M.
6	Unifond Multi-Manager P	-6,03	**2,20**	1,79	-0,16	0,95*	Unigest SGIIC
7	Unifond Multi-Manager A	-7,01	**1,84**	1,62	-0,19	1,30	Unigest SGIIC
8	AGI Multi Asset LS ATH	1,98	**1,66**	3,19	-0,13	1,50	Allianz Global Invest
9	JPM Gb Macro A-Acc hdg	-8,50	**1,01**	0,91	0,22	1,75	JPMorgan Asset M.
10	JPM Gb Macro D-Acc Hdg	-9,73	**0,55**	0,67	0,19	2,20	JPMorgan Asset M.
11	Value Minus Growrh Mkneut	-10,92	**-9,03**	-9,87	-11,15	1,35	GVC Gaesco Gestión
	Tordesillas Long/Short A	--	--	--	--	1,14	Bestinver
	Tordesillas Long/Short Z	--	--	--	--	1,14	Bestinver

Inversión Libre (FIL)

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	Cobas Concentrados (B)	--	**42,93**	26,26	--	0,88*	Cobas Asset Mngt
2	Cobas Concentrados (D)	66,86	**42,16**	25,94	--	0,00	Cobas Asset Mngt
3	Sab.Selec.Épsilon-Cart.	21,38	**13,95**	9,90	0,42	0,75	Sabadell Asset Mgmt
4	Sab.Selec.Épsilon-Premier	21,20	**13,89**	9,87	0,41	0,80	Sabadell Asset Mgmt
5	Bestinver Consumo Global	-33,68	**13,85**	13,64	3,25	1,85*	Bestinver
6	Sab.Selec.Épsilon-Plus	20,29	**13,61**	9,73	0,39	1,05	Sabadell Asset Mgmt
7	Sab.Selec.Épsilon-Empresa	20,29	**13,61**	9,73	0,39	1,05	Sabadell Asset Mgmt
8	Sab.Selec.Épsilon-Pyme	19,39	**13,32**	9,59	0,37	1,30	Sabadell Asset Mgmt
9	Sab.Selec.Épsilon-Base	18,49	**13,04**	9,45	0,35	1,55	Sabadell Asset Mgmt
10	Kenta Pagarés Corp. I	--	**4,45**	2,23	0,36	0,35	Renta 4
11	Mutuafondo Estrategia Gl.	4,57	**4,38**	1,19	-0,34	0,65	Mutuactivos
12	Kenta Pagarés Corp R	--	**4,17**	2,11	0,34	0,60	Renta 4
	Cobas Concentrados (A)	--	--	29,65	--	1,04*	Cobas Asset Mngt
	Cobas Concentrados (C)	--	--	26,10	--	1,75*	Cobas Asset Mngt
	Cobas Concentrated Lux €	68,68	--	25,94	0,23	0,00	Cobas Asset Mngt
	Alternative Cinvest	--	--	8,56	--	1,77	Creand Wealth Mngmt.
	SDLF II INST., FIL	--	--	2,87	--	0,00	Solventis
	SDLF II PC, FIL	--	--	2,84	--	0,00	Solventis
	SDLF II BP, FIL	--	--	2,48	--	1,27	Solventis
	Spanish Dir Leasing I	--	--	0,24	--	1,08	Solventis
	Spanish Dir Leasing B	--	--	0,11	--	1,25	Solventis

Solidarios

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	Microbank Fondo Ético	7,43	**10,73**	5,84	0,19	1,56	CaixaBank AM
2	U. Solidario F.R. Madrid	--	**7,99**	1,72	0,44	1,55	Unigest SGIIC
3	U. Solidario Fun Cantabr	0,65	**7,99**	1,72	0,44	1,55	Unigest SGIIC
4	U. Solidario Fun Cjastur	0,65	**7,99**	1,72	0,44	1,55	Unigest SGIIC
5	U. Solidario Fun Extremd	0,65	**7,99**	1,72	0,44	1,55	Unigest SGIIC
6	Fondo Ético Educa 5.0	--	**7,92**	3,15	0,15	1,35	Renta 4
7	Sab.Inv.Ética.Sol.-Cart	1,75	**5,31**	2,04	0,20	0,80	Sabadell Asset Mgmt
8	BBVA Futuro Sostenible	0,95	**5,25**	1,65	0,60	1,30*	BBVA
9	Sab.Inv.Ética.Sol.-Prem	1,45	**5,20**	1,99	0,20	0,90	Sabadell Asset Mgmt
10	Kutxabank Fondo Solidario	-8,88	**5,07**	1,27	0,31	1,60	Kutxabank Gestión
11	Sab.Inv.Ética.Sol.-Empr	0,99	**5,04**	1,91	0,18	1,05	Sabadell Asset Mgmt
12	Sab.Inv.Ética.Sol.-Plus	0,99	**5,04**	1,91	0,18	1,05	Sabadell Asset Mgmt
13	Sant. Resp. Solidario A	-5,02	**4,49**	0,58	0,16	1,59*	Santander Asset Mg.
14	Sab.Inv.Ética.Sol.-Pyme	-0,66	**4,48**	1,63	0,15	1,60	Sabadell Asset Mgmt
15	Sab.Inv.Ética.Sol.-Base	-1,68	**4,12**	1,47	0,13	1,95	Sabadell Asset Mgmt

Otros

Otros

Ord.	Fondo	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días	Com. anual	Gestora
1	BK Bolsa Esp Objetivo2027	--	**9,04**	5,13	-1,52	0,54*	Bankinter Gestión
2	Fon Fineco Euro Líder	14,72	**8,93**	6,84	-0,29	1,04*	Fineco
3	AGI Volatility Strat PT2	7,02	**5,62**	2,57	0,51	1,00	Allianz Global Invest
4	AF Volatility Euro	-4,26	**-2,62**	-3,63	1,21	1,20	Amundi Iberia
5	BK Europeo Inverso	-28,28	**-10,33**	-9,19	-0,37	1,10	Bankinter Gestión

RÁNKING SEMANAL DE PLANES DE PENSIONES

Plan	Valor último Euros	Rentabilidad acumulada (%) En 2024	En 1 año	En 3 años	En 5 años	Grupo
GARANTIZADOS MIXTOS						
Cobas Autónomos	124,94	19,11	--	--	--	Cobas Pensiones
Rentabilidad Media		**19,11**	--	--	--	
Rentab. Media Ponderada		**19,11**	--	--	--	
GARANTIZADOS RENTA FIJA						
BBVA Prote.Futuro 5/10C	1,24	3,32	9,12	1,70	-4,12	BBVA Pensiones
BBVA Prote. Futuro 2/10C	1,14	2,10	6,26	-0,66	-3,12	BBVA Pensiones
CABK Prote.Ren.Premium IX	107,86	1,46	3,51	-2,65	2,42	VidaCaixa
CABK Prote.Renta Premium	148,04	0,53	2,89	-6,60	-5,74	VidaCaixa
CABK Prote.Ren.Premium II	137,13	0,49	2,86	-6,62	-6,18	VidaCaixa
CABK Prote.Re.Premium III	132,00	0,42	2,64	-7,11	-6,71	VidaCaixa
CABK Prote.Ren.Premium VI	105,05	-0,11	5,21	-6,98	0,60	VidaCaixa
CABK Prote.Ren.Premium V	106,04	-0,14	3,65	-8,60	-6,74	VidaCaixa
CABK Prote.Re.Premium VII	104,81	-0,25	4,20	-8,39	-1,44	VidaCaixa
CABK Prote.Ren.Premium IV	127,24	-0,29	3,12	-9,28	-8,49	VidaCaixa
Ibercaja de P. Valor 2027	15,77	-0,83	3,33	-0,90	-3,92	Ibercaja
Rentabilidad Media		**0,61**	**4,25**	**-5,10**	**-3,95**	
Rentab. Media Ponderada		**0,17**	**4,07**	**-3,79**	**-3,10**	

Plan	Valor último Euros	Rentabilidad acumulada (%) En 2024	En 1 año	En 3 años	En 5 años	Grupo
GARANTIZADOS RENTA VARIABLE						
Revalorización Europa 25	17,50	7,05	8,92	5,41	8,62	BBVA Pensiones
BK Merc Europeo 2026	8,22	2,29	5,43	-3,40	1,44	Bankinter
BBVA Protección 2025	1,81	1,17	4,05	-2,52	-2,38	BBVA Pensiones
Plancaixa V.A. 2027	14,49	-0,68	2,85	-12,30	-14,18	VidaCaixa
Rentabilidad Media		**2,46**	**5,31**	**-3,20**	**-1,63**	
Rentab. Media Ponderada		**2,04**	**4,78**	**-1,38**	**-0,73**	
MIXTO FLEXIBLES						
Protec. Flexible 85	7,02	10,80	13,89	14,74	20,13	Deutsche Zurich P
Merchbanc Global	27,43	6,52	7,36	-2,74	53,92	Merchbanc
Caser Oportunidad U.Plus	11,79	4,07	7,39	4,20	8,08	Caser
Caser N. Oportunidades	18,07	3,84	6,96	3,19	6,26	Caser
Legacy	11,27	3,38	6,31	-0,47	7,20	Caser
RGA Gestión Activa	6,51	2,49	5,62	3,17	2,06	Rural
Fondomutua	1,92	2,34	6,43	3,92	4,54	Mutuactivos
Renta 4 Nexus	12,35	1,13	7,62	-1,64	8,51	Renta 4
Rentabilidad Media		**4,32**	**7,70**	**3,05**	**13,84**	
Rentab. Media Ponderada		**4,88**	**7,93**	**2,49**	**23,73**	

Plan	Valor último Euros	Rentabilidad acumulada (%) En 2024	En 1 año	En 3 años	En 5 años	Grupo
MIXTO RENTA FIJA EUROPA						
GCO Pensiones Mixto Fijo	33,42	5,85	8,91	7,75	13,16	GCO Gestora de Pensio.
Arquia Banca Renta Global	25,46	5,35	11,15	0,36	3,79	Arquipensiones EGFP
Abante Renta	8,85	3,92	8,20	5,75	10,11	Abante Pensiones
CABK Equilibrio Premium	12,66	3,29	7,25	1,73	6,14	VidaCaixa
Bestinver Plan Renta	13,90	3,28	10,91	-0,09	6,15	Bestinver
CABK Equilibrio PP	8,66	3,19	7,05	1,16	5,12	VidaCaixa
Extremadura 2000 P.S.I	22,90	3,11	6,43	3,38	6,65	Caser
Liberbank Equilibrado	8,69	3,10	8,27	6,86	9,81	Unicorp Vida
Plan CR Mixto Fijo	22,39	3,08	6,42	1,80	3,88	Caser
Dunas Valor Equilibrado I	124,09	3,05	7,83	14,63	23,32	Dunas Capital
Caser Premier	10,21	2,91	6,66	3,92	7,72	Caser
ATL Capital Conservador	71,09	2,80	7,41

RÁNKING SEMANAL DE PLANES DE PENSIONES (Continuación)

Plan	Valor último Euros	Rentabilidad acumulada (%) En 2024	En 1 año	En 3 años	En 5 años	Grupo
Mi Plan S. Crecimiento	1,06	1,41	4,52	-4,98	-3,76	Santander
Trea Conservador PP	18,73	1,37	4,83	-2,03	-1,48	Trea Asset Managem.
Duero Objetivo 2023	6,55	1,21	5,98	-2,04	-2,37	Unicaja
Duero II	6,72	1,21	6,25	-1,37	-0,67	Unicaja
Ruralcoop Asturias	8,66	1,19	5,10	-1,63	0,34	Rural
Abanca RF Mixta Cons	7,71	1,18	4,39	-1,38	1,35	Abanca Vida y Pensio.
Destino Futuro 2030 DB	6,56	1,06	5,55	-4,14	4,25	Deutsche Zurich P
Zurich Destino 2030	6,58	1,06	5,55	-4,14	2,74	Deutsche Zurich P
PPI Loreto Óptima	20,99	0,96	3,90	-1,57	4,84	Loreto Mutua
Uniplan RF Mixta 15	25,89	0,92	5,88	-0,07	1,46	Unicorp Vida
Duero P.P	21,54	0,86	5,71	-2,50	-2,90	Unicaja
Agrario Duero P.P	8,03	0,86	5,71	-2,50	-2,89	Unicaja
Tu Plan Liberbank 2025	9,78	0,86	3,76	-0,19	-0,53	Unicorp Vida
Acueducto Cap. Protegido	6,65	0,82	3,64	-3,42	-4,48	Caser
CASER Capital Protegido	6,86	0,82	3,64	-3,42	-4,49	Caser
Caixa Popular	29,93	0,77	4,69	-3,53	-2,73	Rural
RG Mixto 20 II	24,70	0,72	4,59	-3,82	-3,22	Rural
Mapfre Capital Respons	8,84	0,72	4,30	-0,24	6,02	Grupo Mapfre
RGA Mifuturo 2024	7,20	0,69	3,06	-4,22	-3,12	Rural
Fonditel Red Básica	15,91	0,52	3,68	-4,58	-3,73	Fonditel
Mapfre Renta	7,22	0,51	3,06	1,52	0,52	Grupo Mapfre
MPP Moderado	28,95	0,30	4,56	-2,40	-0,99	Axa Pensiones
AgrarioDuero CastillaLeón	9,25	0,20	4,52	-4,57	-5,97	Unicaja
Generali Mixto Renta Fija	11,02	--	5,69	-2,44	-1,01	Generali
Generali 2035 P.P.	9,85	--	3,57	--	--	Generali
Generali Mixto RF 2	13,36	--	5,74	-2,29	--	Generali
Rentabilidad Media		**2,02**	**5,87**	**0,82**	**3,60**	
Rentab. Media Ponderada		**2,16**	**5,84**	**-0,06**	**1,99**	
MIXTO RENTA FIJA GLOBAL						
Ibercaja Gest. Evolución	7,37	4,96	8,47	3,05	12,38	Ibercaja
Finizens Cauto (2)	11,72	4,95	8,79	0,59	9,88	Caser
Arquia Banca Pl. Prudente	110,86	4,31	7,74	2,29	9,22	Arquipensiones EGFP
Grupo Zurich	15,79	4,28	7,72	-0,35	2,63	Deutsche Zurich P
PPI Deuts. Bank Moderado	7,98	4,19	7,53	-5,79	-1,63	Deutsche Zurich P
Ibercaja Confianza Sost.	9,79	4,04	7,83	-5,11	--	Ibercaja
Finanbest Efic. RF Mixta	11,68	3,91	7,55	3,69	13,12	Prev. Sanitaria N.
PP de los Ingenieros	10,85	3,75	7,21	-7,18	0,55	C. Ingenieros
Mediolanum RF Mixta	2.391,28	3,60	6,65	-2,05	1,09	Mediolanum Pensiones
PPI Mixto Responsable DB	11,50	3,57	7,78	2,15	7,69	Deutsche Zurich P
Seci Sel. Gestoras	7,45	3,49	7,45	3,78	5,93	Mutuactivos
Finizens Conservador (1)	10,14	2,89	6,51	-4,86	-1,70	Caser
Merchbanc Mixto	8,72	2,77	5,81	2,45	6,87	Merchbanc
P.Ibercaja G. Equilibrada	13,20	2,54	6,04	0,02	5,92	Ibercaja
BS Pentapensión	14,79	2,38	4,71	0,83	5,58	B. Sabadell
PSN Valor Ahorro	20,46	2,27	5,07	5,62	11,05	Prev. Sanitaria N.
Zurich Moderado	27,08	2,10	4,17	-4,85	-4,21	Deutsche Zurich P
PPI Deu. Bank Conservador	18,75	2,10	4,17	-4,85	-4,22	Deutsche Zurich P
BK Premium Conservador	9,06	2,07	5,88	-1,22	1,17	Bankinter
Uniplan Contigo 2030	10,84	1,61	5,77	-1,05	--	Unicorp Vida
Mapfre Mixto	29,93	1,49	5,06	0,83	5,89	Grupo Mapfre
BS Plan 15 Plus 1	22,59	1,46	3,94	0,27	3,74	B. Sabadell
Cajamar G. Futuro 2030	10,77	1,33	5,53	-4,55	2,44	Cajamar Vida
BBVA Plan Prudente	0,92	1,19	4,35	-3,02	-4,38	BBVA Pensiones
BS Plan 15 Plus 2	18,61	1,15	3,32	-1,52	0,71	B. Sabadell
BS Plan 15	15,55	1,10	3,22	-1,80	0,22	B. Sabadell
Santalucía VP O.Jubi 2025	9,84	1,05	3,96	-1,57	--	Santa Lucía
March Pensiones 80/20	24,66	0,96	4,43	-1,10	3,91	March G.
Santalucía MPersonal 2025	9,81	0,93	3,84	-1,77	--	Santa Lucía
CABK SI Impacto 5/30 RV	114,13	0,81	3,83	-6,30	-3,86	VidaCaixa
CABK Jubilación	100,70	0,69	4,81	-1,91	0,89	VidaCaixa
Seci Pensiones	23,84	0,67	3,62	1,26	6,04	Mutuactivos
Seci Patrimonio	9,38	0,59	3,70	1,36	4,64	Mutuactivos
Rentabilidad Media		**2,40**	**5,65**	**-1,04**	**3,46**	
Rentab. Media Ponderada		**2,20**	**5,47**	**-1,60**	**2,96**	
MIXTO RENTA VARIABLE EUROPA						
CABK Oportunidad PP	16,72	11,51	16,50	17,79	38,07	VidaCaixa
Liberbank Dinámico	15,20	8,68	13,91	22,03	32,73	Unicorp Vida
CR Mixto Renta Variable	12,57	8,47	11,89	15,94	29,04	Caser
Bestinver Plan Mixto	63,98	8,35	15,53	8,05	29,64	Bestinver
Miralta Crecimiento	7,21	8,07	12,30	14,40	27,97	Caser
Círculo Renta Variable	12,02	8,07	12,30	14,40	27,96	Caser
Eurofuturo P.P	8,46	8,07	12,30	14,39	27,95	Caser
Caser RV Mixta 70 P.P	11,76	8,07	12,29	14,37	27,61	Caser
Ontinyent Renta Variable	12,02	8,07	12,29	14,37	27,77	Caser
Pelayo Vida P.Evolución	16,09	7,39	12,06	10,89	15,37	Santa Lucía
Santalucía VP Gestión Dec	25,00	7,39	12,06	10,88	15,39	Santa Lucía
Lloyds PP	19,33	7,29	10,09	6,45	21,24	Santa Lucía
Uniplan RV Mixta 70	9,97	7,21	11,67	11,28	17,72	Unicorp Vida
Trea Impulso PP	10,79	6,77	10,80	14,10	38,36	Trea Asset Managem.
Mi Plan S. Decidido	1,74	6,60	10,70	3,52	14,99	Santander
Duero Inversión P.P	38,72	6,47	10,74	7,13	10,36	Unicaja
RGA-Mixto 75	13,77	6,16	10,54	14,14	27,90	Rural
Sanity	14,46	6,16	10,54	14,14	27,89	Rural
CABK Crecimiento	26,52	6,10	10,19	6,20	13,20	VidaCaixa
Ibercaja F. Europa 30-50	9,65	5,95	9,52	8,51	14,36	Ibercaja
Caser Premier Mixto	10,38	5,78	9,43	8,19	20,46	Caser
Lealtad P.P	13,49	5,70	9,26	7,70	19,57	Caser
Abanca RV Mixta Dinámico	21,23	5,65	9,03	10,76	25,11	Abanca Vida y Pensio.
Círculo Mixto P.P	9,28	5,64	9,16	7,40	18,97	Caser
Rioja 2 P.P	8,66	5,64	9,16	7,40	18,98	Caser
Ávila Renta Mixta P.P	8,86	5,64	9,16	7,40	18,98	Caser
Caser Mixto 50 P.P	13,76	5,64	9,16	7,42	19,00	Caser
Canarias Renta Mixta P.P	8,30	5,64	9,16	7,40	18,98	Caser
PSN Plan Individual	8,16	5,38	9,47	11,19	26,34	Prev. Sanitaria N.
Fonditel	54,18	5,22	8,33	4,76	14,10	Fonditel
RGA Mifuturo 2038	9,28	5,12	9,74	11,25	25,59	Rural
MPP Equilibrado	21,78	5,06	8,89	9,12	18,20	Axa Pensiones
Cajamar Mixto II	16,05	5,06	9,86	10,72	13,11	Cajamar Vida
Ahorro Previsión	14,01	5,06	10,32	9,46	15,93	Unicorp Vida

Plan	Valor último Euros	Rentabilidad acumulada (%) En 2024	En 1 año	En 3 años	En 5 años	Grupo
BK Mixto 75 Bolsa	37,55	5,04	8,83	9,49	24,91	Bankinter
Santalucía Polar Equilib	65,52	4,74	9,37	4,61	6,83	Santa Lucía
Uniplan Contigo 2038	12,22	4,60	9,15	3,12	--	Unicorp Vida
Abanca RV Mixto Decidido	9,34	4,49	7,74	6,99	15,67	Abanca Vida y Pensio.
Uniplan RV Mixta 50	9,94	4,47	9,12	5,92	9,77	Unicorp Vida
Caser Alligator	11,29	4,40	8,20	6,47	11,58	Caser
CI Euromarket RV 75	7,61	4,30	9,24	1,40	17,40	C. Ingenieros
Dunas Valor Flexible I	134,52	3,81	8,71	18,18	30,76	Dunas Capital
Zurich Destino 2037	7,60	3,58	7,20	4,24	18,62	Deutsche Zurich P
Destino Futuro 2037 DB	7,59	3,58	7,20	4,24	20,83	Deutsche Zurich P
Dunas Valor Flexible R	128,58	3,46	7,99	15,87	26,04	Dunas Capital
Cat Previsio	15,80	3,13	6,63	9,70	9,46	GCO Gestora de Pensio.
Mi Plan S. Moderado	1,37	2,95	6,95	-1,88	4,30	Santander
Mujer XXI	9,08	2,82	7,03	3,26	8,96	Rural
RGA-Mixto 40	8,01	2,82	7,03	3,26	8,96	Rural
RGA Mifuturo 2031	7,99	2,53	6,04	2,04	9,47	Rural
Azvalor Consolidación	130,38	2,42	6,89	28,03	32,70	Dunas Capital
Santa Lucía Panda Prud.	69,63	2,26	6,92	0,41	1,13	Santa Lucía
Generali 2055 P.P.	9,92	--	1,03	--	--	Generali
Generali Mixto RV 2	10,59	--	8,93	10,77	--	Generali
Generali Mixto R. Var.	9,66	--	8,66	9,92	16,50	Generali
Generali 2045 P.P.	10,14	--	4,99	--	--	Generali
Rentabilidad Media		**5,62**	**9,50**	**9,43**	**19,86**	
Rentab. Media Ponderada		**5,25**	**9,44**	**4,57**	**13,26**	
MIXTO RENTA VARIABLE GLOBAL						
Cobas Mixto Global, PP	119,53	15,43	23,19	36,77	49,50	Cobas Pensiones
Ibercaja P.Gest. Audaz	14,55	12,44	16,52	18,67	48,88	Ibercaja
Finizens Atrevido (5)	15,98	10,56	15,21	15,27	41,46	Caser
Santalucía VP O.Jubi 2055	11,84	10,35	13,44	3,58	--	Santa Lucía
Santalucía MPersonal 2055	10,67	10,34	13,42	3,65	--	Santa Lucía
Tressis Carte.Crecimiento	19,33	10,05	16,45	17,73	45,90	Medvida Partners
Feelcapital 50	139,07	9,85	12,89	24,44	33,10	Prev. Sanitaria Nacional
Uniplan Contigo 2054	13,83	9,57	13,59	10,08	--	Unicorp Vida
Finizens Decidido (4)	14,39	8,92	13,30	10,43	30,71	Caser
Ibercaja Sost.y Solidario	18,41	8,65	9,05	4,63	30,20	Ibercaja
Santalucía VP O.Jubi 2045	11,26	8,32	12,46	5,81	--	Santa Lucía
Santalucía MPersonal 2045	10,68	8,26	12,40	5,18	--	Santa Lucía
Zurich Dinámico	16,01	8,23	12,36	5,09	16,09	Deutsche Zurich P
PPI Deuts. Bank Dinámico	11,71	8,23	12,36	5,09	16,08	Deutsche Zurich P
Uniplan Contigo 2046	13,61	7,81	12,02	7,83	--	Unicorp Vida
Arquiplan Profim Disc 50	127,71	7,50	11,99	6,70	24,08	Arquipensiones EGFP
B&H Jubilación P.P.	13,43	7,02	13,33	15,30	38,03	Caser
Santalucía Pardo Decidido	64,37	6,94	11,37	7,18	9,87	Santa Lucía
Abante Variable	15,76	6,90	10,61	11,93	22,54	Abante Pensiones
Tressis Carte.Equilibrada	16,55	6,73	11,31	4,22	18,18	Medvida Partners
Finizens Equilibrado (3)	12,65	6,73	10,85	5,00	19,58	Caser
BK Premium Dinámico	7,63	6,69	11,09	12,45	--	Bankinter
P.Ibercaja G. Crecimiento	14,96	6,65	10,38	5,26	20,65	Ibercaja
BBVA Plan Dinamico	1,40	6,63	10,14	12,07	22,53	BBVA Pensiones
CI Climate Sustainab. ISR	9,56	6,32	11,31	0,61	20,80	C. Ingenieros
CABK Crecimiento Premium	17,54	6,31	10,62	7,45	15,46	VidaCaixa
BS Plan 60 Plus 1	7,30	5,68	8,51	7,03	22,22	B. Sabadell
BS Plan 60 Plus 2	6,76	5,58	8,30	6,42	21,02	B. Sabadell
BS Plan 60	9,86	5,46	8,08	5,77	19,84	B. Sabadell
Profit Previsión	142,85	5,32	7,89	13,17	21,51	Dunas Capital
Tu Plan Liberbank 2045	11,59	4,77	7,28	9,90	17,78	Unicorp Vida
Agroespaña	9,06	4,47	9,12	5,93	9,80	Unicorp Vida
BK Premium Moderado	15,73	4,45	8,49	6,61	17,45	Bankinter
Cabk Destino	13,35	4,33	8,25	3,80	13,88	VidaCaixa
Mapfre Crecimiento	11,10	4,22	8,81	9,82	26,74	Grupo Mapfre
Medvida Partners Decidido	10,52	4,19	9,48	5,19	17,90	Medvida Partners
Santalucía VP O.Jubi 2035	10,85	3,98	8,60	1,80	--	Santa Lucía
BBVA Plan Equilibrado	1,17	3,97	7,45	5,32	11,47	BBVA Pensiones
Santalucía MPersonal 2035	10,34	3,97	8,58	1,77	--	Santa Lucía
Cajamar G. Futuro 2050	13,32	3,91	9,97	8,35	25,08	Cajamar Vida
Tu Plan Liberbank 2035	11,02	3,05	5,78	6,13	11,46	Unicorp Vida
Seci Futuro	8,06	3,03	6,61	3,99	13,26	Mutuactivos
March Pension 50/50	11,46	2,47	6,62	5,63	19,08	March G.
Cajamar G. Futuro 2040	12,01	2,43	7,40	1,23	12,76	Cajamar Vida
Caja Ingenieros Skyline	9,17	-0,40	7,02	-1,50	7,66	C. Ingenieros
Asefarma Equilibrado	12,10	--	8,71	-2,83	7,49	Mutua. Collegi Engin.
Asefarma Variable	10,98	--	8,70	-2,93	10,85	Mutua. Collegi Engin.
A&G Equilibrado P.P	12,07	--	8,58	-2,93	7,40	Mutua. Collegi Engin.
A&G Variable P.P	10,96	--	8,71	-2,87	10,91	Mutua. Collegi Engin.
Rentabilidad Media		**6,58**	**10,58**	**7,29**	**21,23**	
Rentab. Media Ponderada		**5,75**	**9,46**	**6,71**	**20,45**	
MONETARIO						
BBVA P. Mercado Monetario	1,18	1,44	3,17	4,18	3,04	BBVA Pensiones
BK Inversión Monetario	10,76	1,34	3,14	1,31	-0,39	Bankinter
MPP Monetario	6,41	1,31	3,38	1,38	-0,55	Axa Pensiones
Zurich Suiza	8,77	1,31	2,41	0,60	-1,94	Deutsche Zurich P
Duero Tranquilidad P.P.	7,81	1,31	3,58	1,57	0,54	Unicaja
BS Plan Monetario Plus 1	8,46	1,28	3,15	1,76	0,49	B. Sabadell
DB Money Market	6,69	1,23	2,23	1,20	-1,51	Deutsche Zurich P
BS Plan Monetario Plus 2	7,75	1,10	2,79	0,70	-1,26	B. Sabadell
BS Plan Monetario	7,11	1,02	2,64	0,24	-2,00	B. Sabadell
Rentabilidad Media		**1,26**	**2,94**	**1,44**	**-0,40**	
Rentab. Media Ponderada		**1,34**	**3,07**	**2,66**	**1,16**	
OBJETIVO VOLATILIDAD 0-2						
CABK Retorno Absoluto	11,62	1,00	1,86	-1,29	3,11	VidaCaixa
Rentabilidad Media		**1,00**	**1,86**	**-1,29**	**3,11**	
Rentab. Media Ponderada		**1,00**	**1,86**	**-1,29**	**3,11**	
OBJETIVO VOLATILIDAD 4-7						
Fondomutua Conservador	13,52	2,14	7,55	2,29	-0,25	Mutuactivos
Santalucía VP Ret. Abs.	9,10	1,29	3,38	-0,48	-15,60	Santa Lucía
Renta 4 Dédalo	14,62	0,57	5,81	-2,48	1,77	Renta 4
Rentabilidad Media		**1,33**	**5,58**	**-0,22**	**-4,69**	
Rentab. Media Ponderada		**1,37**	**6,59**	**-0,04**	**0,19**	

Plan	Valor último Euros	Rentabilidad acumulada (%) En 2024	En 1 año	En 3 años	En 5 años	Grupo
RENTA FIJA CORTO PLAZO ZONA EURO						
Renta 4 Renta Fija	16,30	2,30	5,35	-0,10	3,32	Renta 4
Caser Premier RF	7,88	2,14	4,39	2,59	2,00	Caser
Caser RF	8,00	2,01	4,13	1,87	0,74	Caser
Círculo RF	7,84	2,01	4,13	1,87	0,73	Caser
Atlantis I, P.P	7,89	2,01	4,13	1,87	0,73	Caser
Caser Enero 2009	8,12	2,01	4,13	1,87	0,72	Caser
Caser Seguridad Plus	10,23	2,01	4,13	1,87	0,74	Caser
CR Corto Plazo	6,94	1,99	4,07	-0,11	-2,05	Caser
Arquia Banca P. Monetario	8,04	1,91	5,98	-0,42	0,96	Arquipensiones EGFP
Arquia Banca Obj. 2024	130,51	1,89	5,47	-1,92	2,81	Arquipensiones EGFP
Mediolanum Act.Monetarios	1.327,06	1,89	4,51	1,58	2,08	Mediolanum Pensiones
Acueducto Rentabilidad Pl	11,36	1,76	3,89	1,88	1,21	Caser
Caser Ard Premier	11,17	1,74	3,83	1,75	0,98	Caser
Caser 3x3	11,29	1,71	3,78	1,57	0,71	Caser
Caser Julio 2013	7,70	1,63	3,62	1,12	-0,04	Caser
Rioja Plandepósito	11,19	1,63	3,62	1,12	-0,05	Caser
Caser 2009 Plus	7,30	1,63	3,61	1,09	-0,09	Caser
Círculo Tranquilidad	10,35	1,63	3,62	1,12	-0,05	Caser
Caser 2012	8,57	1,63	3,62	1,12	-0,04	Caser
Caser Depósito 35	10,77	1,63	3,62	1,12	-0,04	Caser
Canarias R.Protegida	6,45	1,63	3,62	1,12	-0,04	Caser
Renta 4 Deuda Pública	11,37	1,60	3,21	1,11	0,03	Renta 4
Trea Tranquilidad P.P	13,91	1,59	3,95	2,19	2,01	Trea Asset Managem.
Merchbanc PP	19,35	1,51	3,18	3,13	0,75	Merchbanc
Santalucía VP Ges.Estable	10,05	1,37	3,77	1,45	--	Santa Lucía
GCO Pensiones Renta Fija	12,33	1,35	3,98	0,55	0,32	GCO Gestora de Pensio.
Liberbank Tranquilidad	6,93	1,35	3,70	1,33	-0,36	Unicorp Vida
Uniplan Renta fija	1,14	1,33	3,68	1,79	1,13	Unicorp Vida
Plan Pensión Creciente PP	7,34	1,30	3,39	-1,43	-1,63	March G.
Ibercaja Ahorro R. Fija	8,31	1,23	3,09	0,07	-0,89	Ibercaja
Ibercaja Horizonte 2024	13,07	1,21	3,15	-3,75	0,04	Ibercaja
RGA-Dinero	7,08	1,21	3,16	-1,01	-2,48	Rural
BK Renta Fija Corto Plazo	8,70	1,00	3,36	-0,40	-1,90	Bankinter
Cajamar Dinero	11,23	0,82	3,23	-1,07	-1,57	Cajamar Vida
CABK Ambición Corto Plazo	11,18	0,77	3,15	-0,90	-1,81	VidaCaixa
CABK Ambición CP Premium	12,02	0,77	3,14	-0,90	-1,82	VidaCaixa
CABK RF Corto Plazo	110,26	0,75	3,04	-0,83	-1,60	VidaCaixa
Generali Renta Fija	7,44	--	3,62	0,64	-0,42	Generali
Rentabilidad Media		**1,57**	**3,82**	**0,68**	**0,14**	
Rentab. Media Ponderada		**1,06**	**3,40**	**-0,43**	**-0,96**	
RENTA FIJA LARGO PLAZO GLOBAL						
A&G Conservador P.P	11,98	1,16	5,34	-5,07	-0,82	Mutua. Collegi Engin.
Asefarma Conservador	12,03	1,16	5,34	-5,04	-0,80	Mutua. Collegi Engin.
Indexa Mas Rent. Bonos	8,90	-1,14	2,06	-13,20	-12,23	Caser
Rentabilidad Media		**0,39**	**4,25**	**-7,77**	**-4,62**	
Rentab. Media Ponderada		**-0,98**	**2,29**	**-12,63**	**-11,43**	
RENTA FIJA LARGO PLAZO ZONA EURO						
Arquia Banca P. Inversión	8,43	3,32	9,23	-0,25	6,20	Arquipensiones EGFP
Ibercaja Pensiones 1 RF	22,80	1,00	7,02	-4,68	-3,83	Ibercaja
PSN Pen. RF Confianza	11,43	0,94	4,16	4,42	3,94	Prev. Sanitaria N.
CI Eurobond RF 100	7,58	0,69	5,87	-4,00	-3,47	C. Ingenieros
Duero Estabilidad P.P	11,05	0,31	5,62	-3,08	-2,08	Unicaja
Solventis Cronos	100,00	0,30	4,32	-4,41	-5,24	Arquipensiones EGFP
Pelayo Vida Renta Fija	11,08	0,30	5,54	-2,76	-0,09	Santa Lucía
Santalucía VP Renta Fija	1,58	0,30	5,54	-2,77	-0,13	Santa Lucía
C.R. Navarra	22,61	0,28	4,30	-4,17	-4,44	Rural
Farmacéuticos de Soria	10,28	0,28	4,30	-4,17	-4,45	Rural
Ruralcoop Toledo	9,24	0,28	4,29	-4,17	-4,44	Rural
RGA-Renta Fija	22,36	0,28	4,30	-4,17	-4,44	Rural
Arquia Banca Obj 2027	116,24	0,26	4,58	-3,43	-1,57	Arquipensiones EGFP
Uniplan RF Largo Plazo	9,70	0,16	5,31	-3,40	-1,60	Unicorp Vida
Estabilidad II	6,45	0,15	5,25	-3,45	-2,61	Unicaja
Cajamar Renta Fija	13,26	0,11	4,41	-5,45	-4,35	Cajamar Vida
Plancaixa Futuro 160	15,77	0,10	4,11	-8,16	-7,94	VidaCaixa
Plancaixa Futuro 2026	16,45	0,10	4,12	-8,22	-7,90	VidaCaixa
Trea Horizonte PP	12,19	0,07	3,40	-3,77	-3,63	Trea Asset Managem.
Plancaixa Futuro 170	16,54	0,06	4,11	-8,24	-7,93	VidaCaixa
Liberbank Estabilidad	21,03	0,00	5,03	-1,68	-2,56	Unicorp Vida
Abanca RF Flexible	13,21	-0,19	3,17	-5,73	-5,05	Abanca Vida y Pensio.
BK Renta Fija Largo Plazo	20,90	-0,25	4,68	-3,94	-4,46	Bankinter
Ibercaja Horizonte 2028	13,63	-0,52	3,80	-11,82	-5,55	Ibercaja
CABK RF Largo Plazo	9,87	-0,68	3,60	-4,54	-4,85	VidaCaixa
CABK R Fija LP Premium	14,76	-0,68	3,60	-4,54	-4,85	VidaCaixa
Santander Renta Fija	1,89	-0,77	3,29	-9,39	-10,58	Santander
Openbank Renta Fija	1,04	-0,77	3,30	-9,44	-10,60	Santander
BS Plan Renta Fija	7,45	-1,06	2,58	-9,94	-10,40	B. Sabadell
Plancaixa Proyección 2029	14,02	-1,06	3,66	-13,56	-14,01	VidaCaixa
MPP Renta Fija	7,59	-1,29	3,43	-5,77	-6,40	Axa Pensiones
BBVA Plan Renta Fija	15,83	-2,35	2,38	-7,35	-8,24	BBVA Pensiones
Rentabilidad Media		**-0,01**	**4,45**	**-5,19**	**-4,61**	
Rentab. Media Ponderada		**-0,41**	**4,03**	**-5,57**	**-5,54**	
RENTA VARIABLE ESPAÑA						
Okavango Pensiones	10,91	15,66	23,38	37,50	18,67	Abante Pensiones
CABK RV Nacional PP	6,99	11,35	17,66	32,52	30,06	VidaCaixa
RGARenta Variable Español	9,65	11,05	15,95	23,68	25,05	Rural
Santalucía VP Espabolsa	2,00	10,96	18,09	21,94	16,75	Santa Lucía
Pelayo Espabolsa PP RV	14,27	10,96	18,08	21,92	16,72	Santa Lucía
Uniplan RV España	20,32	10,81	17,81	21,49	16,48	Unicorp Vida
BK Variable España	21,41	7,50	13,58	25,17	24,75	Bankinter
Rentabilidad Media		**11,18**	**17,79**	**26,32**	**21,21**	
Rentab. Media Ponderada		**9,91**	**16,21**	**27,32**	**25,24**	
RENTA VARIABLE EUROPA						
Ibercaja Dividendo Global	19,25	12,81	11,61	16,62	36,13	Ibercaja
MPP Audaz Europa	11,86	12,02	15,76	27,41	45,90	Axa Pensiones
Duero Acción Europa P.P	8,82	9,38	10,07	12,18	19,82	Unicaja
Santander ASG RV Europa	1,41	9,12	12,18	15,03	34,12	Santander
Liberbank Oportunidad	11,19	9,11	9,78	20,01	35,58	Unicorp Vida
PPI Deuts Bank RV Europa	31,26	9,05	12,96	21,45	44,68	Deutsche Zurich P
Mapfre Europa P.P	11,72	4,64	10,12	12,89	40,32	Grupo Mapfre

Plan	Valor último Euros	Rentabilidad acumulada (%) En 2024	En 1 año	En 3 años	En 5 años	Grupo
BK Variable Europa	6,40	4,58	3,80	7,95	24,98	Bankinter
Magallanes Acciones Europ	20,40	4,25	9,86	33,25	62,71	Caser
Caser Gestion Valor	12,80	3,96	9,18	30,33	56,78	Caser
MG Lierde PP Bolsa	320,01	3,95	11,12	16,09	35,22	Gespensión Caminos
BBVA Plan RV Europa	8,96	2,67	4,52	18,75	39,58	BBVA Pensiones
Santander Dividendo	1,89	1,91	3,29	15,09	19,18	Santander
Rentabilidad Media		**6,73**	**9,56**	**19,00**	**38,08**	
Rentab. Media Ponderada		**6,05**	**8,61**	**17,41**	**35,36**	
RENTA VARIABLE GLOBAL						
CABK RV International	13,29	27,63	33,61	45,85	105,80	VidaCaixa
RGA Renta Variable Global	13,82	23,90	29,76	45,34	--	C. Rural
Arquia B Líderes Del Fut	7,39	23,84	28,36	10,35	18,70	Arquipensiones EGFP
IberCaja P. Megatrends	13,55	22,41	17,32	5,16	23,69	Ibercaja
Cobas Empleo 100	141,95	19,15	27,04	40,96	--	Cobas Pensiones
Cobas Global, PP	121,05	18,78	28,52	47,40	63,

Opinión

España ante la nueva política industrial europea

Ángel Saz-Carranza, Raquel Jorge Ricart y Juan Moscoso del Prado

En los últimos años hemos sido testigos de un resurgimiento de la política industrial a nivel global. Las economías emergentes y las desarrolladas están reconociendo la importancia del Estado para conseguir una base industrial sólida y así impulsar el crecimiento económico y la generación de empleo. Este resurgimiento se ve promovido por la creciente competencia global y la necesidad de abordar desafíos socioeconómicos y medioambientales. Ejemplo de este cambio de paradigma son el programa *Made in China 2025* y las leyes americanas de semiconductores (CHIPS), infraestructura y transición energética (IRA).

En Europa, la política industrial está volviendo a ocupar un lugar central en la agenda política. La Unión Europea está adoptando un enfoque más activo para apoyar a sus industrias, con el objetivo de mantener su competitividad global y garantizar un crecimiento sostenible. La nueva política industrial europea se centra en áreas clave como la digitalización, la transición verde y la resiliencia de las cadenas de suministro. Dos estrategias marcan el rumbo legislativo comunitario en política industrial: la Estrategia Industrial de la UE (2021) y el Plan Industrial del Pacto Verde Europeo (2023).

Estos planes se concretan en la Ley sobre la Industria de Cero Emisiones Netas, aprobada en mayo 2024, y la Ley Europea de Materias Primas Fundamentales. Estas leyes son cruciales para la estructura económica de los países europeos, ya que definen las tecnologías estratégicas, los objetivos de producción y aprovisionamiento doméstico, y el nivel y modalidad de la financiación pública. Otros elementos fundamentales para la política industrial de la UE son la Ley Europea de Chips, la próxima reforma del mercado eléctrico y el Programa Europeo para la Industria de Defensa. Toda esta actividad relativa a la política industrial europea es de enorme trascendencia para España: su implementación y futuros desarrollos legislativos tendrán un efecto directo sobre la competitividad y la economía española.

Hay varios elementos fundamentales a nivel europeo. En primer lugar, va a aumentar mucho la presión en Europa para generar iniciativas, alianzas y operadores paneuropeos que puedan competir a escala global con empresas chinas y norteamericanas, entre otras. La visión española debe tener este elemento. Habrá que seguir el ejemplo del Futuro Sistema Aéreo de Combate (FCAS), en el que España está jugando un papel importante. En cualquier caso, el debate de crear "campeones europeos", si bien es válido, podría dejar a las empresas españolas en una situación de mayor vulnerabilidad, ya que estos campeones europeos podrían acabar procediendo de Alemania, Francia o Países Bajos.

En segundo lugar, se va a librar una batalla entre estados para determinar si la financiación del desarrollo industrial se hará a nivel de Estado miembro o a nivel comunitario. Asegurar que la financiación sea comunitaria es crítico para un país europeo de renta media y con poco espacio fiscal como es España. Además, los mercados de capitales están fragmentados y la propuesta para una unión de capitales sigue avanzando lentamente. Por ello, nuestro país necesitará influir y moldear la política europea al respecto, promoviendo no sólo la capitalización industrial y tecnológica, sino también la fiscal, financiera y comercial desde el ámbito comunitario.

Necesitamos una política industrial que fomente la competitividad de las empresas españolas

Cadenas de valor

Por último, las nuevas políticas industriales, tanto la europea como las domésticas, implicarán una nueva configuración geográfica de las cadenas de valor. Mientras el centro francoalemán lidera ampliamente al resto en el ámbito de las subvenciones industriales y en cuanto al desarrollo de sus estrategias industriales, se abren posibles reposicionamientos en las cadenas de valor europeas. Esto está generando una carrera entre los tres flancos periféricos: el oriental liderado por Polonia; el sur, encabezado por Italia; y el suroeste, con la península ibérica.

España cuenta con varios elementos clave para desarrollar una política industrial efectiva. No se trata sólo de la Ley de Industria, que no es necesariamente equivalente a dotarse de una política industrial, sino de un conjunto más amplio de recursos. Entre estos se encuentran los ministerios de Industria y de Transición Ecológica, así como entidades como Enisa, CDTI e IDEA. Además, destacan la Estrategia Industrial de Defensa 2023 y el Componente 12: Política Industrial España 2030 del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia, y en particular, los Proyectos Estratégicos para la recuperación y Transformación Económica (Perte). España también goza de muchas instituciones autonómicas fundamentales para el desarrollo industrial de los distintos territorios.

A pesar de estos elementos potentes, España necesita una visión clara, transversal y compartida para su política industrial. Esta visión debe estar alineada con las prioridades de la nueva política industrial europea y debe centrarse en fortalecer la competitividad de la industria española. Además, requiere de una implementación coherente con su visión que alinee las distintas iniciativas domésticas. Sólo con una visión clara y una política industrial efectiva España estará bien posicionada para navegar el cambiante paisaje industrial y aprovechar las oportunidades que ofrece la nueva política industrial europea. No necesitamos únicamente una política industrial que disponga de instrumentos de prevención, como las reservas estratégicas de capacidades industriales y medidas de respuesta a crisis. También se necesita una política industrial que realmente fomente la competitividad económica de las empresas, facilitando la transición hacia su descarbonización y digitalización en plazos y recursos realistas.

Ángel Saz-Carranza, profesor y director de EsadeGeo; Raquel Jorge Ricart, analista del Real Instituto Elcano; Juan Moscoso del Prado, 'senior fellow' de EsadeGeo.

Warren se fuma un puro en Auckland

Carlos Rodríguez Braun

Warren Sánchez, el hombre que tiene todas las respuestas, ha utilizado todos sus recursos para ocultar o justificar sus incursiones punitivas contra los derechos y las libertades de sus súbditos. Pero igual le sale mal. Las razones pueden estar lejos, pero también pueden acercarse.

Más allá del Atlántico, los americanos protestan ante la corrección política, desde la reacción contra la izquierda en Estados Unidos, empezando por la muy hispánica Florida, hasta la eliminación del lenguaje inclusivo en el Perú, pasando, naturalmente, por la inquietud o incluso el pánico que sacude al progresismo ante Milei. Hoy quiero hablar de otro océano y de otra bandera, la lucha contra el tabaquismo, cuyos objetivos coercitivos y recaudatorios, que se entremezclan con loables propósitos sanitarios, son cada vez más descarados. En nuestras antípodas están pasando cosas raras, desde Australia contra el presunto indigenismo hasta Nueva Zelanda y, precisamente, el tabaco. En 2022 se aprobó una ley para ilegalizar progresivamente la venta de tabaco en Nueva Zelanda. Sólo unas pocas voces sugirieron que eso podría fomentar el contrabando. Después de todo, las drogas están prohibidas en todo el mundo y bastantes personas las siguen consumiendo.

Warren, que ahora quiere prohibir fumar en las terrazas y marquesinas –estamos a un paso de que invada nuestras casas, por nuestra salud– podría mirar lo que ha pasado: esa ley ha sido derogada.

El socialismo propugna un intervencionismo masivo sin atender sus costes y consecuencias

La mayor recaudación de impuestos por el tabaco permitiría bajarlos al resto de la población

Educación e impuestos

La nueva coalición del Gobierno neozelandés sostuvo dos argumentos. Por un lado, manifestó su decisión de continuar con las políticas de prevención a través de la educación. Conviene recordar que en ese país, como en el planeta, cada vez menos gente fuma. Por otro lado, se dijo que el tabaco tendría impuestos aún más altos de los que ya tiene, que son muy elevados, pero que la mayor recaudación permitiría bajar los impuestos al resto de la población.

Warren Sánchez, por lo tanto, podrá fumarse un puro en Auckland. Más caro que antes, eso sí.

Y mientras se lo fuma, podrá detenerse a reflexionar sobre las contradicciones y paradojas del socialismo de todos los partidos, que sistemáticamente propugna y propicia un intervencionismo masivo sin atender nunca a sus costes y consecuencias negativas de diverso tipo. Los progres neozelandeses, por ejemplo, protestaron porque, como resulta que los maoríes tienden a fumar más que la media, la derogación de la ley prohibicionista podría incrementar las "desigualdades sanitarias". Pero la prohibición, que suprimiría la recaudación del impuesto sobre el tabaco, aumentaría los impuestos a toda la población, y la inseguridad por el inevitable florecimiento de las mafias traficantes de tabaco.

Está la opción de no quebrantar los derechos de la gente, para que libremente evolucione y mejore sus hábitos. Sospecho que, ante ella, Warren se fuma, en efecto, un puro.

Opinión

Los laboristas ganaron las elecciones con menos votos que los que sumaron los conservadores y la ultraderecha de Farage.

El 'somos más' de Starmer

ENSAYOS LIBERALES
Tom Burns Marañón

Ahora que empieza la era sir Keir Starmer ¿qué cambio se espera en el Reino Unido? ¿Cuál es el *change* que han votado los electores desorientados de una democracia avanzada cuya economía está estancada? ¿Qué análisis se ha de hacer y qué lecciones extraer de las elecciones británicas?

Son preguntas válidas porque se ha abusado del término avalancha. En estos tiempos cuando la derecha populista parece llevarse todo por delante, se han echado muchas campanas al vuelo para festejar la abultada victoria de lo políticamente correcto. Sin embargo, propiamente hablando, avalancha laborista solo la hubo en cuanto a escaños ganados y esto no necesariamente implica un inapelable mandato para gobernar de una determinada manera.

Tampoco se produjo un expectante entusiasmo generalizado a la hora de acudir a los colegios electorales. Tras una campaña aburrida y carente de chispa al estar descontado el resultado, la participación, el 60%, fue la más baja en lo que va de siglo.

El partido de Starmer solo ganó un tercio del voto popular, pero pudo hacerse con dos tercios de los escaños en la Cámara de los Comunes, 410 de los 650, debido al doble efecto de la peculiaridad del sistema electoral británico –gana el candidato más votado en circunscripciones unipersonales– y de un catastrófico cisma en el campo conservador.

La ley electoral penaliza las escisiones de una manera letal y el protagonizado por *Reform*, la derecha "patriótica" que lidera Nigel Farage, el fanático de Brexit y el fustigador de la inmigración, tanto de la ilegal como de la legal, ha conducido a los *Tories* directamente al cadalso parlamentario. Han pasado de 372 diputados a 121.

El sistema electoral no favoreció, mientras tanto, a los escindidos porque su apoyo está muy repartido y con un 14% del voto Reform solo obtuvo cinco escaños. Por contra, los Liberalesdemócratas, el eterno e intrascendente partido bisagra en el Reino Unido, ganaron 71 escaños con el 12% del voto, porque su voto está concentrado en el próspero suroeste del país.

Los ocupantes de las bancadas en la Cámara de los Comunes son otros, pero si algo han demostrado los comicios en el Reino Unido es que los británicos no desean para nada una transformación social y política. De anhelarlo se hubieran volcado con Starmer, pero no lo hicieron.

Starmer tomará buena nota de que el voto laborista solo creció en un 1,6% frente al que obtuvo en las elecciones generales de 2019 –cuando el partido fue duramente derrotado– y que este mísero aumento se registró mayoritariamente en Caledonia, donde el secesionista Partido Nacional de Escocia se hundió.

Los veinte puntos de ventaja que las encuestas daban al *Labour Party* sobre los *Tories* resultaron ser diez y los votos del Partido Conservador más los de *Reform*, sumaron el 38% de quienes acudieron a las urnas frente al 34% que votó al Partido Laborista.

Más que ganar las elecciones el Partido Laborista, el Conservador las perdió por culpa de las mendacidades del fatuo Boris Johnson, las extravagancias financieras de la efímera Liz Truss y las desventuras de Rishi Sunak que colaboró con el primero y sucedió a la segunda. Y por culpa de *Reform*, claro. Pero Starmer habla de cambio.

Si Starmer no repitió la palabra talismán veinte veces en los nueve minutos que habló ante sus militantes para festejar su victoria electoral, no la nombró una sola vez. A la vez reiteró que el éxito se debía a los cambios que él ha ido introduciendo en el laborismo desde que en 2020 fue elegido líder de un partido inelegible porque viraba hacia el *chavismo* y el socialismo del siglo XXI. Como un disco rayado, Starmer se refirió una y otra vez al *changed Labour Party*.

Uno a uno, célula a célula, Starmer fue expulsando a los social comunistas del *Labour Party* y su limpieza ideológica lo ha convertido en la imagen y semejanza de moderación y prudencia que él representa. Ese es el cambio.

Starmer ahora lidera un partido no muy distinto al centrista Conservador de los consensos socialdemócratas que existía antes de que Margaret Thatcher le inyectara neoliberalismo. Eso sí, Starmer y su guardia pretoriana no proceden de las élites patriarcales que nutren las bancadas *Tory*.

Que nadie crea que, con una aplastante mayoría laborista en la Cámara de los Comunes, los bárbaros bolcheviques están apaleando las puertas de la ciudad. Que pierdan toda esperanza los igualitarios que quisieran estatalizar la economía. Starmer es la Inglaterra profunda del té a las cinco de la tarde y la pinta de cerveza templada. Solamente quiere que el Reino Unido funcione sin estridencias.

Starmer dice que lo primero es el país y luego está el partido. Es espléndidamente normal. Habla de responsabilidades, de obligaciones, de fronteras seguras, de *fair play* y, como jurista que es, del imperio de la ley.

Efe

El nuevo primer ministro de Reino Unido, Keir Starmer.

Starmer sólo ganó un tercio del voto popular, pero se hizo con dos tercios de la Cámara

Los británicos no desean para nada una transformación social y política

Expansión

DIRECTORA ANA I. PEREDA

DIRECTORES ADJUNTOS: Manuel del Pozo, Iñaki Garay

Subdirector: Pedro Biurrun. **Desarrollo digital:** Amparo Polo. **Corresponsal económico:** Roberto Casado. **Redactores jefes:** Mayte A. Ayuso, Juan José Garrido, Tino Fernández, Javier Montalvo, Emelia Viaña, Clara Ruiz de Gauna, Estela S. Mazo, José Orihuel **(Cataluña)** y Miguel Ángel Patiño

Empresas Víctor M. Osorio / **Finanzas/Mercados** Laura García / **Economía** Juan José Marcos / **Opinión** Ricardo T. Lucas / **Directivos** Nerea Serrano
Nueva York Sergio Saiz / **Londres** Artur Zanón / **Comunidad Valenciana** Julia Brines / **Diseño** César Galera / **Edición** Elena Secanella

Unidad Editorial

EDITORA
Unidad Editorial Información Económica, S.L.U.
Avenida de San Luis, 25 (28033 Madrid)
Teléfono de contacto: 91 443 50 00

ADMINISTRADORES
Marco Pompignoli
Laura Múgica

COMERCIALIZACIÓN DE PUBLICIDAD
Unidad Editorial, S.A.

DIRECTOR GENERAL DE PUBLICIDAD
Sergio Cobos

DIFUSIÓN CONTROLADA POR OJD Depósito Legal M-15572-1986 ISSN 1576-3323

Madrid 2024. ©Todos los derechos reservados. Precio: 2€. Fin de Semana 3€

IMPRIME: BERMONT IMPRESIÓN, S.L. Tel. 91 670 71 50. Fax 91 327 18 93.

Lunes, 8 de julio de 2024

www.expansion.com

Reino Unido 1,6 £ • Bélgica 2,65 euros • Portugal Continental 2 euros
Teléfono de atención al lector: 91 050 16 29

Expansión

© Unidad Editorial, Información Económica SLU, Madrid 2024. Todos los derechos reservados. Esta publicación no puede ser -ni en todo ni en parte- reproducida, distribuida, comunicada públicamente ni utilizada o registrada a través de ningún tipo de soporte o mecanismo, ni modificada o almacenada sin la previa autorización escrita de la sociedad editora. Conforme a lo dispuesto en el artículo 32 de la Ley de Propiedad Intelectual, "queda expresamente prohibida la reproducción de los contenidos de esta publicación con fines comerciales a través de recopilaciones de artículos periodísticos".

THREE HILLS CAPITAL PARTNERS QUIERE APROVECHAR LA POPULARIDAD QUE TIENE LA CIUDAD ENTRE LAS GRANDES FORTUNAS GRACIAS A LAS GENEROSAS EXENCIONES FISCALES QUE APLICA EL ESTADO ITALIANO.

Milán: el auge de millonarios atrae a los clubes privados

ENLACE AL CANAL
x.com/byneontelegram
O escanea el código QR

Dreamstime

CRECEN LOS CLUBES. The Wilde, promovido por Three Hills Capital Partners, tendrá en la restauración uno de sus puntos fuertes –a la izquierda una representación de uno de sus salones–, ya que este fondo es también dueño de los restaurantes italianos de alta gama Sant Ambroeus. El nuevo club competirá con otros establecimientos que apuestan por Milán (arriba) como Soho House, Core o Casa Cipriani.

Silvia Sciorilli Borrelli. FT

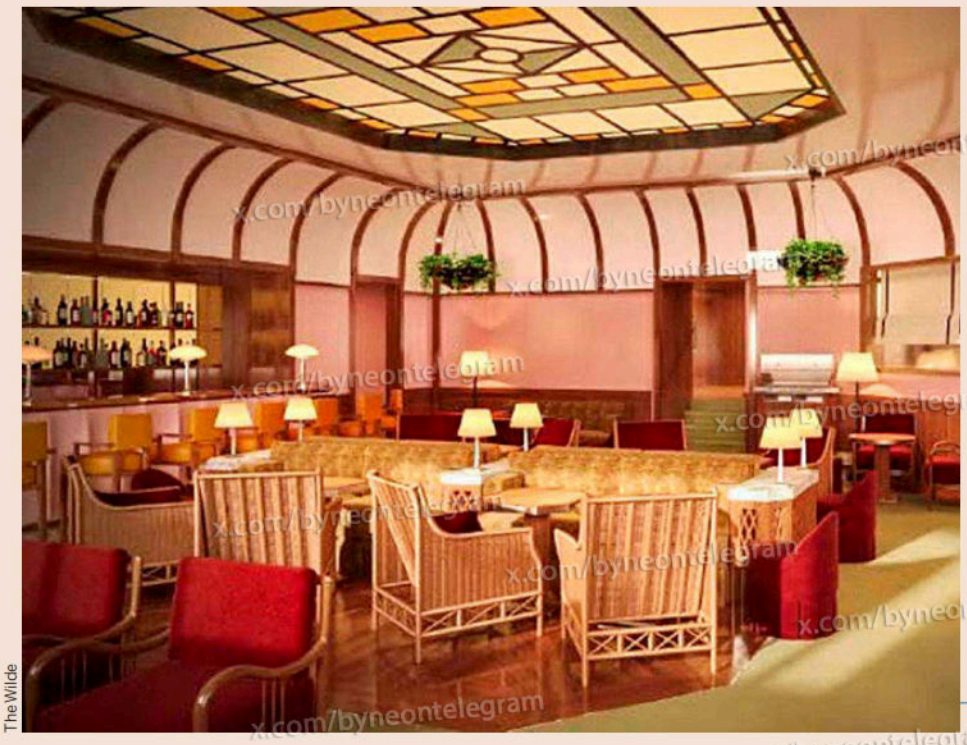
Three Hills Capital Partners, la empresa de capital riesgo afincada en Londres, abrirá un club privado en una impresionante mansión de Milán con el objetivo de competir con Soho House. La intención es captar clientes entre los expatriados con más poder adquisitivo que se han instalado en la capital italiana de las finanzas y la moda.

El fondo británico, que participa en el grupo de restaurantes italianos de alta gama Sant Ambroeus, abrirá las puertas de The Wilde, ubicada en la antigua villa de Santo Versace, en octubre, según personas conocedoras de sus planes.

La empresa fundada por Mauro Moretti adquirió la mansión ubicada en la céntrica Via dei Giardini, antigua residencia privada del presidente de Versace, por 33 millones de euros en 2022.

La propiedad se está remodelando y, cuando termine la reforma, contará con una zona para eventos al aire libre, una sala club, una biblioteca y dos restaurantes en sus cuatro plantas.

Personas del entorno de la empresa sostienen que Three Hills invirtió una cantidad inicial de 50 millones de euros en la operación y recibió un préstamo de UniCredit.



The Wilde

El club The Wilde se ubicará en la mansión que fue residencia del presidente de Versace

La ciudad está de moda

Miles de expatriados y banqueros adinerados se han trasladado a Milán desde que Italia introdujo hace ocho años un generoso régimen de desgravaciones fiscales.

El país ofrece uno de los incentivos fiscales más atractivos del mundo, con un impuesto fijo de 100.000 euros sobre cualquier ingreso en el extranjero para cualquiera que se traslade al país. También ofrece una exención fiscal de hasta el 70% de los ingresos para cualquier persona, italiana o extranjera, que se traslade a vivir a Italia desde el extranjero.

Los cambios en la legislación fiscal de otros países y el Brexit han atraído a miles de millonarios al país, según datos oficiales. El hecho de que Milán sea un centro financiero aumenta su atractivo como destino para estos perfiles.

En una ciudad en la que los clubes de socios se han dirigido tradicionalmente a profesionales de alto nivel, empresas como Soho House, Casa Cipriani y Core –un club de socios fundado en Nueva York– han puesto el foco en Milán, a pesar de algunos contratiempos.

Casa Cipriani se inauguró en 2022 y ha sido la favorita de banqueros y famosos.

Three Hills explicó que el club quiere ofrecer un servicio gastronómico excepcional

Los demás clubes se han visto obligados a retrasar sus planes. Core aplazó recientemente su apertura debido a problemas con el promotor inmobiliario, según personas del entorno. Por su parte, Soho House, que abrió en Roma en 2021, ha fijado 2026 como fecha de inauguración en Milán tras posponer sus planes en un par de ocasiones.

The Wilde tendrá una cuota de socio de 3.500 euros, más una cuota de ingreso de 1.250 euros. Las aperturas en Londres, Nueva York y Los Ángeles están previstas entre 2025 y 2028, según personas del entorno.

Servicio de lujo

Marco Olivieri, su consejero delegado y veterano gestor de hoteles de lujo, declaró en una conferencia sobre hostelería de lujo celebrada el año pasado que el establecimiento quería apostar por un servicio y una experiencia gastronómica excepcionales.

El sector de la hostelería de lujo es relativamente nuevo para Three Hills Capital Partners, que gestiona activos por 2.500 millones de euros.

Antes de invertir en Sant Ambroeus en 2020, financió a empresas como la cadena británica de hamburgueserías Byron. También invirtió en la cadena de comida asiática Wagamama en 2018.

Otras inversiones en el sector han incluido Castellet Hospitality, un grupo de hoteles económicos y de gama media en Francia.

La empresa de capital riesgo también ha invertido en la marca británica de botas Hunter y en la empresa SEC Newgate.

Expansión
START UP
PYMES & EMPRENDEDORES

LAS RONDAS DE LA SEMANA

Las operaciones financieras de **Citibox**, **Kenmei** y **Hysun** y los fondos **Inclimo** y **Seaya Andromeda**.

Lecciones inteligentes de las ‘edtech’

Una de las grandes aportaciones de la **IA** a la enseñanza es la **personalización** de las materias que permite la adaptación al ritmo y capacidades de cada alumno, así como una mayor **accesibilidad** de la formación a zonas más desfavorecidas. Sin embargo, no hay que olvidar los peligros de un **uso desmesurado** de la tecnología que puede llevar a una merma de la calidad de la educación o a una pérdida de la creatividad por parte de los estudiantes.

Equipo de Odilo, compañía de diseño de experiencias educativas.

Andreu Dotti, cofundador y CEO de Innovamat, y Laura Morera, doctora en didáctica de las matemáticas y responsable didáctica de la compañía.

Lula de León y Johan Sosa, fundadores de Leemons.

CREADORES DE EMPRESAS

Qué obstáculos deben superar los emprendedores en España

Un reciente informe de CEOE muestra la **radiografía del emprendimiento** en nuestro país.

Santander Startups
Nos entendemos
Descubre más en
bancosantander.es
Santander
Por ti, los primeros.

SOLUCIONES | ENSEÑANZA

La peculiar convivencia del negocio 'edtech' con la IA

La **personalización** de la enseñanza es una de las grandes ventajas del uso de la inteligencia artificial en las aulas. Pero este uso implica igualmente riesgos como la **delegación desmesurada** de las tareas formativas en la tecnología.

Mª José G. Serranillos. Madrid

"Hay que introducir la IA a los alumnos de forma inteligente en su día a día". Este mensaje de **Lula de León**, cofundadora de la *edtech* **Leemons**, indica la pauta que debe guiar a docentes y familias a la hora de usar la IA en la educación, especialmente en las etapas más tempranas de los escolares.

Al igual que en otros tantos ámbitos, la llegada de la IA al ámbito educativo es un hecho innegable. Esta tecnología está abriendo todo un mundo de posibilidades para cambiar los métodos clásicos de aprendizaje de los alumnos y, a su vez, ofrecer a los profesores herramientas innovadoras de enseñanza más personalizada y eficiente en función de las necesidades de cada niño. Con la IA pueden crear contenidos y recursos educativos a medida según los distintos perfiles de estudiantes y las capacidades de cada uno.

Pero los beneficios de esta tecnología en la educación no vienen solos. Llegan acompañados de riesgos o amenazas que hay que detectar y frenar para no poner en peligro un adecuado nivel de calidad en la enseñanza y en la comprensión de cada asignatura por parte de los estudiantes.

Detectar el fracaso escolar

Un ejemplo de los beneficios que reporta un buen uso de la IA en las aulas se encuentra en la tecnología desarrollada por un equipo de investigadores de la Universitat Oberta de Catalunya (UOC). Se trata de un sistema basado en algoritmos de IA que permite detectar diariamente a los estudiantes en riesgo de suspender y que, además, "es capaz de intervenir automáticamente de forma precoz con mensajes personalizados para revertir la situación", según explican desde la UOC.

Este seguimiento continuado ayuda a acortar el tiempo entre las primeras señales de riesgo y la intervención del sistema para evitar que el alumno abandone una asignatura.

La IA enfocada en una mejora de la comprensión de las asignaturas por parte del alumno es uno de los grandes beneficios para **Sonia Fernández**, socia de **Kibo Ventures**, fondo que cuenta con varias inversiones en firmas *edtech*. "Estamos analizando cómo la IA generativa está modificando diferentes modelos de negocio y cómo impactará en la manera diferente de realizar tareas en el futuro. Será necesario que los jóvenes, más que memorizar, aprendan a pensar, a discernir, a observar la información presentada y ver formas de contrastarla y formar su propio criterio. Veremos cómo las clases avanzarán en este sentido".

La personalización que permite la IA en el aprendizaje de cada alumno es para la inversora de Kibo Ventures una cuestión interesante: "La educación tomará modelos que combinen la presencialidad con la adquisición de conocimientos de forma individual y digital. La inteligencia artificial permitirá realizar un aprendizaje mucho más individualizado para cada alumno".

Otro beneficio interesante para **Guillem García Brustenga**, profesor de la UOC, es "la ayuda de la IA para el profesor aportando sugerencias o comentarios en el diseño de las distintas asignaturas, o facilitando objetivos de aprendizaje al preparar las evaluaciones del curso".

La creación de contenidos de todo tipo es otra de las ventajas de la IA, "y aquí las posibilidades son infinitas", destaca el profesor de la UOC.

Carlos Martínez, director global de soluciones y servicios de IA y *big data* en **Telefónica Tech**, subraya que "la personalización de la IA en las aulas rompe el paradigma tradicional de la educación, permitiendo que los niños tengan más opciones y se pueda prestar más atención tanto a aquellos que van más lentos en el aprendizaje, como a los que tienen más interés y capacidades. Se puede hacer un análisis de la evolución de cada estudiante y ver cómo progresan".

La IA generativa ofrece también una mayor universalidad de la educación, añade el directivo de Telefónica, "especialmente para llegar a zonas de países en vías de desarrollo". De esta forma, esas áreas pueden tener los mismos contenidos de un colegio de élite a un coste más reducido. Pero, para ello, insiste Martínez, "tiene que darse un cambio de mentalidad y cultura del profesorado para aplicar estas innovaciones".

En **Bolsa Social** los proyectos educativos analizados se valoran en función del impacto que provocan, que es el eje que guía las inversiones en *start up* de este fondo que cuenta en su cartera de inversiones con casos como Leemons. "Los proyectos educativos de IA en los que entramos deben dar respuestas a problemas reales y deben tener el valor diferencial de mejorar los resultados del aprendizaje del alumno. Estos dos aspectos suponen para nuestro equipo dos grandes beneficios de la inteligencia artificial", explica **Eduardo Baruque**, director de inversiones del fondo.

Equipo de Odilo, compañía de diseño de experiencias educativas creada por Rodrigo Rodríguez.

La plataforma de creación de experiencias a medida

Odilo, compañía liderada y fundada por Rodrigo Rodríguez en el año 2012, está enfocada en la educación digital para que cualquier organización pueda crear su propio ecosistema de aprendizaje, ofreciendo a sus usuarios un acceso ilimitado al catálogo de contenido educativo multiformato más grande del mundo, y la posibilidad de crear todo tipo de experiencias de aprendizaje sin restricciones. Más de 9.100 organizaciones de más de 54 países, ya han creado estos ecosistemas de enseñanza que permiten el acceso al aprendizaje a más de 170 millones de usuarios. La compañía dispone de acuerdos de contenido con más de 7.300 proveedores de contenidos digitales educativos en todos los formatos: cursos, aplicaciones interactivas, vídeos, pódcast, prensa, revistas, audiolibros, libros... Toda esta variedad de opciones y recursos permite personalizar al máximo la enseñanza, que es una de las grandes ventajas aportadas por la IA.

"Los algoritmos de Odilo permiten identificar las necesidades y el perfil, por edades, de los alumnos y ofrecerles contenidos específicos y a su medida", explica Ainhoa Marcos, vicepresidenta de educación de la compañía. "Por ejemplo, si un alumno está en una etapa de comprensión de la lectura y tiene interés por el hábitat marino de las ballenas, le ofreceremos contenidos relacionados con esa temática. Hace dos años Odilo, conocida popularmente como el 'Netflix de la educación', protagonizó la mayor ronda de financiación en una 'edtech' en España: 60 millones de euros en una operación liderada por la firma de 'growth capital' Bregal Milestone, en la que también participaron Swanlaab Venture Factory, CDTI, Endeavor Catalyst, Kibo Ventures y JME Ventures.

Un aprendizaje eficaz basado en datos

Leemons ha logrado levantar este año 1,6 millones de euros en dos tramos de una ronda de financiación que le está permitiendo escalar su plataforma basada en datos. Con esta solución se puede chequear la veracidad de las respuestas de la IA para alumnos y profesores. "Usamos la tecnología RAG que realiza una doble comprobación de estas respuestas. En otras palabras, la propia IA se autorregula", explica Lula de León. La emprendedora insiste en una idea: "La IA debe ser tomada siempre como una ayuda para el profesor y los alumnos, y nunca pretender que sea una sustituta de ninguno de ellos".

Para la emprendedora la clave está "en conseguir que los alumnos realicen las preguntas correctas a la IA de Leemons, y es en este punto en el que nos centramos". De este modo, los profesores reciben las cuestiones planteadas por los estudiantes, que les sirven para preparar mejor las clases y dar respuestas más centradas.

La plataforma de Leemons ha necesitado tres años de desarrollo y está diseñada para ser usada en colegios de primaria, institutos, centros de formación profesional y también en la formación ofrecida por las empresas

Lula de León y Johan Sosa, fundadores de Leemons.

Andreu Dotti, cofundador y CEO de Innovamat, y Laura Morera, doctora en didáctica de las matemáticas y responsable didáctica de la compañía.

Olvide que las matemáticas son difíciles

El método de aprendizaje ideado por **Innovamat**, firma nacida en 2017, tiene el empeño de que los alumnos pierdan el miedo a una de las asignaturas con mayores reticencias en las aulas: las matemáticas. Andreu Dotti, cofundador de la compañía, insiste en que "Innovamat es una empresa de ciencia del aprendizaje de las matemáticas". El equipo de la compañía ya está formado por 320 profesionales en plantilla, que son expertos y profesionales de las matemáticas. "La clave de Innovamat es que creamos recursos con IA para ayudar a los maestros a personalizar las clases, pero no pretende sustituirlos. Todos los recursos van para que ellos guíen el aprendizaje de los alumnos y mejoren su comprensión de las matemáticas", señala Dotti. El emprendedor subraya otra idea esencial en este método de enseñanza: "Ayudamos a los estudiantes a comprender las matemáticas, no a memorizarlas como se ha hecho siempre en las aulas".

El método de Innovamat ya está ayudando a miles de estudiantes de colegios de España, Italia, México, Estados Unidos y Colombia, entre otros países. Para las familias, Innovamat dispone de una 'app' basada en inteligencia artificial que les permite trabajar en casa esta materia con sus hijos.

Una forma ágil de aprender idiomas

Los idiomas se revelan como uno de los campos educativos en los que la IA está revolucionando el aprendizaje, mejorando las destrezas orales y escritas de los alumnos. Una oportunidad que está aprovechando **Preply**, una plataforma de idiomas de origen ucraniano, con oficinas en Barcelona y en Nueva York, creada por Kirill Bigai, Dmytro Voloshyn y Sergey Lukyanov en el año 2012. La herramienta conecta a una comunidad de aprendizaje de idiomas online de todo el mundo: ya supera los 40.000 tutores conectados con miles de estudiantes de 180 países.

Preply cerró una ronda de financiación de 62 millones de euros en 2023, con los que sigue impulsando el uso de su herramienta de IA en la enseñanza de idiomas. "El centro de nuestro negocio siempre será el aprendizaje liderado por humanos", recuerda Dmytro Voloshyn.

Sin embargo, "las innovaciones en IA resultan fundamentales en el aprendizaje, ya que actúan como un habilitador que permite que los tutores hagan mejor su trabajo". Y aquí es donde entra en juego el asistente de enseñanza de IA de Preply que está ayudando a los docente a ir más allá en el proceso de formación: permite la creación de materiales didácticos para enriquecer las clases, desde ejercicios y explicaciones gramaticales hasta temas de conversación.

Dmytro Voloshyn, cofundador de Preply, en la pasada edición de South Summit.

Juan López y David Giner, fundadores de Nuela.

Una ayuda para organizar los horarios

Organizar los horarios de los profesores y gestionar las guardias y las sustituciones en los colegios para evitar quebraderos de cabeza entre los docentes. Es la propuesta que ofrece **Nuela**, una plataforma inteligente que diseña los horarios y otras cuestiones relativas al día a día de los colegios en cuestión de segundos. La idea de Nuela comenzó a andar el año pasado de la mano de Juan López y David Giner para ofrecer una solución a un problema al que se enfrentan los centros educativos. A través de una aplicación móvil se conecta a jefes de estudios, coordinadores y profesores para su organización diaria. La automatización que ofrece la 'start up' en la gestión de horarios y organización de profesores permite ahorrar mucho tiempo a cada centro, reduciendo significativamente la carga de trabajo para el personal administrativo y docente.

El pasado mes de abril Nuela levantó una ronda de financiación por valor de 300.000 euros, que contó con el respaldo de inversores del ecosistema educativo y de 'start up', entre los que se encontraban el inversor y emprendedor malagueño Juanjo Mostazo, Guillermo Peigneux, Javier López y Manuel Vila.

Otra aportación de la IA para la educación, subraya el inversor de Bolsa Social, "es que permite eliminar barreras de entrada, otorgando a la enseñanza una mayor accesibilidad para más alumnos".

La resolución de dudas de forma rápida y automática es otro gran beneficio, ofrecido por *edtech* como **4Geeks Academy**, escuela digital de formación en programación. **Víctor Gómez**, CEO de la plataforma señala que cuentan con un mentor de inteligencia artificial. "Cuando el estudiante se queda estancado en alguna actividad, puede hacer preguntas a un Chat GPT que es experto en enseñar programación. Esto le brinda una velocidad de respuesta enorme y de muchísima calidad".

Riesgos y amenazas

Todos los expertos coinciden en apuntar que la IA debe ser una herramienta de ayuda para facilitar y agilizar las tareas al docente. Pero siempre será necesario el toque humano.

"Nunca debe emplearse la IA como un sustituto", insiste García Brustenga. Si no se sigue esta pauta en el día a día de las aulas se corren distintos riesgos. "El principal es una delegación desmesurada de las funciones del profesor en la IA que puede llevar a una pérdida de los estándares de calidad de las asignaturas, lo que ponen peligro el aprendizaje de los estudiantes".

El profesor de la UOC habla de "una situación perversa" a la que se podría llegar con la IA: "La tecnología diseña la actividad que debería haber hecho el profesor y el estudiante resuelve la tarea con IA".

Para Sonia Fernández, "uno de los peligros puede venir de herramientas que no se centren en desarrollar *soft skills* (habilidades), como las capacidades comunicativas. La interacción en grupo seguirá siendo clave y, en este sentido, los modelos enfocados puramente en la plataforma digital han de tener estos aspectos en cuenta a la hora de poder aportar una enseñanza de calidad".

Un riesgo que no hay que obviar es el relacionado con los datos y la privacidad. Así lo recuerda Eduardo Baruque: "Hay que tener muy claras las normas y reglamentos sobre el uso de los datos, especialmente los relacionados con menores".

La alta sofisticación de las herramientas actuales para crear avatares o replicar voces supone para García Brustenga otro peligro: "Esto puede dar pie a la desinformación o a la suplantación de la identidad de una persona. O que la integración de la IA en el proceso de creación de contenidos cuestione cómo se aplica la propiedad intelectual".

Carlos Martínez alerta, además, sobre "el uso indebido de la IA en los estudios, que puede llevar al alumno a no potenciar su creatividad cuando plagia contenidos o las respuestas a un trabajo. Aquí los profesores deben poner controles o pedir a los alumnos que relacionen conceptos para que sean capaces de razonar".

EMPRENDEDORES | TENDENCIAS EN LA CREACIÓN DE 'START UP'

Cómo salvar las dificultades

Nueve de cada diez jóvenes en España afirman que volverían a elegir **ser empresarios** como salida profesional. Falta de

Tino Fernández. Madrid

"Ha existido un estigma con el emprendimiento en nuestro país, pero esa visión está cambiando y ahora los jóvenes tienen una percepción distinta del emprendedor, que es considerado como una *rockstar*". Estas palabras de Álvaro Falcones, cofundador y CEO de Tax Down, reflejan el cambio de paradigma que se ha producido en los últimos años alrededor de los emprendedores, de los que destaca especialmente su valentía y la capacidad capacidad de dar trabajo a otros profesionales. Falcones describe esta situación en el marco de un estudio sobre el emprendimiento en España realizado por la CEOE y la consultora GAD3.

La investigación señala que España no es vista como un referente a nivel internacional para iniciar un negocio por cuenta propia, y añade que "la mayoría coincide en que el respaldo a quienes deciden iniciar un negocio aquí es inferior al existente en otros países y ven muy necesario que las instituciones otorguen un mayor apoyo. En otros mercados se pueden ver verdaderos ejemplos de cultura emprendedora pero, a pesar de todo, uno de cada cuatro españoles ha iniciado un proyecto empresarial por su cuenta en algún momento de su vida".

España podría ser tan atractiva para el emprendimiento como otros países si aquí se impulsaran mayores beneficios fiscales e incentivos. Así opinan siete de cada diez emprendedores.

El informe de CEOE presenta una radiografía del emprendimiento y de los fundadores de nuevas empresas en España, y señala que nueve de cada diez jóvenes afirman que volverían a elegir ser empresarios como su salida profesional.

Además, la sociedad española reconoce una serie de valores a la figura del empresario, en la línea de lo descrito por el fundador de Tax Down: ilusión, valentía, idealismo, mentalidad analítica o carácter resolutivo.

Otras cifras del escenario emprendedor español muestran que un 20% de los jóvenes menores de 30 años ha emprendido alguna actividad empresarial por su cuenta. Además, seis de cada diez fundadores de nuevas compañías han tenido una experiencia positiva con su profesión.

Género del emprendimiento

Según el informe, el emprendimiento en nuestro país se concentra mayoritariamente en dos perfiles: hombres con una edad comprendida entre 45 y 65 años, con un nivel educativo y económico alto, que continúa trabajando en la actividad que emprendió en su empresa y con una actividad de proyecto ya consolidada.

El otro grupo es el formado por mujeres en una franja de edad de entre los 30 y 40 años, con un nivel educativo alto y de nivel socioeconómico inferior al grupo de hombres.

El 24% de las mujeres ha emprendido un proyecto por cuenta propia y casi el 60% de las encuestadas tendría el perfil de potencial emprendedora.

Tipología

El 40% de los emprendedores cuenta con estudios universitarios, mientras que el 22% se decantó por la formación profesional. El 15% ha realizado algún doctorado o un estudio de posgrado.

A la pregunta de cuántas veces han emprendido, la respuesta mayoritaria –tanto de hombres como de mujeres– ha sido "una ocasión" (61%). Mientras, el 28% afirma haber lanzado dos proyectos empresariales y el 12% se ha embarcado en tres o más empresas.

El nivel medio de ingresos para el 29% de los casos se encuentra en más de 35.000 euros, mientras que para el 30% está entre los 16.000 y 25.000 euros.

Circunstancias

El 56% de los emprendedores se encuentra actualmente trabajando en la actividad o el proyecto que ha creado, frente al 44% que afirma estar fuera de ellos.

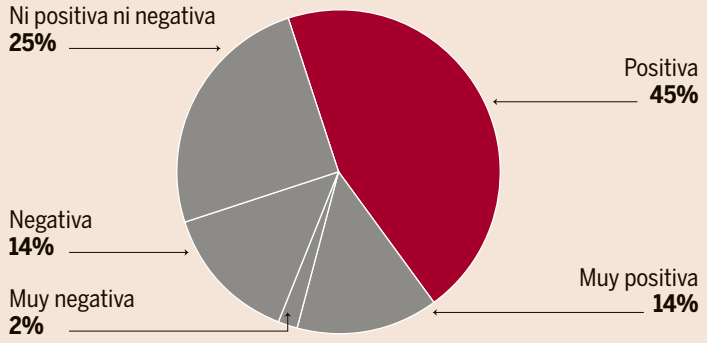
La vinculación del emprendimiento con la actividad de la familia es otro aspecto analizado en el informe. Para la mayoría (el 72%), continuar con la tradición familiar no es un condicionante y prefier apostar por otra actividad, diferente e innovadora. Mientras, para el 28% este factor sí cuenta y, cuando crean su proyecto, optan por continuar con la actividad de sus allegados.

Las compañías de menos de diez empleados configuran el perfil de empresa mayoritario que fundan los emprendedores españoles, con el 73%.

El 13% son proyectos con una plantilla de entre 10 y 49 trabajadores, y un 9% sólo cuenta con un empleado o ninguno. Apenas el 5% de las iniciativas empresariales se

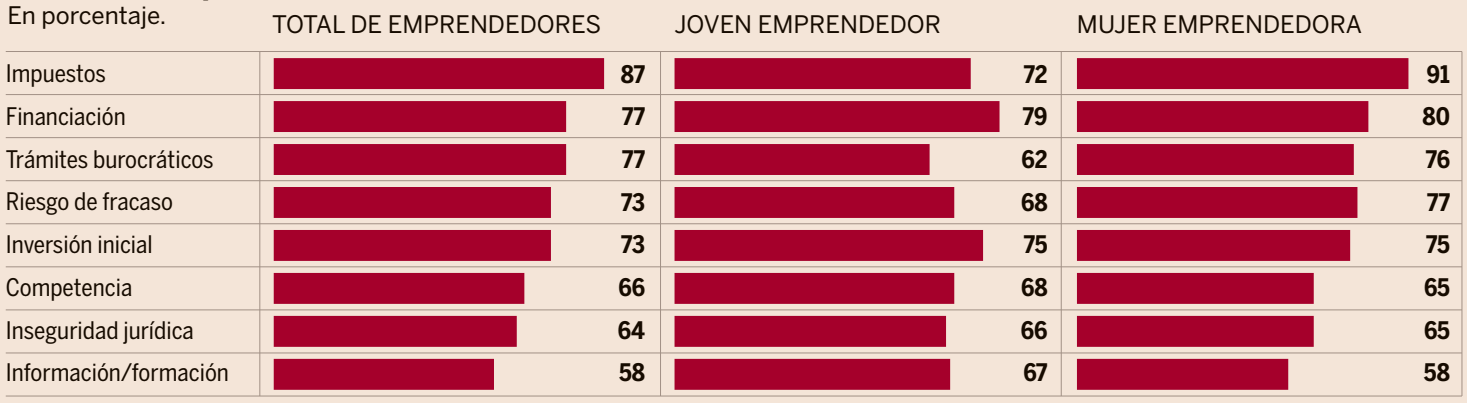
RADIOGRAFÍA DE LA PERCEPCIÓN DEL EMPRENDIMIENTO EN ESPAÑA

Valoración de la experiencia de emprender
En porcentaje.



Motivaciones de los emprendedores
En porcentaje.

Barreras al emprendimiento
En porcentaje.


TOTAL DE EMPRENDEDORES
JOVEN EMPRENDEDOR
MUJER EMPRENDEDORA
Impuestos 87 72 91
Financiación 77 79 80
Trámites burocráticos 77 62 76
Riesgo de fracaso 73 68 77
Inversión inicial 73 75 75
Competencia 66 68 65
Inseguridad jurídica 64 66 65
Información/formación 58 67 58

Expansión

La actividad emprendedora reciente

Otra de las radiografías más precisas del emprendimiento en España –el Informe GEM– concluía que la actividad emprendedora reciente (TEA) encadena tres años de crecimiento. También subrayaba la necesidad de seguir impulsando la creación de empresas, y que las ya existentes adquieran músculo y tamaño, contribuyendo a generar un ecosistema innovador que atraiga talento, empleo cualificado e inversión para que España sea un país de referencia.

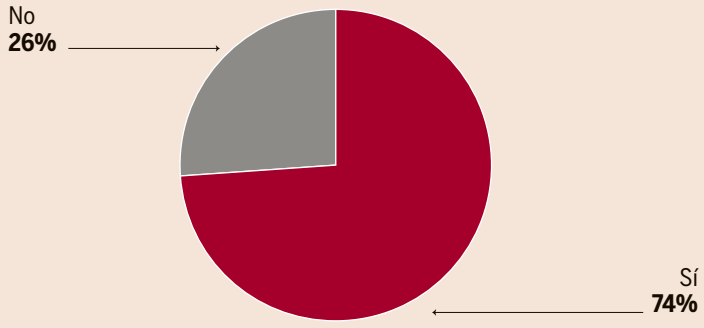
- En 2023 la mayoría de las nuevas iniciativas emprendedoras arrancaron con un capital inicial de menos de 15.000 euros, una cifra similar a la del año anterior. Un tercio de los proyectos contaron con un capital de entre 9.000 y 30.000 euros en sus primeros pasos, mientras que sólo uno de cada diez proyectos nacieron con 3.000 euros.

- El ciclo de vida de los fundadores de 'start up' en España es menor que el de otros países europeos. El pasado año siete de cada diez

para acceder a la financiación

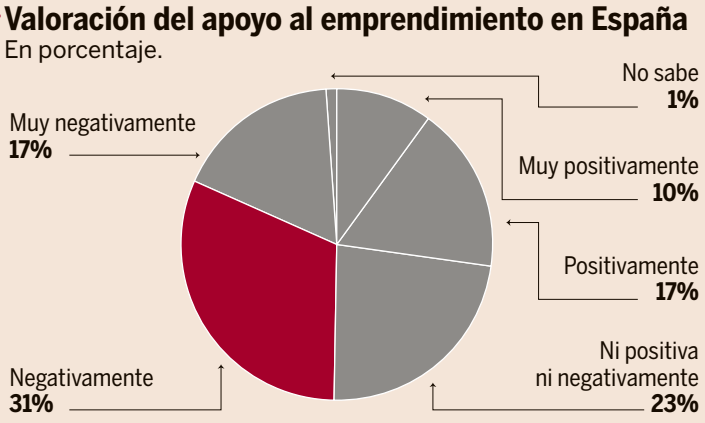
apoyo, impuestos y dificultades para acceder a la financiación son los temores principales de los emprendedores.

¿Volvería a crear una compañía?
En porcentaje.

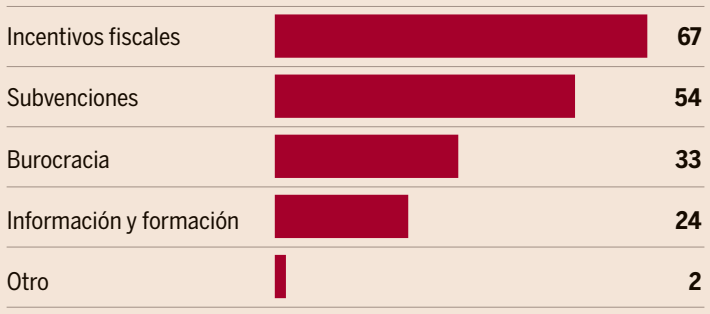


Rasgos de los fundadores de empresas
En porcentaje.

Valoración del apoyo al emprendimiento en España
En porcentaje.



¿Qué medidas considera relevantes para el emprendimiento?
En porcentaje.



Fuente: CEOE y GAD3

encuentra en la horquilla de entre 50 y 250 profesionales.

Por lo que se refiere a los sectores en los que los emprendedores prueban fortuna, el comercio al por mayor y por menor es la opción preferida para el 17% de los fundadores de compañías.

La hostelería (12%) y las actividades científicas y artísticas (ambas con el 11%) son los otros ámbitos con mayor interés para los emprendedores.

La construcción, las comunicaciones, la educación, las actividades financieras, los seguros, sanidad, servicios sociales y la industria manufacturera se cuentan también entre las actividades atractivas para los emprendedores.

El 30% de las iniciativas empresariales se encuentra en fase de proyecto, el 28% está en etapa inicial y el 42% representa a negocios ya consolidados.

Motivación

Entre los motivos que han llevado a los emprendedores a lanzar su propia empresa, la ivestigación cita la posibilidad de contar con una mayor autonomía, un factor decisivo para casi el 20% de los consultados. Le sigue la vocación (15%), el poder ser tu propio jefe (13%) y el contar con mejores condiciones económicas (12%).

La falta de alternativas, las mejores condiciones laborales y la posibilidad de conciliar vida profesional y personal son otros argumentos citados por los creadores de empresas.

Si se analizan las cifras de los jóvenes emprendedores, la vocación es para este perfil la primera razón para montar una compañía. Mientras, para las mujeres el hecho de tener una mayor autonomía y poder ser sus propias jefas son las cuestiones más valoradas cuando se trata de comenzar una nueva aventura empresarial.

"Hacer lo que a uno le motiva, le mueve y le apasiona es un objetivo que perseguir" o "poder definir y concretar proyectos de vida tiene que ver con cierta estabilidad" son algunas de las opiniones recogidas entre los encuestados en el informe.

Además de las motivaciones para emprender hay que citar algunos aspectos favorables, como la realización personal y tener una mayor autonomía de decisión. El aprendizaje y la libertad para poder organizar y disponer del tiempo deseado configuran otros aspectos muy valorados para aquellos que deciden crear su propia empresa.

Obstáculos para crear empresas

Siete de cada diez emprendedores consideran que los incentivos fiscales y las subvenciones (54%) son las medidas más relevantes para fomentar el emprendimiento.
Y la formación es el factor más decisivo en el caso de los jóvenes (30%).
Pensar en una idea disruptiva y que tenga éxito futuro es el primer desafío al que se enfrentan los emprendedores al diseñar un proyecto. Una vez que lo tienen claro y se lanzan a la aventura empresarial se encontrarán un buen número de obstáculos:

- El estudio de la CEOE apunta que uno de los aspectos negativos percibidos por casi el 50% de los emprendedores es el **apoyo insuficiente** a los fundadores de 'start up'.
- Los emprendedores señalan a los **impuestos** como el gran obstáculo (con el 87%) que deben abordar, seguido del **acceso a la financiación** (77%) y los **trámites burocráticos** (77%).
- Los fundadores de empresas más jóvenes apuntan a la **financiación** como la barrera más difícil (79%), seguida de la **poca información** y **formación** disponibles para desarrollar una idea (67%).
- Sumados a los obstáculos están los aspectos desfavorables percibidos por los emprendedores. La **incertidumbre**, el **riesgo a perder dinero**, la alta exigencia en la **dedicación** del proyecto o la **dificultad para desconectar** son algunas de las percepciones negativas de la decisión de crear un proyecto.

encadena tres años de crecimiento

emprendedores recientes tenían más de 35 años.

- Más del 30% de las iniciativas emprendedoras recientes consiguen innovar en un producto concreto o en un proceso dentro de distintos sectores, un porcentaje que va incrementándose cada año. Esta subida permite prever un aumento significativo de la innovación en el tejido emprendedor de nueva creación en los próximos años..
- El sector de los servicios, especialmente los dirigidos al consumidor, es el que aglutina más iniciativas emprendedoras recientes con mayor nivel de digitalización. Por el contrario, las iniciativas consolidadas todavía carecen en su mayoría de herramientas digitales con capacidad para transformar su modelo de negocio.
- La mayor parte de las iniciativas recientes o más avanzadas nace sin contar con una plantilla. Más del 50% de las compañías ya consolidadas se creó sin empleados, mientras que el 36% nace con menos de seis profesionales.

OPERACIONES Y RONDAS DE LA SEMANA

Citibox obtiene 80 millones para desplegar 600.000 buzones inteligentes

El capital conseguido por la firma fundada por **David Bernabeu** se ha obtenido a través de una emisión de bonos en la mayor operación de estas características de una 'start up' española.

Mª José G. Serranillos. Madrid

Citibox , compañía que instala buzones inteligentes en edificios para la recogida de paquetes de *ecommerce*, ha cerrado la mayor emisión de bonos llevada a cabo por una *start up* en España: capta 80 millones de deuda en una inversión liderada por los fondos internacionales Growth Credit Partners (Londres) y CoVenture (Nueva York) para ejecutar su plan de expansión en España y multiplicar su red actual por 10 y llegar a los 600.000 buzones inteligentes en los próximos tres años. La operación se ha realizado mediante una emisión de bonos cotizados en la bolsa de Viena.

La compañía, creada en 2016 por el emprendedor David Bernabeu, recibe esta inyección para el despliegue de la red de buzones inteligentes en España durante los próximos años y, de esta manera, dar una mayor cobertura y servicio a los clientes de las empresas de transporte y de ecommerce, en pleno momento de crecimiento de las ventas online. Según datos de la CNMC (Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia), las ventas en internet durante 2023 registraron incrementos de más del 12% en los distintos trimestres del ejercicio.

David Bernabeu, fundador y CEO de Citibox.

"Uno de nuestros grandes retos financieros ha sido ser atractivos para los mercados de deuda. Hemos realizado la emisión de bonos más importante de una *start up* en España de la mano de grandes fondos internacionales", afirma el CEO de Citibox, David Bernabeu. "Gracias a esta operación, vamos a escalar nuestra expansión en España", subraya.

Valencia, Sevilla, Zaragoza y Málaga son algunas de las ciudades en las que entrará la empresa, que en la actualidad está presente especialmente en Madrid y Barcelona con una red de más de 50.000 buzones inteligentes.

Cinco millones de clientes

Los dispositivos de la compañía facilitarán la gestión de los envíos del comercio electrónico, así como su envío y devolución. Los objetivos de la *start up* es dar servicio, en los próximos años, a cinco millones de compradores online los 365 días del año las 24 horas del día.

Los buzones de Citibox están también pensados para hacer más eficientes la entrega de la paquetería a las compañías de transporte y a los *ecommerce*. Debido a que todas las entregas se realizan a la primera y esto se traduce en un menor número de desplazamientos de furgonetas de reparto, reduciendo la congestión del tráfico y logrando disminuir en un 52% las emisiones de CO_2 por paquete entregado durante el día y en un 69% durante la noche.

Javier Grau, Vicent Soler y Javier López, fundadores de Kenmei.

Kenmei capta 4 millones para llevar la IA a la gestión de las redes móviles

Mª José G. Serranillos. Madrid

El fondo valenciano GoHub Ventures vuelve a apostar por Kenmei en una operación serie A de 4 millones de euros. La ronda, que ha sido liderada por el operador Andorra Telecom y ha contado con el Instituto Valenciano de Finanzas (IVF), servirá a la compañía para impulsar el crecimiento y la internacionalización de su software SaaS, llamado *Adele*, que permite digitalizar la gestión de las redes móviles aplicando herramientas de *big data* e inteligencia artificial. La solución de Kenmei cuenta con módulos de Gen-AI que permiten gestionar los datos con conversaciones y lenguaje natural.

GoHub Ventures ya invirtió en 2019 y en 2021 en la compañía creada en Valencia por los emprendedores Javier Grau, Vicent Soler y Javier López en 2018. Inés Calabuig, socia directora del fondo, explica que "Kenmei supone la demostración de que hemos invertido en tecnología usable y puntera desde el inicio. Estamos convencidos que esta ronda, en una empresa que es eficiente en capital y cuenta con Ebitda positivo, es el impulso necesario para liderar el mercado".

Entre los inversores que han apostado por la compañía anteriormente se encuentran Telefónica, a través de su *hub* de innovación Wayra, MasOrange, además de los fondos de inversión Bewater Funds y R2.

Kenmei, con más de 80 personas en su plantilla, refuerza así su accionariado procedente del sector telco, donde se necesitan soluciones de análisis masivos de datos con inteligencia artificial (IA) para reducir el consumo de energía, mejorar la eficiencia de la red y automatizar procesos de gestión y análisis de las redes desplegadas en cualquier parte del mundo.

EIT Innoenergy invierte en el hidrógeno renovable de Hysun

M. J. G. S. Madrid

EIT InnoEnergy, el motor de innovación para la energía sostenible apoyado por el Instituto Europeo de Innovación y Tecnología (EIT), invierte en Hysun, una empresa que desarrolla una solución de hidrógeno 100% renovable sin utilizar electricidad. La apuesta de Hysun con la transición energética se basa en "una tecnología que utiliza materiales fototermocatalíticos no críticos, combinados con concentradores solares en un nuevo reactor que utiliza únicamente agua y energía del sol para producir hidrógeno 100% limpio a bajo coste", explican desde la *start up* que nació como una *joint venture* de Nanogap y Tewer Engineering.

Hysun pretende revolucionar la economía del hidrógeno al reunir, por primera vez, dos tecnologías innovadoras punteras: los fotocatalizadores Nanogap con propiedades únicas y los fotorreactores CSP desarrollados por Tewer.

Instalación tecnológica de Hysun.

De este modo, Hysun presenta un avance pionero en el hidrógeno, ofreciendo la primera solución obtenida a partir de una tecnología completamente española, con un precio estimado de 1 a 3 dólares el kilo.

PropHero factura 15 millones en el primer semestre de 2024

M. J. G. S. Madrid

La *proptech* PropHero, cofundada y liderada por el emprendedor Pablo Gil, acaba de lograr un hito significativo: alcanzar el denominado *break even* (umbral de la rentabilidad), después de llegar a los 15 millones de facturación en los seis primeros meses de 2024.

La compañía de inversión y gestión en patrimonio inmobiliario, basada en tecnología de IA y *big data*, alcanza ebitda positivo por primera vez desde que inició sus operaciones en 2021. En este tiempo a superado los 140 millones de euros en transacciones y cuenta con 1.200 clientes en todo el mundo, de los cuales cerca del 10% compra más de una propiedad en la plataforma.

"Este año va a ser muy bueno. Tenemos nuevos proyectos sobre la mesa, cada vez más usuarios que confían en nosotros y estamos entrando en nuevos mercados. Empezamos a recoger los frutos de un trabajo duro. Ser ebitda positivo en tan solo tres años deja entrever la solidez de nuestro modelo de negocio. Ahora, con el foco puesto en el final de año, vamos a por los 25 millones de euros en 2024" explica Pablo Gil. Para 2024, la compañía también quiere potenciar y mejorar el componente tecnológico de su herramienta.

Además, la compañía acaba de finalizar cuatro proyectos en la isla indonesia de Bali, ha empezado la construcción de un hotel *boutique* en el mismo destino y ha entrado en el mercado irlandés con un primer proyecto en Dublín. España y Australia son los mercados en los que opera actualmente PropHero.

La compañía apuesta por la capital irlandesa, Dublín, que se ha convertido en uno de los destinos de inversión más atractivos de Europa.

El fondo Inclimo Climate Tech levanta 26,4 millones de euros

José Orihuel. Barcelona

Nuevos recursos para empresas emergentes con tecnologías que contribuyen a la descarbonización. El fondo de capital riesgo Inclimo Climate Tech, que arrancó en mayo de 2023 con unos compromisos de sus inversores por 20 millones de euros, ha elevado este importe hasta los 26,4 millones de euros y ha configurado ya una cartera de cinco *start up* de España, Alemania y Noruega. El vehículo está impulsado por la gestora barcelonesa The Climate Hub, participada por el grupo constructor Sorigué, la firma inversora Antai Ventures –especializada en empresas emergentes– y Fernando Casado Cañeque, que está al frente del proyecto.

Los tres socios de la gestora han comprometido conjuntamente alrededor de cuatro millones de euros en Inclimo Climate Tech Fund, que tiene como principal inversor, con 9,8 millones, a FondICO, el fondo del Instituto de Crédito Oficial. Los 6,2 millones del primer cierre procedieron de un grupo de *family office*.

Ahora, el vehículo ha sumado como inversor relevante, con tres millones de euros, al Institut Català de Finances (ICF), mientras que nuevas patrimoniales familiares han inyectado 3,4 millones más.

El fondo ha invertido hasta la fecha en Go Trendier, plataforma online de compraventa de ropa de segunda mano, y en otras dos *start up*: Ocean Ecoestructures, que desarrolla soluciones para la conservación de los ecosistemas marinos, y Tennders, que ha diseñado un software para la gestión del transporte de mercancías. Completan la cartera Cardino, plataforma digital alemana para la compraventa de coches usados, y Soren Hydrogen, tecnológica noruega especializada en hidrógeno verde.

Pablo Pedrejón y Carlos Fisch, socios de Seaya y codirectores de Seaya Andromeda.

Seaya: 300 millones para invertir en 'climate tech'

La gestora de **Beatriz González** cierra el mayor fondo del sur de Europa enfocado en tecnologías que afrontan el cambio climático.

Mª José G. Serranillos. Madrid

Seaya Andromeda destaca como el mayor vehículo de inversión del sur de Europa enfocado en el crecimiento de compañías *climate tech* con un volumen de 300 millones de euros. La gestora liderada y cofundada por Beatriz González cierra su fondo con el propósito de impulsar tecnologías que luchen contra el cambio climático en un momento en el que este reto se ha convertido en uno de los ejes prioritarios de la Unión Europea. El objetivo es invertir en 25 compañías en los próximos cuatro años.

Se trata, además, del fondo más grande de capital para empresas en crecimiento en la historia de España, que espera invertir más de 100 millones de euros en nuestro país. La búsqueda de oportunidades en el resto de mercados europeos será otro de los campos de acción de Seaya Andromeda. Entre los inversores del fondo destacan compañías como Iberdrola, Nortia, Santander, BNP Paribas, Next Tech-ICO y BPI France.

"El objetivo es detectar tecnologías, que ya han sido probadas, que contribuyen a crear un planeta más sostenible. Con esta pauta, los proyectos en los que nos fijaremos estarán especializados en cuatro campos: la descarbonización, la economía circular, la transición energética y la alimentación", detallan Carlos Fisch y Pablo Pedrejón, socios de Seaya y responsables del fondo.

El objetivo es llegar a las 25 'start up' invertidas en los próximos cuatro años

En cuanto a tecnologías, añaden los inversores, "el fondo invertirá tanto en software como en hardware o en soluciones de digitalización".

Uno de los requisitos para entrar en las compañías -con *tickets* medios de entre 7 millones y 40 millones de euros- es que se trate de proyectos con cierta madurez que necesitan escalar o abordar la internacionalización. Se valorará además que sean compañías que hayan alcanzado la rentabilidad. El fondo permitirá hacer operaciones en empresas de alto crecimiento tanto a través de ampliaciones de capital, como de ventas de accionistas existentes.

Para Beatriz González, fundadora y socia directora de Seaya, "Seaya Andromeda representa la progresión natural de nuestro compromiso con compañías que buscan encontrar soluciones de base tecnológica ante los desafíos climáticos actuales".

En cuanto al perfil de fundadores de estos proyectos Pedrejón y Fisch detallan que "nos fijaremos en aquellos emprendedores que cuenten con experiencia en ejecutar proyectos anteriores, que tengan claro qué socios deben acompañarles en el crecimiento de las compañías y qué camino deben seguir para escalarlas".

Ya son cinco las *start up* en las que ha entrado el fondo, siendo dos de ellas españolas. La barcelonesa 011h es una plataforma de construcción sostenible de nueva generación que impulsa la transición hacia un mundo con emisiones netas cero mediante el diseño y la construcción de edificios neutros en carbono.

Mientras, Seabery (Huelva) aplica la realidad aumentada (AR) a la formación profesional, ayudando a evolucionar el modelo educativo tradicional y permitiendo a las empresas adaptarse a los requisitos ligados a la industria 4.0.

Casos de éxito

En sus diez años de trayectoria, Seaya cuenta en su cartera de inversiones con varios casos de éxito en el ecosistema emprendedor como Ecoalf, la compañía fundada por el emprendedor Javier Goyeneche que fabrica prendas realizadas con materiales sostenibles y reciclados como plásticos recogidos en los océanos, que fue vendida a Manor.

Los unicornios Glovo y Cabify figuran como otras inversiones de la gestora, así como Wallbox, la plataforma de soluciones de carga para coches eléctricos liderada por Enric Asunción y Eduard Castañeda, que en 2021 dio el salto a la Bolsa de Nueva York.

De izquierda a derecha, Alex Pardo, Gerard Olivé y Fernando Casado, de la gestora The Climate Hub.

El FEI destina 22,5 millones a proyectos de impacto social de España

M. J. G. S. Madrid

El Fondo Europeo de Inversiones (FEI) invierte 22,5 millones de euros en el fondo Global Social Impact Fund II (GSIF España), gestionado por Global Social Impact Investments (GSI). Los nuevos fondos convierten al FEI en el inversor principal de este fondo de impacto social enfocado en España.

El fondo invierte en pequeñas y medianas empresas en fase de crecimiento temprano que contribuyen a mejorar la vida de personas en riesgo de exclusión económica y social. El objetivo será impulsar proyectos que fomentan el empleo de los grupos socialmente más vulnerables mediante la creación de puestos de trabajo de calidad y el acceso a bienes y servicios para la población desfavorecida, mejorando sus medios de vida, potenciando su inclusión financiera y social, y contribuyendo a la reducción de la pobreza y las desigualdades en España. ¨Esta nueva inversión refleja nuestro compromiso con el impacto social en España. La inclusión social y la creación del empleo están en el ADN del FEI y la Unión Europea¨, subraya Marjut Falkstedt, consejera delegada del FEI.

La cartera del fondo GSIF España se compone en la actualidad de cuatro pymes españolas.

Santander
Por ti, los primeros.

Si estás pensando en startups, **nos entendemos.**

Por eso, en **Santander Startups** te acompañamos en cada fase de tu proyecto:

- **Equipo especializado** en startups en los principales hubs de emprendimiento del país.
- **Work Café:** espacios colaborativos para emprendedores, donde podrás aumentar tu red de contactos.
- **Santander X:** contarás con apoyo, asesoramiento y formación, así como con los recursos necesarios para avanzar y escalar tu negocio.

Descubre más en
bancosantander.es

Expansión

DIRECTIVOS EN VERANO

Repsol cumple dos años sin núcleo duro

ENERGÍA El capital de la pretrolera, que vivió etapas tormentosas en el pasado, es ahora un remanso de paz.

Miguel Á. Patiño. Madrid

En julio de 2022, hace ahora justo dos años, el grupo Sacyr, que llegó a ser el primer accionista de Repsol, bajó del límite del 3% en el capital de la petrolera. Escenificaba así su salida del accionariado y, con ese movimiento, Repsol entraba en un terreno desconocido hasta ese momento: vivir sin un núcleo duro por primera vez en su historia.

Repsol, originalmente estatal, siempre tuvo grandes accionistas que marcaron su trayectoria desde el consejo (lo que tradicionalmente se considera un núcleo duro). Aunque hubo momentos tranquilos, la mayor parte de las veces la convivencia entre los accionistas no fue fácil. Desde su privatización, en la petrolera mandaron Banco Bilbao y La Caixa, que durante años se miraron de reojo, siempre bajo la vigilancia de otro accionista, Pemex, que durante décadas fue un socio silente, aunque no inactivo.

Todo cambió a partir de 2006, cuando el grupo de construcción y servicios Sacyr, con la enorme liquidez que le daba el *boom* del ladrillo en aquellos años, decidió diversificar y lanzarse a por el control de Repsol. Llegó a tener el 20% y varios puestos de mando en el consejo, siempre con el recelo de La Caixa. A diferencia de BBVA, que salió de Repsol coincidiendo con la entrada de Sacyr, la entidad catalana se mantuvo como gran accionista de la petrolera hasta el año 2019.

En la actualidad, en el accionariado de Repsol no existe un núcleo duro como tal. Existen grandes accionistas con participaciones muy relevantes. Es el caso de BlackRock, que tiene un porcentaje más o menos estable que suele oscilar entre el 4% y el 6% y Norges, que se mueve en torno al 5%.

Otro accionista es JPMorgan, aunque en este caso varía más su participación porque usa las acciones para cubrir inversiones de terceros que entran y salen en momentos puntuales, como el cobro de dividendos. En cualquier caso, ninguno de esos accionistas tiene representación en el consejo.

Como Iberdrola

Repsol es, en este sentido, un caso único en España. Es la única energética que no tiene un núcleo duro como tal. Lo mismo se podría decir de Iberdrola. Ninguno de los grandes accionistas (Catar, Norges) está en el consejo. Aunque de todos es conocida la importancia que tiene Catar para la cúpula de Iberdrola, presidida por Ignacio Galán.

¿Es bueno o malo que Repsol no tenga núcleo duro? A juzgar por los acontecimientos pasados, Repsol vive ahora un momento de paz sin precedentes. Cualquier otra etapa anterior fue más agitada, lo que distraía recursos y entorpecía la operativa normal del negocio del grupo. Muy atrás queda la tormenta accionarial que se vivió en 2011, cuando Sacyr y Pemex sellaron un acuerdo, luego frustrado, para controlar Repsol, contra la oposición de la dirección y de La Caixa.

J.L.Pindado

Josu Jon Imaz, consejero delegado de Repsol, con Antonio Brufau, presidente.

Mauricio Skrycky

Desde su privatización, y hasta 2022, Repsol tuvo núcleo duro, con BBVA, La Caixa, Sacyr o Pemex

Los grandes accionistas ahora son BlackRock y Norges, pero no participan en el consejo

LOS 50 MAYORES INVERSORES DE REPSOL

Participación, en porcentaje del capital

Accionista	Participación
BlackRock	5,49
Norges Bank	4,87
JPMorgan Chase & Co	4,82
Vanguard Group	3,83
Banco Santander SA	2,35
Credit Agricole Group	1,33
Dimensional Fund Advisors LP	1,19
Alliancebernstein LP	0,87
State Street Corp	0,71
Govt Pension Invst Fund Japan	0,69
FMR LLC	0,67
Deutsche Bank AG	0,56
Schroders PLC	0,55
Lemanik Asset Management	0,54
Eleva Capital LLP	0,53
Allianz SE	0,47
Charles Schwab Corporation	0,42
Credit Suisse Group AG	0,38
Grantham Mayo Van Otterloo & Co	0,36
SNS Investment Fund Management	0,30
Goldman Sachs Group INC	0,28
HSBC	0,26
Geode Capital Management LLC	0,25
Caixabank Asset Management SGIIC	0,23
Mercer Global Investments MGMT	0,22

Accionista	Participación
Banque Fédérative du Crédit Mutuel	0,20
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria	0,19
Power Corp of Canada	0,18
FIL Limited	0,17
UBS AG	0,16
Invesco LTD	0,16
Dekabank Deutsche Girozentrale	0,16
Tiaa-Cref	0,15
Capfi Delen Asset MGMT	0,15
Bansabadell Inversión SA SGIIC	0,15
1832 Asset Management LP	0,14
Van Lanschot NV	0,13
Van Eck Associates Corporation	0,13
Meag Munich Ergo Kagmbh	0,13
Intesa Sanpaolo SPA	0,13
SEI Investments CO	0,12
Prudential Financial INC	0,12
Northern Trust Corporation	0,12
Flexshares Trust	0,12
Artemis Investment MGMT LLP	0,12
American Century Companies INC	0,12
Thrivent Financial for Lutherans	0,11
Muza Gestión de Activos SGIIC SA	0,11
ST James's Place PLC	0,10
First State Superannuation Schem	0,10

Fuente: Bloomberg, CNMV y elaboración propia

DIRECTIVOS EN VERANO

CON ADN ESPAÑOL

UNA OBRA MAESTRA
El 'Oculus' de Nueva York es uno de los proyectos estrella de Santiago Calatrava en EEUU, aunque a punto estuvo de costarle su carrera y su reputación en el país. Con goteras y un coste de 4.000 millones de dólares (casi el doble del previsto), la inauguración de la obra no pudo ser más polémica. Abrió sus puertas con varios años de retraso en 2016 y su forma recuerda a la de un pájaro volando, una dimensión espiritual reservada para la estación del World Trade Center y la conocida como Zona Cero de Nueva York. Es un gigantesco 'hub' de transporte, que también conecta con el servicio que une Manhattan con New Jersey, además de albergar un centro comercial en su interior.

Calatrava: de Milwakee a Nueva York

TRAYECTORIA El arquitecto español ha firmado obras icónicas por todo el país, donde es altamente reconocido.

Sergio Saiz. Nueva York

¡Feliz Día de Calatrava! Para celebrar una fecha tan señalada, hay que estar el próximo 16 de septiembre en Milwakee. La ciudad más grande de Wisconsin, la misma que Donald Trump ha elegido para su coronación oficial la próxima semana como candidato republicano a la Casa Blanca, dedica desde hace dos décadas un día al arquitecto español Santiago Calatrava, responsable del icono arquitectónico más reconocible de Milwakee: el Museo de Arte Moderno.

Para la centenaria institución, su inauguración en 2001 fue todo un hito, el momento que define su entrada en el siglo XXI de la mano de un proyecto vanguardista. Una nueva etapa que dejó en manos del arquitecto español, por aquel entonces todavía un gran desconocido en Estados Unidos. De hecho, éste fue su primer encargo en el país. La atrevida propuesta fue todo un éxito y la silueta del museo se convirtió en un emblema icónico de la ciudad.

A partir de entonces, la fama de Calatrava en Estados Unidos no dejó de crecer. Le siguieron puentes y otros encargos por todo el país, aunque su aventura norteamericana le ha dejado un sabor un tanto agridulce. Hasta ahora, su obra estrella en el país es el Oculus, el intercambiador de transporte más vanguardista de Nueva York, situado en la *Zona Cero* como parte de las obras de reconstrucción tras el atentado del 11-S. Sin embargo, la polémica no dejó de rodear el proyecto, entre retrasos y sobrecostes.

El primer encargo del arquitecto en EEUU fue la sede del Museo de Arte Moderno de Milwakee

Calatrava iba a construir el rascacielos más grande del país, pero el proyecto se ha quedado sin financiación

Para poner fin a ese mal de sabor de boca, el arquitecto español tenía entre manos la construcción de un rascacielos de 610 metros de altura conocido como La Espiral, que estaba llamado no sólo a redefinir el *skyline* de Chicago, sino también a ser el edificio más alto de Estados Unidos, arrebatándole al World Trade Center de Nueva York su actual récord, con 541 metros (antena incluida).

Sin embargo, la iniciativa se ha quedado en el aire, con los planos acumulando polvo en un cajón desde hace más de dos años, debido a diversos problemas financieros que,si bien nada tienen que ver con el español, sí que han dejado en el tintero su sueño de firmar una joya arquitectónica que podría haberse convertido en el faro de la construcción moderna.

PUENTES FUTURISTAS
Los famosos puentes de Calatrava también han llegado a Estados Unidos. Concretamente, en el país existen dos infraestructuras firmadas por el español: Margaret Hunt Hill Bridge (imagen de la izquierda), en Dallas (Texas), y Sundial Bridge (foto inferior), en Redding (California). El primero empezó a construirse en 2007 y no se completó hasta cinco años después sobre el río Trinity. El segundo se inauguró en 2004.

Iglesia de San Nicolás, en Nueva York.

Una iglesia ortodoxa: último proyecto en Manhattan

De día es una mole de mármol blanco que por la noche se transforma en una caja de luz que ilumina el corazón de la Zona Zero de Nueva York. El efecto se logra gracias a una nueva técnica que permite utilizar en la fachada unos finísimos paneles de piedra y vidrio que durante el día dejan pasar la luz exterior para iluminar el interior pese a no tener ventanas, mientras que por la noche el efecto es el contrario y el templo, una iglesia ortodoxa, resplandece. Se trata de la Iglesia de San Nicolás, el último proyecto firmado por Santiago Calatrava en Estados Unidos.

Abrió sus puertas hace poco más de un año y medio, tras muchos retrasos porque los promotores no se ponían de acuerdo sobre dónde debía ser construida. La idea era reemplazar una diminuta iglesia del siglo XIX que desapareció tras el ataque del 11-S y el colapso de las Torres Gemelas. La calle en la que se encontraba el templo ni siquiera existe hoy en día. Finalmente, se aprobó su construcción sobre un párking subterráneo en el lateral sur del complejo conmemorativo, en el que como vecinos tiene al World Trade Center y el Oculus, también firmado por Calatrava.

LIDERAZGO HISTÓRICO

La rosa blanca que resistió a Hitler

SOPHIE SCHOLL Su nombre es sinónimo de lucha por la libertad.

Mª Cruz Díaz de Terán. Madrid

En junio de 1942, un grupo de estudiantes, testigos directos de los crímenes de Alemania en Polonia, decidió crear un movimiento para difundir la verdad y sabotear las mentiras del régimen del III Reich. Inspirados por los sermones de August Von Galen, obispo de Münster y firme opositor del nazismo, decidieron redactar y distribuir panfletos mostrando los crímenes nazis y las derrotas en la guerra. El grupo estaba compuesto por Hans Scholl (23 años), estudiante de Medicina en la Universidad de Múnich; su hermana Sophie (21 años), estudiante de Filosofía y Biología, y otros estudiantes de la misma Universidad: Alexander Schmorell (24 años), Willi Graf (23 años) y Christoph Probst (22 años). Pronto encontraron un mentor intelectual, Kurt Huber (48 años), un profesor de Filosofía y apasionado creyente de la democracia liberal. Sophie era la más joven del grupo y, como los demás, era consciente de que ir contra al régimen –aunque su arma fuese la palabra– estaba tipificado como delito de alta traición. Para ese delito sólo cabía una pena: la condena a muerte; pero sus convicciones eran firmes, como puede deducirse de las frases con las que concluían sus manifiestos: "No guardaremos silencio" o "Somos su conciencia. La Rosa Blanca no los dejará en paz".

Ante las adversidades caben dos actitudes: dejarse aplastar o aprovecharlas para dar lo mejor de uno mismo. Y Sophie hizo su elección definitiva el 18 de febrero de 1943. Ese día, ella y Hans dejaron varios paquetes de octavillas en los pasillos de la Universidad. Cuando estaban a punto de irse, Sophie vio que todavía quedaban algunas copias en su cartera. Se dirigió a lo alto de una de las escaleras y los lanzó, sin darse cuenta de que Jakob Schmid, el encargado de mantenimiento, la estaba observando. Inmediatamente, Schmid cerró las puertas de la facultad y comunicó a las autoridades el incidente. Los hermanos fueron arrestados y trasladados al palacio de Wittelsbach, cuartel general de la Gestapo, donde poco después también llegó arrestado Christoph Probst. Fueron interrogados durante varios días, pero se negaron a implicar al resto de integrantes del grupo. A lo largo de este duro episodio, Sophie no dudó: su Fe en Dios y en la verdad, la denuncia de la injusticia, la defensa de su conciencia y el apoyo incondicional a su hermano no le hicieron vacilar en ningún momento, ante la impotencia del Instructor Robert Mohr, quien no pudo dejar de admirar su nobleza.

Muchas calles, parques y escuelas de Alemania llevan el nombre de Sophie Scholl.

Perteneció a un grupo que luchó contra el nazismo y murió defendiendo la palabra frente a la barbarie

Su juicio, como el de sus compañeros, fue una farsa y fue condenada a pena de muerte por decapitación

El juicio contra los miembros de La Rosa Blanca fue una farsa. El encargado de dirigir el proceso, Roland Freisler, era un abogado, militar, político y presidente de uno de los instrumentos más tenebrosos del terror nazi: el Tribunal Popular. Llegó desde Berlín expresamente para este caso y actuó más como fiscal que como juez. Después de tres horas de juicio, el juez dictó sentencia: "Culpables de alta traición. Pena de muerte". Freisler estableció que fuera por decapitación, y, tan solo unas pocas horas después de haberse dictado la sentencia, la tarde del 22 de febrero de 1943, se llevaron a cabo las ejecuciones.

En las breves horas que transcurrieron entre su sentencia y su ejecución, Sophie escribió varias cartas. Una a sus padres, Robert y Magdalene, presentes en el juicio, rotos por el dolor pero orgullosos de sus hijos. En la carta les agradecía el amor que siempre habían recibido y pedía perdón por el sufrimiento que les estaba causando. También escribió a su novio Fritz, con la pluma de una joven enamorada que mantiene íntegra su conciencia: "He resistido a Hitler porque no soy capaz de aceptar su manipulación a la gente. Hoy es mi último día. Algún día Alemania será libre, mi amor. Te quiero".

Hoy en día el nombre de Sophie Sholl es sinónimo de lucha por la libertad y muchas calles, parques, avenidas y escuelas de Alemania llevan su nombre y recuerdan al movimiento de la Rosa Blanca. También hay un premio literario en su honor, el Geschwister-Scholl-Preis. Todo ello para recordar a aquellos jóvenes que, en palabras de Sophie, tenían "buena voluntad para el bien".

Profesora de Filosofía del Derecho Universidad de Navarra

DIRECTIVOS EN VERANO

UN NUEVO DESAFÍO

¿Decidirá la inteligencia artificial?

RETOS Debemos aprender a tratarla como un recurso y no como un oráculo, aunque cada vez sea más sofisticada.

Michael D. Watkins. Lausana (Suiza).
La inteligencia artificial evoluciona a toda velocidad, como una tecnología cada vez más sofisticada y más omnipresente en todos los ámbitos de negocio. Ante este ritmo de transformación, los líderes que no la adopten corren el riesgo de quedarse atrás. Para mantenerse a la vanguardia, deben afrontar tres retos: entender cómo la inteligencia artificial está transformando sus funciones y modelo de liderazgo, aprovechar la versión generativa para obtener el máximo beneficio estratégico e integrarla en los procesos de su organización de manera eficaz. ¿Preparado para este triple reto?

Los líderes deben fomentar activamente una cultura de curiosidad y experimentación en la empresa.

Cómo cambia el liderazgo

La inteligencia artificial es capaz de procesar y sintetizar grandes cantidades de datos, así como de identificar patrones, tendencias y perspectivas que de otro modo podrían pasar desapercibidos, con lo que aumenta la calidad y rapidez de los análisis estratégicos. El trabajo con inteligencia artificial permite que los líderes de hoy puedan centrar sus esfuerzos en aplicar los juicios y las experiencias vividas para interpretar y actuar a partir de los conocimientos potencialmente valiosos generados por la nueva tecnología. Todo ello, sin olvidar la empatía, la autenticidad y las habilidades de relación interpersonal para liderar el cambio con eficacia.

Debe tener en cuenta que liderar cualquier cambio estratégico implica gestionar las emociones complejas y dinámicas de los profesionales implicados, lo que puede suponer un reto importante incluso para los líderes más experimentados. Efectivamente, los cambios que la inteligencia artificial provoca en la organización pueden ser especialmente delicados, pero la misma tecnología puede ayudar a los líderes a anticiparse y prepararse para estos retos mediante la simulación de escenarios y la predicción de reacciones. Utilizando la inteligencia artificial para poner a prueba las estrategias de cambio, los directivos pueden identificar puntos de resistencia y elaborar planes de comunicación más eficaces para garantizar la aceptación y alineación del equipo.

Y aunque los planes de comunicación personalizados que proponga la misma inteligencia artificial ayudan a abordar las preocupaciones y prioridades de cada colectivo, los líderes deben infundir su propia voz, visión y valores para garantizar su autenticidad y la credibilidad.

El beneficio estratégico

Los líderes harían bien en considerar a la inteligencia artificial como un compañero de pensamiento imparcial, que desafía viejas suposiciones y prejuicios, y fomenta la resolución creativa de problemas y las innovaciones disruptivas. Mediante un diálogo interativo con la inteligencia artificial, pueden descubrir puntos ciegos en su forma de pensar, considerar perspectivas alternativas y generar ideas novedosas.

Es decir, con buenas indicaciones, la versión generativa puede ayudar a los dirigentes a considerar una gama de posibilidades mucho más amplia de la que podrían identificar por sí solos. Además, la inteligencia artificial puede utilizarse para poner a prueba estas opciones bajo diferentes supuestos, exponiendo los riesgos potenciales y las consecuencias imprevistas a tener en cuenta. Para sacar el máximo partido de esta capacidad, deben aprender a guiar a la inteligencia artificial en la generación de opciones pertinentes y de alta calidad, y evaluar críticamente los resultados para asegurarse de que se ajustan a los objetivos y valores de la organización.

Puede ser un compañero de pensamiento imparcial, que desafíe viejas suposiciones y prejuicios

Es esencial explicar cómo funciona la tecnología, cuáles son sus puntos fuertes y sus limitaciones

Aquí siete sugerencias para iniciar las conversaciones estratégicas con la inteligencia artificial:

- "¿Cuáles son las tendencias y tecnologías más disruptivas que podrían remodelar fundamentalmente nuestra industria en los próximos 5-10 años? ¿Qué movimientos estratégicos deberíamos considerar para adelantarnos a estas disrupciones?"
- "Si tuviéramos que seguir un modelo de negocio radicalmente distinto o entrar en un mercado totalmente nuevo, ¿cuáles serían nuestras opciones más prometedoras? ¿Qué capacidades necesitaríamos para tener éxito?"
- "¿Cómo responderán los competidores a nuestra estrategia actual? ¿Qué movimientos audaces y poco convencionales podríamos hacer para adelantarnos y captar nuevas oportunidades de crecimiento?"
- "Al embarcarnos en esta gran transformación organizativa, ¿cuáles son los mayores riesgos para nuestra cultura, talento y rendimiento? ¿Cómo podemos mitigar estos riesgos y mantener a nuestra gente comprometida y motivada durante todo el viaje?"
- "Avancemos cinco años e imaginemos que nuestra empresa ha alcanzado un éxito sin precedentes. ¿Cómo será ese futuro y cuáles serán las decisiones y acciones fundamentales que nos llevarán hasta allí?"
- "¿Cuáles son los problemas medioambientales, sociales y de gobernanza más acuciantes a los que se enfrenta nuestra empresa en la actualidad? ¿Cómo podemos abordar estas cuestiones de modo que creen valor a largo plazo para todos nuestros grupos de interés?"
- "¿Cuál es la forma más convincente de articular nuestra estrategia para suscitar el entusiasmo y la adhesión de empleados, clientes y socios? ¿Qué mensajes clave, puntos de prueba e historias resonarían en cada audiencia?"

Antes de tomar decisiones, triangule siempre los conocimientos generados por la inteligencia artificial con otras fuentes de datos, profesionales expertos en la materia y la opinión de su propio equipo directivo. El objetivo es crear una poderosa síntesis entre inteligencia humana y artificial, combinando las fortalezas únicas de cada una para tomar las mejores decisiones estratégicas.

Integrarla en la organización

Los líderes deben establecer marcos de gobernanza sólidos y garantizar que las decisiones impulsadas por la inteligencia artificial se ajustan a los valores y principios de la organización. El despliegue ético del proceso debe ser transparente, justo y acompañarse de una clara rendición de cuentas. El desarrollo de la competencia ética en inteligencia artificial será cada vez más importante a medida que esta tecnología evolucione y modele el panorama empresarial.

Una vez establecidos los marcos de gobernanza, los líderes deben fomentar activamente una cultura de curiosidad y experimentación, animando a su equipo a abordar la inteligencia artificial con una mentalidad abierta e inquisitiva. Es esencial una formación que explique cómo funciona la tecnología, cuáles son sus puntos fuertes y sus limitaciones, y cómo puede aplicarse a problemas estratégicos.

A medida que la tecnología sigue evolucionando rápidamente, los líderes deben supervisar y adaptarse continuamente a sus capacidades y limitaciones cambiantes. Esto requiere un compromiso con el aprendizaje continuo, la experimentación y la voluntad de perfeccionar las estrategias de inteligencia artificial y los marcos de gobernanza, al tiempo que surgen nuevas oportunidades y desafíos.

Profesor de Liderazgo y Cambio Organizativo en IMD (International Institute for Management Development), Lausana (Suiza).

ARTE Y DINERO

Los negocios de Voltaire

FORTUNA Tuvo claro desde un primer momento que quería hacer dinero.

Francisco Cabrillo. Madrid

François Marie Arouet, más conocido por su seudónimo de Voltaire, es una de las grandes figuras del pensamiento y la literatura universal. Fue autor de una obra muy amplia y destacó en géneros muy diversos. Dedicó una gran atención al teatro, donde obtuvo éxitos importantes. Pero hoy su teatro nos resulta de muy escaso interés, sujeto a las aburridas normas del neoclasicismo francés. Fue, sin embargo, un ensayista brillante y sus escritos en este campo siguen leyéndose y despertando admiración; lo mismo que ocurre con sus cuentos e historias breves, algunos de las cuales se consideran auténticas obras maestras. *Cándido o el optimismo* es, seguramente, la más conocida. Pero otros títulos podrían citarse, como *El hombre de los cuarenta escudos,* que entra en el campo de la economía al ser una crítica irónica de la escuela fisiocrática, el grupo de economistas más influyente de la Francia de la época.

Nació Voltaire en París en 1694, en el seno de una familia acomodada. Su padre era notario y dio a su hijo una educación esmerada. El joven Voltaire empezó a estudiar Derecho, siguiendo la tradición familiar, pero pronto fue consciente de que su mundo era el de las letras y decidió ser escritor. Tuvo claro, eso sí, desde el primer momento, que quería ser un hombre rico. En su juventud conoció a muchos escritores con problemas económicos; y decidió que no quería encontrarse nunca en tal situación. No sólo le gustaba vivir bien. También era consciente de la importancia de la independencia económica y de no tener que someterse a los caprichos de un mecenas.

¿Y cómo podía alguien enriquecerse en la Francia del antiguo Régimen? Ciertamente no escribiendo libros, por mucho que éstos se vendieran bien. Entre otras cosas porque aquel era un mundo en el que los derechos de autor no estaban claramente definidos. Voltaire fue un escritor de gran éxito y sus obras fueron muy leídas; pero, por esta misma razón, sus libros fueron objeto de ediciones piratas de todo tipo. De hecho, la catalogación de las obras de Voltaire es muy compleja, ya que se falseaban continuamente las fechas y los lugares de edición; en parte para evitar problemas de censura, pero también por motivos estrictamente económicos.

La alternativa para hacerse rico pasaba por el mundo de los negocios. Y en una sociedad con una actividad empresarial privada aún reducida, la fuente del dinero estaba en el sector público.

Su primera gran operación financiera estuvo relacionada con la lotería que el gobierno había puesto en marcha a finales de la década de 1720 para hacer frente al pago de unos bonos del Ayuntamiento de París, que estaban muy depreciados por la mala situación de las finanzas públicas y la resistencia de los inversores a comprarlos. La adquisición de los billetes de la lotería estaba ligada a la propiedad de los bonos y dado su escaso valor en el mercado, quien los comprara masivamente –al precio ínfimo que tenían en aquellos momentos– tenía una alta probabilidad de ganar un premio elevado. Esto hizo Voltaire, con algunos amigos, entre ellos el matemático y geógrafo Charles de La Condamine, que años más tarde dirigiría la famosa expedición para medir el meridiano terrestre, en la que participaron, por parte española, Jorge Juan y Antonio de Ulloa.

En una segunda etapa entró en el lucrativo negocio de los suministros al ejército, una actividad en la cual, si se contaba con las relaciones adecuadas, se podían obtener elevados beneficios. Y así hizo Voltaire a lo largo de bastantes años, asegurándose de esta forma una fortuna considerable. Con ella compró tierras y un viejo castillo en la localidad de Ferney, cerca de la frontera suiza, que convirtió en un magnífico palacio donde ejerció de gran señor ilustrado.

Hijo de notario, Voltaire empezó a estudiar Derecho, pero pronto optó por ser escritor.

Le gustaba vivir bien y tener independencia económica para no depender de los caprichos de un mecenas

La lotería fue su primera operación financiera, luego apostó por los suministros al ejército e hizo fortuna

Enemigo de la tiranía

No quiso hacer de París el centro de su vida. Algunas de sus experiencias juveniles allí no habían sido buenas y el enfrentamiento con ciertos miembros de la aristocracia le había llevado primero a pasar una temporada en la prisión de La Bastilla, y, más tarde, a un exilio en Gran Bretaña, donde conoció, entre otras cosas, el funcionamiento del sistema político inglés, mucho más liberal y democrático que el de la Francia absolutista de la época.

Fue, durante muchos años, el modelo de pensador enemigo de la tiranía y de las restricciones a la libertad de conciencia y de expresión y contribuyó, en no escasa medida, a que se abandonaran, con el paso del tiempo, muchos de los principios inaceptables del Antiguo Régimen. No cabe duda de que, sin los negocios que le habían hecho rico, llevar a cabo su obra le habría resultado mucho más difícil.

Catedrático Emérito de Economía de la Universidad Complutense Fundación Civismo

ÓPERA

La “alegría” de volver al Teatro Real de Gerardo Bullón

El barítono madrileño interpreta el papel de Sharpless en ‘Madama Butterfly’

“Es maravilloso ir descubriendo nuevos detalles detrás de cada frase, de cada palabra”

Emelia Viaña. Madrid

Gerardo Bullón lamenta no coincidir en ninguna función de *Madama Butterfly* con Saioa Hernández, un cantante a la admira y a la que tiene “un gran cariño”. Aun así, el barítono se muestra feliz de volver al Teatro Real y de hacerlo con una producción como la que ha ideado Damiano Michieletto. Sin entrar en polémicas –y en torno a este título ha habido más de una–, la propuesta es innovadora al trasladar la acción de la ópera de Giacomo Puccini a un moderno barrio marginal de una gran ciudad oriental como denuncia de una realidad, la del turismo sexual, que constituye la esencia misma de esta icónica ópera que se estrenó en el Teatro alla Scala de Milán el 17 de febrero de 1904 –se vio por primera vez en el teatro madrileño el 20 de noviembre de 1907–.

Bullón, en el papel de Sharpless, participa en ocho funciones, la última el próximo 21 de julio, y defiende de este carácter innovador de una producción del Teatro Regio Torino. “Estoy aprendiendo en cada momento. Es maravilloso ir descubriendo nuevos detalles detrás de cada frase, de cada palabra”, confiesa el barítono madrileño, que en el Teatro Real ya trabajó en dos ocasiones anteriores, en las óperas *Billy Budd* y *Street Scene*. “Volver al Teatro Real es siempre una alegría. En este caso mucho más, al regresar con un papel más largo y comprometido que los que he ido haciendo en su escenario hasta ahora”, añade Bullón.

Además, Puccini es uno de sus favoritos y eso se nota en su interpretación. “Lo es junto a los grandes maestros italianos como Giuseppe Verdi, Gaetano Donizetti o Pietro Mascagni. Y, por supuesto, Francisdo Asenjo Barbieri, Joaquín Gaztambide y los grandes zarzuelistas españoles. Pero como oyente constante que soy, mi gusto es mucho más amplio: Leoš Janácek, Richard Wagner, Richard Strauss, Gioachino Rossini o Benjamin Britten”.

Un gran reto

Bullón destaca el desafío que supone “encontrar el punto adecuado entre la sensación de *parlato* acompañado y la línea de canto”, cuando interpreta a Sharpless, y es que “Puccini es enormemente teatral en el tratamiento de las escenas pero no puede uno olvidar que todo es música y hay que hacer música”. Además, defiende la propuesta de Michieletto: “La puesta en escena ha actualizado la obra pero no es un capricho escénico; todo está pensado y tiene su lógica. Eso ha permitido que encontremos un asidero a la hora de abordar los distintos papeles; todos siguen teniendo sus intenciones y su lugar en esta propuesta”, concluye Bullón sobre dicha propuesta con libreto de Giuseppe Giacosa y Luigi Illica, basado en la obra de teatro *Madama Butterfly*, de David Belasco, inspirada, a su vez, en un relato de John Luther Long.

El barítono Gerardo Bullón, como ‘Sharpless’, a la drcha., junto a Charles Castronovo, en el papel de ‘B.F. Pinkerton’, y a Moisés Marín, que hace de ‘Goro’.

DIRECTIVOS EN VERANO

EL VALOR DE LA PRUDENCIA

Por qué un jefe tiene la obligación de conocer y de conocerse

CONSEJOS El liderazgo efectivo comienza con una conciencia profunda de uno mismo.

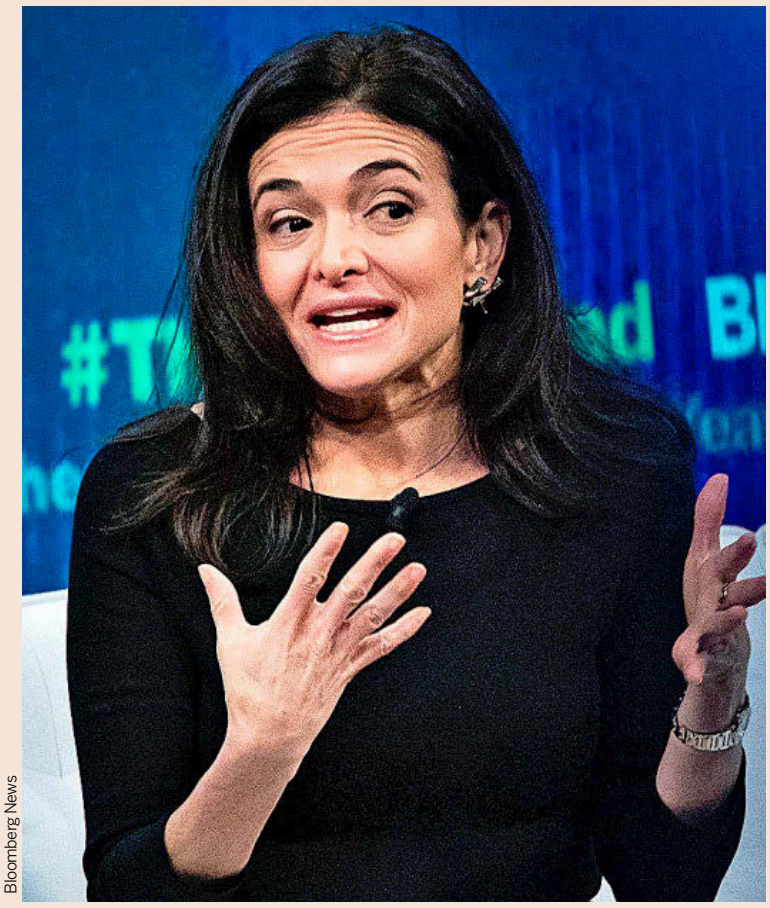
Antonio Núñez. Madrid

En el vertiginoso mundo empresarial contemporáneo, donde las decisiones se toman en fracciones de segundo y los cambios son constantes, la figura del líder se erige como un faro en medio de la tormenta. Sin embargo, ¿qué distingue a un líder excepcional de uno meramente competente? La respuesta, según las enseñanzas atemporales de Baltasar Gracián en *El arte de la prudencia*, radica en el conocimiento profundo de uno mismo.

Gracián nos enseña que el verdadero conocimiento no reside únicamente en acumular datos y cifras, sino en comprender nuestras propias capacidades y limitaciones. Como afirma el autor en una de sus citas más emblemáticas, "el verdadero conocimiento no está en saber, sino en saber lo que se puede". Este principio encuentra eco en el mundo empresarial, donde los líderes deben entender no sólo las complejidades del mercado y la competencia, sino también su propio estilo de liderazgo y sus puntos fuertes y débiles.

La autoconciencia –considerada uno de los pilares del liderazgo jesuítico–, por tanto, se convierte en la piedra angular del liderazgo efectivo. Conocerse a uno mismo, como proclama Gracián, es el punto de partida de toda nuestra labor de gobierno. Sólo cuando un líder comprende sus propias motivaciones, valores y habilidades puede dirigir de manera auténtica y persuasiva. En palabras del autor, "conócete a ti mismo para hacer lo que debes". Dicha máxima hunde sus raíces en el pensamiento clásico del que se nutre Gracián –*nosce te ipsum*, conócete a ti mismo, reza el frontispicio del Oráculo de Delfos– pero también refleja una reflexión presente en otras civilizaciones –según Confucio, "saber que se sabe lo que se sabe, y saber que no se sabe lo que no se sabe: he aquí la verdadera ciencia"–.

Este enfoque hacia el autoconocimiento implica mucho más que una simple introspección. Conocerse a uno mismo implica aceptar tanto las fortalezas como las debilidades y estar dispuesto a trabajar en ellas de manera continua. Como bien dice Gracián, "quien más se conoce, mejor sabe su capacidad". Un líder consciente de sus limitaciones puede compensarlas mediante la delegación inteligente y el fortalecimiento de su equipo con perfiles complementarios y que le puedan retar de forma constructiva.



Bloomberg News

Sheryl Sandberg, exdirectora de Operaciones de Meta, siempre ha destacado la importancia de la inteligencia emocional y la empatía en el liderazgo efectivo.

Pero el conocimiento propio va más allá de las habilidades técnicas o los conocimientos específicos del negocio. Según Gracián, "es el más importante; los demás son accesorios". Este principio se refleja en líderes empresariales de renombre mundial, como Sheryl Sandberg, exdirectora de Operaciones de Meta, quien ha destacado la importancia de la inteligencia emocional y la empatía en el liderazgo efectivo. También está presente en el pensamiento de figuras políticas históricas, como Jacques Delors, uno de los Presidentes de la Comisión Europea más importantes de la historia, para el que la educación es un "tesoro que yace en el interior de uno".

Los principales peligros

Sin embargo, el exceso de confianza puede ser tan peligroso como la ignorancia. Gracián advierte que "es peligroso saber más de lo que conviene". Los líderes que sobreestiman sus habilidades o se niegan a reconocer sus limitaciones corren el riesgo de alienar a su equipo y socavar su propia autoridad. La humildad, por tanto, se convierte en una virtud indispensable en el liderazgo. La psicología de la sobreconfianza nos indica que, por lo general, existe una tendencia innata en los seres humanos a sobrevalorar sus capacidades para acometer una determinada tarea; conviene tenerlo presente a la hora de realizar estimaciones.

En el contexto empresarial globalizado de hoy en día, donde la diversidad y la multiculturalidad son la norma, el conocimiento de sí mismo –y del valor añadido que uno puede aportar– adquiere una relevancia aún mayor. Como señala Gracián, "es más el conocimiento de sí que el de todas las cosas". Los líderes que comprenden su propio sesgo cultural y están abiertos a nuevas perspectivas con una curiosidad apasionada son capaces de liderar equipos diversos de manera más efectiva.

"Conócete a ti mismo para hacer lo que debes". En estas palabras, Gracián nos insta a la acción. La autoconciencia no es un ejercicio pasivo; es un mandato activo. Un líder debe gobernarse a sí mismo con destreza. ¿Cuáles son tus límites? ¿Dónde reside tu potencial? La respuesta a estas preguntas es la brújula que guía decisiones y estrategias. Conocer bien y gobernarse bien es la marca de la sabiduría. No se trata solo de dirigir equipos, sino de liderarse a uno mismo con maestría.

"Quien más se conoce, mejor sabe su capacidad." Aquí encontramos una paradoja fascinante. El conocimiento propio no es un lujo, sino una necesidad. Sólo quien se sumerge en su interior puede evaluar sus habilidades con precisión. Pero ¿dónde reside el equilibrio? "Es peligroso saber más de lo que conviene". Gracián nos advierte sobre los excesos. Un líder debe conocerse lo suficiente para ser eficaz, pero no tanto como para caer en la arrogancia. La autoconciencia es una danza sutil entre la confianza y la humildad.

La autoconciencia también se manifiesta en la capacidad de comunicarse de manera clara y efectiva. Gracián nos recuerda que "más cuesta hacerse entender que el saber". Un líder que conoce su propio estilo de comunicación y comprende cómo sus palabras y acciones son percibidas por otros puede evitar malentendidos y conflictos innecesarios. La comunicación eficaz y la semiótica deben ser ejes de actuación a la hora de ejercer el liderazgo.

Gracián nos enseña que "el conocimiento de sí mismo es la base del verdadero progreso". En un mundo empresarial en constante evolución, donde la gestión del cambio y la adaptabilidad son clave para el éxito, los líderes que se conocen a sí mismos están mejor preparados para enfrentar los desafíos que se les presentan.

El liderazgo efectivo comienza con el conocimiento profundo de uno mismo. Solo cuando los líderes comprenden sus propias fortalezas, debilidades y sesgos pueden dirigir de manera auténtica, persuasiva y empática. En palabras de Gracián, "conocer bien y gobernarse bien es dar en la marca de la sabiduría".

Como ejemplo actual, destaca Jacinda Ardern, la que fuera primera ministra de Nueva Zelanda de 2017 a 2023, que ha demostrado un liderazgo ejemplar en momentos de crisis. Su enfoque empático y comunicación transparente durante la pandemia de Covid-19 han sido ampliamente elogiados, lo que ha contribuido a la respuesta efectiva de su gobierno a la crisis y al bienestar general de su país.

'Senior partner' de Parangon Partners y experto en liderazgo para Alta Dirección y Gobierno Corporativo

PISTAS

Chiringuito de estreno para ver el atardecer

Nuevo *beach club* en Ibiza. Abraso acaba de abrir su puertas en la playa de Port d'Es Torrent. Con un tícket medio de 50 euros por comensal, su carta está diseñada para compartir, con propuestas como empanada de entraña de Angus o provolone con sobrasada. Como plato principal, pescados a la brasa, chuletón madurado o pollo payés. También ofrece cócteles de autor, servicio de hamacas y una buena panorámica para disfrutar de la puesta de sol.

La vuelta a las librerías de Julia Navarro

Julia Navarro regresará el 5 de septiembre a las librerías con una nueva novela. Titulada *El niño que perdió la guerra* (Plaza & Janés), cuenta la historia de Pablo, un niño español enviado a la Unión Soviética en los últimos días de la Guerra Civil en contra de la voluntad de su madre. El joven crecerá con una familia comunista y presenciará todas las atrocidades del régimen ruso: la miseria, la ausencia de libertad de expresión, la prisión y el Gulag.

Cristal Rosé, cincuenta años de excelencia

1974 fue un punto de inflexión para Louis Roederer. Jean-Claude Rouzaud, que era director ejecutivo de esta *maison* referente en Champagne, seleccionó las mejores parcelas de pinot noir en Aÿ y de chardonnay en Avize y Le Mesnil-sur-Oger. El resultado fue la primera cosecha de Cristal Rosé, con el que se establecieron las bases de una técnica conocida como infusión, inspirado en los maestros del té japonés. Hoy se elabora de la misma forma y sigue siendo símbolo de excelencia.

EL LEGADO DE...

Howard Schultz, el líder visionario

ENLACE AL CANAL
x.com/byneontelegram
O escanea el código QR

GESTIÓN La apuesta del ex-CEO de Starbucks por la inversión en innovación resulta ser un éxito.

Belén Ramírez. Madrid

Son las 10:30 de la mañana en cualquiera de las miles de cafeterías Starbucks. Aroma intenso de café recién molido, notas dulces de canela y caramelo, sonrientes baristas preparando bebidas personalizadas y llamando por su nombre a jóvenes que teclean concentrados en sus ordenadores. Envueltos en una suave música de fondo, varios clientes sentados en cómodos sillones charlan en un ambiente cálido y acogedor... Starbucks, tal y como anhelaba el visionario Howard Schultz, no solo vende café, sino que ofrece una experiencia completa que involucra todos los sentidos.

A principios de la década de los ochenta, Schultz se incorporó a Starbucks como director de Márketing. En un viaje a Italia se enamoró de las pequeñas cafeterías que son el segundo hogar de sus clientes que se reúnen alrededor de una buena taza de café. Al no conseguir convencer a sus jefes de que los clientes estadounidenses estarían dispuestos a pagar más por una experiencia única y un mejor café (con menos cantidad de la variedad robusta), fundó una cafetería. Esta revolucionaria idea fue un éxito y, dos años más tarde Schultz compró Starbucks por 3,8 millones de dólares.

La innovación no fue sólo una estrategia de negocio para Schultz sino una constante en su estilo de liderazgo. Su determinación para asumir riesgos calculados y pensar de manera no convencional ha mantenido a Starbucks a la vanguardia de su industria, convirtiendo a la marca en pionera en áreas como la experiencia de cliente, la tecnología y la expansión global.

La habilidad para moverse entre la necesidad de cambio y la importancia de mantener la esencia de la marca es una de las valiosas lecciones que deja Schultz a los líderes que se enfrentan a momentos de transformación. Sin perder nunca de vista el foco de su negocio, repetía incesantemente una suerte de mantra: "La innovación es nuestra cultura. Es quienes somos".

Rafa Martín

Howard Schultz fue CEO de Starbucks de 1986 a 2000 y de 2008 a 2017.

Nuevas ideas

La innovación en la cadena de suministro y las operaciones ha sido un aspecto muy importante para Schultz, que no ha dudado en invertir constantemente en los procesos de tostado y distribución de café con el fin de mantener la frescura y calidad de su producto a escala global.

El directivo asegura que la compra de nuevas máquinas y la creación de nuevas bebidas y alimentos debe ser un proceso continuo en Starbucks. Durante la crisis financiera de 2008, y a pesar del elevado coste que suponía, introdujo en las tiendas la máquina de *espresso* Mastrena. Esta decisión no sólo mejoró la calidad del café, sino que también transformó la eficiencia operativa y la experiencia del cliente demostrando que apostar por invertir en innovación es crucial para el éxito a largo plazo.

El *frappuccino*, por su parte, fue una innovación que nació de las sugerencias de los empleados de una de las tiendas de California. Este es otro aspecto del enfoque de Schultz hacia la innovación, el convencimiento de que se debe estar abierto a nuevas ideas porque las mejores pueden venir de cualquier empleado de la organización.

La experiencia de cliente

Para Schultz, la experiencia del cliente ha sido el corazón de Starbucks. Tan importante que intentaba visitar más de veinte tiendas por semana para saber de primera mano cómo se sentían los clientes en cada una de ellas. Estar en permanente contacto con la realidad de su empresa ha sido otra de las grandes claves de su éxito.

Su arrojo para asumir riesgos y pensar de manera no convencional mantuvo a Starbucks en la vanguardia

El directivo asegura que la conexión emocional con los clientes es fundamental para el éxito de la marca

En su libro *Onward*, Schultz asegura que la conexión emocional con los clientes es fundamental para el éxito de la marca y describe cómo trató de mantenerla a lo largo de los años que estuvo al frente de la compañía. Para él, cada detalle era importante. Cuando comenzaron a introducir sándwiches calientes se dieron cuenta de que el olor a queso tostado alteraba el aroma a café en las tiendas alterando la experiencia sensorial del cliente. Schultz, siempre con el foco puesto en el negocio del café, pidió a su equipo el desarrollo de nuevos métodos de elaboración y embalaje.

La personalización, tanto en el producto como en el servicio, era otro de los aspectos fundamentales para Schultz. En sus propias palabras: "Cada cliente debería recibir una bebida exactamente como la desea". Y para ello invirtió en la formación y el desarrollo de los empleados a todos los niveles (llegando incluso a cerrar temporalmente todas las tiendas de Estados Unidos para volver a formar a los baristas en la preparación de un *espresso*). Asimismo, insistía en que los baristas debían conocer los nombres de los clientes frecuentes y sus pedidos habituales porque esa atención personal podía llegar a transformar una simple transacción en una relación significativa.

La introducción en 2010 de wifi gratuito en las tiendas fue otra decisión innovadora que respondió al deseo de Schultz de transformar los establecimientos en lugares acogedores en los que poder trabajar y sentirse como en casa.

Valores de la compañía

Para este visionario, la experiencia del cliente va más allá de las paredes de cualquier tienda Starbucks. Convencido de que una empresa puede y debe tener un impacto positivo en la sociedad, en 1992 presentó una Declaración de Misión Ambiental, en la que establecía su compromiso con una función de liderazgo medioambiental en todas las facetas del negocio. Consciente de que los clientes valoran las empresas que se preocupan por el impacto social y ambiental, implementó iniciativas en áreas como la sostenibilidad, por ejemplo, con el desarrollo de vasos más ecológicos; y definió un programa de responsabilidad social contribuyendo al desarrollo de zonas productoras de café al invertir parte de los ingresos de la compañía en proyectos sociales y medioambientales en esas comunidades, demostrando que el éxito empresarial y la responsabilidad social no son excluyentes.

En línea con el liderazgo visionario de Schultz las empresas deben innovar no únicamente como respuesta a los problemas, sino también para anticiparse a las futuras necesidades de los clientes y a las tendencias del mercado. Quizás la próxima vez que entre a una cafetería Starbucks recuerde todo esto y perciba que su café desprende un aroma con muchos más matices.

Socia Directora de SUMMUM Training & Coaching y autora del libro 'Fórmula ON'

QUÉ LEE EL DIRECTIVO

J.L.Pindado

Leopoldo Satrústegui

Director General y CEO de Hyundai Motor España

Una novela de acción en torno a la historia de Saladino

Leopoldo Satrústegui reconoce tener dos grandes pasiones: "El automovilismo y los caballos". La primera parece fácil de satisfacer teniendo en cuenta que ocupa el cargo de director general y CEO de Hyundai Motor España, pero para cumplir con la segunda necesita algo de tiempo o dejar volar su imaginación. "Tengo la suerte de dedicarme profesionalmente a una de ellas y, en mi día a día, leo mucho, sobre todo, lo relacionado con el mundo de la automoción. Cuando quiero evadirme, me enfoco en otros temas e intento escaparme al campo a disfrutar de mis caballos", explica Satrústegui, que recomienda para estas vacaciones un libro publicado este mismo año que tiene como protagonista a un amante de los caballos. *La sombra de los sueños* (Planeta) "es una novela de acción y conspiraciones en torno a la figura histórica de Saladino", que ha publicado Gonzalo Giner, ganador del Premio Fernando Lara 2020 con *La bruma verde* y autor de *El sanador de caballos* y *El jinete del silencio*.

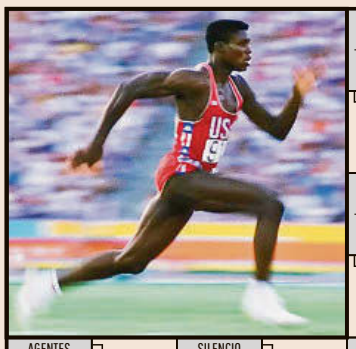
LA SOMBRA DE LOS SUEÑOS

- **Autor:** Gonzalo Giner.
- **Editorial:** Planeta.

DIRECTIVOS EN VERANO

AUTODEFINIDO

Las definiciones resaltadas en este autodefinido indican que están relacionadas con el personaje de la fotografía.



FREGAR CON TRAPO / LO OPUESTO A OCASO
AFÉRESIS DE AMOR / SER TRASLÚCIDO
FRUTO DEL LIMERO
DE LAS ASOCIACIONES / SU NOMBRE
CONTRARIO O ENEMIGO / NUNCA, NONES
CONSUMIR
ALIANZA NACIONAL / FAVORES
PREFIJO TEMPORAL / AGUDEZA, CHISPA
NOTA MUSICAL / ESTADO DE EEUU
PINTURA RELIGIOSA / TIERRA MUY PRODUCTIVA
EFECTO DE SANGRAR
MUESTRAS DE CARIÑO / ASOCIACIÓN DE PADRES
NAIPE DE MAYOR VALOR / RESTAURANTE DE CARNE
DELINCUENTE / EXAMEN PARA MÉDICO
ALTURA, ALZADA
EXCELENTE
PLATAFORMA / CONDIMENTO PICANTE
RETRETE / DAR USURA
AGENTES SECRETOS / RELATIVO A LA ESPIRA
SILENCIO CAUTELOSO / APACENTE, PASTOREE
QUE EXISTA
SU APELLIDO / OJO IZQUIERDO
HACER LÍQUIDO / TOMAS DE MEDICINA
SURGE EN EL ROSTRO / CIMIENTO
QUE TALAN / NOMBRE DE LA C
SU PAÍS NATAL
ABREVIATURA DE PÁGINA / PROYECTIL
EPÍGRAFES O RÓTULOS / LEÓN
SEGUNDO NÚMERO / '... CULPA'
MEDIADOR, MAGISTRADO / MOLÉCULA GRAMO
ME DERRUMBÉ / TENSIÓN ARTERIAL
EXISTÍAMOS / DEL LATÍN VOS
MÁS INGLÉS / MEDIO COTO
NORTE AMÉRICA
SU DEPORTE / HIGIENIZO
NATURAL DE IBERIA
HASTA, TAMBIÉN
ZONAS ACOTADAS
NOTABA, SENTÍA
DÍA, ESTRELLA
CAMINO CARRETERO

© 2024 www.pasatiemposweb.com

SUDOKU

NIVEL FÁCIL

			7	2		5	9	3
2			9	3		1		6
	1		6				7	8
		9			6			4
		6		9				2
3			8	5	7		1	
				6			3	5
6		1		8	4			
8	2	5				4		

© 2024 www.pasatiemposweb.com

NIVEL DIFÍCIL

8	5			9		6	4	
	9			7			8	2
	1	3			4			
			9					4
							5	
	8		7	2				3
						7		5
		1					2	
9		8	4					

© 2024 www.pasatiemposweb.com

CÓMO SE JUEGA

El sudoku consiste en una cuadrícula de 9 x 9 casillas (es decir 81), dividido en 9 "cajas" de 3 x 3 casillas. Al comienzo del juego, solo algunas casillas contienen números del 1 al 9. El objetivo del juego es llenar las casillas restantes también con cifras de 1 al 9, de modo que en cada fila, en cada columna y en cada "caja" aparezcan solamente esos nueve números sin repetirse.

SOLUCIONES:

NIVEL DIFÍCIL

8	5	7	2	9	3	1	4	6
2	1	3	9	3	4	1	5	6
6	4	9	5	1	6	3	7	8
1	3	9	8	4	6	5	7	2
5	7	2	1	6	3	8	9	4
4	6	8	7	5	2	9	1	3
3	2	5	4	7	9	6	8	1
9	8	6	3	2	1	4	6	7
7	9	4	6	8	5	2	3	5

NIVEL FÁCIL

8	5	7	2	9	3	1	4	6
9	2	8	4	5	7	3	6	1
5	7	1	6	8	9	4	2	3
3	4	6	1	8	2	7	9	5
4	8	5	7	2	6	9	1	3
1	6	9	3	4	8	2	5	7
7	3	2	9	1	5	8	6	4
2	1	3	8	6	4	5	7	9
6	9	4	5	7	1	3	8	2